

صلى الله عليه وسلم

APRÈS SA MALADIE

Le général Franco reprend ses fonctions à la tête de l'État espagnol

LIRE PAGE 3

Le Monde

Fondateur : Hubert Benye-Méry

Directeur : Jacques Fauvet

1 F

Algérie : 1 DA : Maroc : 1 dir. : Tunisie : 100 m. :
Allemagne : 1 DM : Autriche : 7 sch. : Belgique :
Canada : 1 \$: Espagne : 16 pes. : France : 1 F : Grèce :
Irlande : 1 Ir. : Italie : 1 L. : Japon : 1 ¥ :
Luxembourg : 1 L. : Pays-Bas : 1 f. : Portugal : 1 esc. : Royaume-Uni : 1 £ :
Suisse : 1 fr. : Suède : 1 kr. : Turquie : 1 L. :
Tahiti : 1 C.F.P. : Valais : 1 fr. : Venezuela : 1 B. :
Yugoslavie : 1 D.D. : Zaire : 1 K.C.

Tarif des abonnements page 17

5, RUE DES FALAIRES
75001 PARIS - CEDEX 09
C.C.P. 4287-25 Paris
Tél. : 770-91-29

EN VISITE OFFICIELLE AU PRINTEMPS PROCHAIN

M. Giscard d'Estaing sera le premier chef d'État français à se rendre en Algérie depuis l'indépendance

Liquidier le passé

Vingt ans après le déclenchement, à la fin de 1954, de l'insurrection algérienne, deux ans après l'accession à l'indépendance, le président de la République française, Valéry Giscard d'Estaing, va faire savoir qu'il a accepté une invitation à se rendre en visite officielle en Algérie.

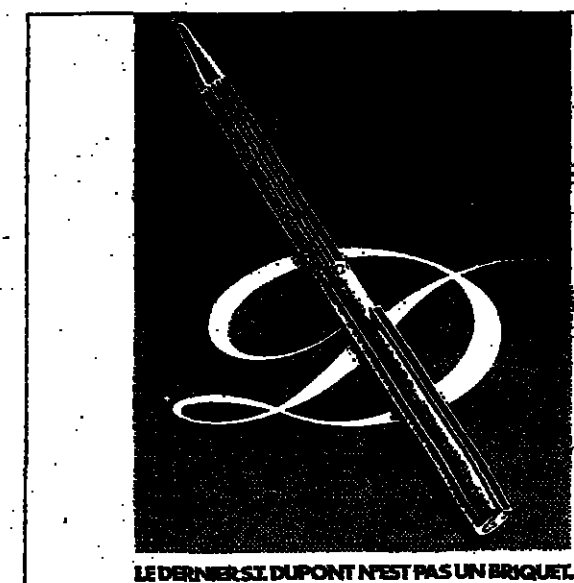
Le voyage de M. Giscard d'Estaing, faisant suite à la suppression du statut général pour les affaires algériennes et malgaches, au départ de M. Jacques Foccart et à la décision du conseil des ministres du 25 août de réformer les méthodes et les services de la coopération française, prouve que la volonté de changement et d'ouverture maintes fois proclamée par le nouveau chef de l'État s'applique aussi au secteur délicat des relations avec les anciens territoires et départements d'outre-mer.

L'Algérie y tient une place de premier plan par l'étendue, la complexité et souvent l'ambiguïté de ses rapports avec l'ancienne métropole, et aussi par le rôle de plus en plus important qu'elle joue sur la scène internationale. Depuis plus d'un an, la diplomatie française avait tiré les conséquences de cette situation. Le voyage partiellement chancelier accompli à Alger en mars dernier par M. Robert Segard, secrétaire d'État au Commerce extérieur, lorsque ce dernier lui a confirmé que le chef de l'État français se rendrait en visite officielle en Algérie à la fin du premier trimestre de 1975, a été l'aboutissement de ces efforts.

Une série de visites importantes entre les deux pays sont d'ailleurs prévues d'ici là, comme nous l'a confirmé le ministre français. Fin octobre, des industriels français se rendront en Algérie, puis, en novembre, c'est M. Belkacem Abdesselam, ministre algérien de l'Industrie et de l'Énergie, qui ira en France, après que ses collaborateurs algériens aient effectué une tournée franco-algérienne, organisée par le G.N.P.F., les moyens de renforcer la coopération bilatérale ; ensuite, fin novembre, c'est M. Michel Fontanet, ministre algérien de l'Énergie, qui sera accueilli à Alger, où il prendra contact avec les dirigeants algériens et préparera la visite de M. Giscard d'Estaing. Enfin, M. Segard et Layachi Yader, ministre algérien du Commerce, ont décidé de se rencontrer périodiquement — en fait tous les trimestres — en compagnie de leurs collaborateurs, alternativement à Paris et à Alger ; leur prochaine rencontre aura lieu au début de l'année 1975.

Renforcer les échanges bilatéraux

M. Segard, dont c'est le premier voyage officiel en Algérie, a fait précédemment un voyage en Tunisie le 12 septembre à Moscou, — a également présidé, lundi soir, la Journée française à la Foire internationale d'Alger. Les Algériens ont été sensibles à sa présence à cette manifestation, dans la mesure où le pavillon français — le plus grand de la foire — n'avait pas reçu la visite d'un ministre français depuis 1970. Au cours de la journée, M. Segard a été reçu par MM. Khodja, secrétaire d'État au Plan, et Rabah Bitat, ministre des transports.



LE DERNIER DU PONT N'EST PAS UN BRUQUET.
S.T. Dupont
ORFÈVRES À PARIS

Le général de Gaulle souhaitait pouvoir se rendre un jour en Algérie afin de tisser définitivement la page. En entreprenant ce voyage, M. Giscard d'Estaing assumera une part de l'héritage.

UN ENJEU POLITIQUE : LA LUTTE CONTRE L'INFLATION

• M. Fourcade veut vaincre le scepticisme des Français • M. Mitterrand dénonce l'« attitude paresseuse » du gouvernement

L'opération « Frein sur les prix » présentée à la presse, lundi soir 2 septembre, par M. Jean-Pierre Fourcade, doit se poursuivre jusqu'au 31 décembre. Deux cent mille commerçants environ se sont engagés à réduire volontairement de 5 % le prix de toute une série de produits alimentaires et non alimentaires. Cette opération qui se veut spectaculaire n'est cependant, aux yeux du gouvernement, qu'un des aspects de sa politique anti-inflationniste dont la pièce maîtresse reste, rappelle M. Chirac dans une déclaration à France-Soir, l'encadrement du crédit.

Il s'agit pour le gouvernement de vaincre le scepticisme des Français et d'inciter les agents économiques à résister au courant inflationniste, voire à l'inverser.

Les premières réactions de l'opposition sont peu favorables. M. Georges Seguy, secrétaire général de la C.G.T., reproche à M. Chirac de ne pas tenir compte de ses propositions « réalistes ».

M. François Mitterrand, au cours de l'émission télévisée Actual 2, lundi 2 septembre, a critiqué sévèrement la politique économique du gouvernement. En dénonçant l'« attitude paresseuse » du pouvoir, le premier secrétaire du P.S. a rompu la trêve qui semblait marquer le début du septennat de M. Giscard d'Estaing.

Avec ce débat s'est ouvert une semaine de grande activité politique : mercredi 4 septembre, en effet, vont siéger et le bureau exécutif du Centre démocrate et celui de l'U.D.E. ; dimanche 8, ce sera au tour des secrétaires fédéraux du mouvement gauchiste de se rassembler. Ils déjeunent à cette occasion avec le premier ministre, M. Jacques Chirac, qui aura inauguré, jeudi 5, la Foire européenne de Strasbourg. Le parti communiste, de son côté, réunit son comité central vendredi 6 septembre tandis que M. Georges Marchais prendra la parole dimanche 8 dans le cadre de la Fête de l'Humanité.

Les Français craignent plus le chômage que l'inflation, c'est bien connu. Cependant, le rythme toujours plus rapide de la hausse des prix suscite aujourd'hui plus qu'un simple grogne ; une inquiétude profonde, qui commence à se faire jour. Le gouvernement en a bien conscience. Craignant de casser l'expansion, ce qui aurait obligé à recourir à des mesures de restriction pour le moment à un blocage rigoureux des prix et des marges, il choisit de lancer une opération « spectaculaire » basée sur le volontariat des commerçants. La démarche ne manque pas de logique même si l'opération n'est très nouvelle ni dans sa forme ni dans son intention.

Elle ressemble étonnamment à celle des « 100 000 points de vente », lancée en 1963, et reste dans le lignage des actions de ce genre, comme celle de M. Giscard d'Estaing, lors de sa présidence, à la fin de 1969.

Pourtant, pour autant penser comme l'Économiste que « les freins de Fourcade » sont déjà « usés » ? Les 5 % du cinémas à titre le quotidien du parti communiste, le P.S. a dénoncé l'« attitude paresseuse du gouvernement », d'ici, selon lui, à la crainte

de mécontenter des « catégories sociales qui font scandale ». Quant à l'homme de la rue et à la ménagère, conscients de leur peu de poids sur les mécanismes économiques, ils n'ont jamais eu confiance aux opérations gouvernementales de lutte contre la hausse des prix.

Il est pourtant indispensable pour M. Fourcade de vaincre ce scepticisme. Si le « changement » est le mot-clé du régime de M. Giscard d'Estaing, il importe qu'il devienne réalité en matière économique. Un échec dans la lutte contre l'inflation ferait paraître assez pâles les autres initiatives.

M. Fourcade semble persuadé que le moment est bien choisi pour cette offensive psychologique, et que la conjonction économique, internationale et nationale, ne peut que l'aider. S'il a raison, il sera difficile de déterminer ce qui, dans le succès, sera dû au plan gouvernemental. Il est

JOSEPH DOYER.

(Lire la suite page 30.)

Lire page 6 l'article de Thierry Pfister et page 32 le point de vue de Jacques Attali.
L'AUTODESTRUCTION SOCIALE

LA RÉNOVATION DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

Faut-il remplacer le DEUG par la licence ?

Les déclarations de M. Jean-Pierre Soisson, secrétaire d'État aux Universités, concernant une réorganisation des études de l'enseignement supérieur — notamment l'abandon de la licence après deux années d'études et la possibilité pour les diplômés des instituts universitaires de technologie de continuer des études « longues » (« Le Monde » du 22 août), — ont provoqué bien des réactions. Le secrétaire d'État n'a pas motif de

s'en plaindre : il se proposait d'ouvrir un débat large que peut-être sur la rénovation des études supérieures. Les premiers éléments de ce débat portent d'une part sur le diplôme d'études universitaires générales (DEUG), qui prendrait le nom de « licence », et, d'autre part, sur la finalité du second cycle. Maurice Duverger commente ci-dessous les projets de M. Soisson. Page 8, on pourra lire d'autres réactions et suggestions.

LES ROUTES DE L'AMÉRIQUE LATINE

Par MAURICE DUVERGER

L'annonce d'une éminente réforme de notre enseignement supérieur fait penser à ces étranges routes qu'on rencontre dans certains pays d'Amérique latine. Au départ d'une ville, plusieurs voies

modernes s'éclatent dans une même direction. Puis toutes s'arrêtent ensuite en pleine nature, et il faut alors rejoindre l'ancien chemin, vétuste et délabré. Chaque nouveau gouvernement se croirait déshonoré s'il achevait l'œuvre de son prédécesseur. Il préfère ouvrir, à son tour, un embryon de route grandiose que les électeurs ne lui permettent pas de terminer. Le jeune et dynamique secrétaire d'État aux universités françaises est-il en train de succomber à ce mal sud-américain, comme l'ont fait, avant lui, tant de ministres de l'Éducation nationale ?

actuelle est absurde, puisque les études en question sont relativement spécialisées (droit, sciences économiques, sciences humaines avec diverses mentions, etc.).

(Lire la suite page 8.)

AU JOUR LE JOUR

PRUDENCE

L'automne est précoce cette année. On comprend que, par ce temps de pluie, le gouvernement ait le souci d'éviter les dérapages et que le coup de frein que M. Fourcade donne sur les prix n'ait rien de voir en brutalité avec les coups de poting que M. Fontanet donne sur l'immortalité publique.

En fait, ce coup de frein est si doux et si prudent que si les Français ont, cet automne, à boucler leur ceinture, ce ne sera pas par peur de passer à travers le pare-bras, mais par nécessité de l'adapter à leur pouvoir d'achat.

ROBERT ESCARPIT.

IMAGES POUR LA RUE ET LE MUSÉE

Affiches polonaises

Alors que le mode, dans les rues de Paris, est à l'affiche laide, agressive, vieillie et « retro », l'affiche polonaise, qu'accueille le Musée d'art moderne de la Ville de Paris, emploie le langage de la recherche.

Les affiches polonaises que nous montre le Musée municipal d'art moderne ne sont pas faites pour varier la solidité d'un collant, le funet d'une marque de thé ou pour prédire la fin du cache-pied grâce à la chaussette X. Elles ne sont pas là pour faire vendre et acheter coûte que coûte. Leur vocation est autre, culturelle. Elles annoncent un film, un concert, une pièce de théâtre, un festival, une exposition. Elles peuvent être à la rigueur touristiques, jamais elles ne seront publicitaires au sens où on l'entend généralement. L'absence de contraintes mercantiles d'une part, un certain contenu à évoquer de l'autre, font qu'elles ont pu constituer un terrain de recherche pour les artistes, un moyen d'expression, en direct sur la rue. Et si elles y

remplissent leur fonction d'images capables d'être saisies au premier coup d'œil, le plus souvent elles demandent une lecture... ou musée par exemple. La Pologne possède son musée de l'affiche, le seul au monde du genre. La production d'affiches, en Pologne, ne date pas d'aujourd'hui. Avant la guerre déjà elle s'imposait par sa qualité sur le plan international, notamment à l'exposition de 1937, à Paris, grâce à quelques artistes dont Tadeusz Trepcowski, aujourd'hui considéré comme l'un des pères de l'école polonaise. En fait d'école, il s'agit plutôt de conditions de réalisation et de diffusion identiques que d'une unité de style.

GENEVIEVE BREERETTE.
(Lire la suite page 19.)

صكنا في الامم

EUROPE

Espagne

Le général Franco assume de nouvelles fonctions de chef de l'Etat

Un communiqué officiel a annoncé, lundi 2 septembre, au soir, que le général Franco, « citationnellement rétabli », a repris ses fonctions de chef de l'Etat. M. Carlos Arias Navarro, chef du gouvernement, a adressé une communication écrite à M. Alejandro Rodas, président de Valence, président des Cortes, et au prince Juan Carlos lui informant qu'il était mis fin aux fonctions institutionnelles du prince d'Espagne.

Le général Franco, qui est âgé de quatre-vingt-deux ans, avait été rétabli le 9 juillet dernier, d'une phlébite fémorale à la jambe droite. A la suite de l'admission d'anticoagulants, une grave hémorragie gastrique s'était déclarée, le 19 juillet, et le général avait été convoqué au prince Juan Carlos pour lui annoncer oralement qu'il lui déléguait provisoirement ses pouvoirs, en vertu de l'article 11 de la loi organique (Constitution).

Le général se rétablit cependant très vite puisque le 30 juillet il pouvait quitter l'hôpital. Le 18 août, il partit comme chaque année passer ses vacances à La Corogne, en Galice. Ce rétablissement spectaculaire chez un homme qui est, de surcroît, atteint de la maladie de Parkinson a déjoué les pronostics des médecins et des hommes politiques. Les spéculations sur l'après-Franco allaient bon train, on supputait déjà « les chances et les périls de l'entreprise de Juan Carlos », on évoquait la possibilité d'une « ouve-

Italie

Les communistes relancent leur campagne pour participer au gouvernement

De notre correspondant

Rome. — M. Mariano Rumor, président du conseil, rentre à Rome jeudi 5 septembre, après avoir pris quelques jours de vacances. Mais on ne peut dire pour autant que le débat politique italien reprendra à ce moment. Il n'a, en effet, jamais cessé autour du thème du rapprochement des communistes avec la majorité gouvernementale. M. Carlo Galluzzi, membre de la direction du parti communiste, est revenu à la charge dans un récent éditorial de l'Unità.

« La question communiste », écrit-il, « se pose en termes nouveaux compte tenu de deux facteurs : l'évolution de la situation internationale en raison du progrès du processus de détente et du dialogue entre les Etats-Unis et l'Union soviétique, d'une part, et de l'autre en raison de l'évolution de l'Italie », puisque « les ombres et les spectres des cro-

UN CASSE-TETE POUR LE GOUVERNEMENT : LA HAUSSE DU PRIX DES PATES

(De notre correspondant.)

Rome. — Le problème de l'augmentation du prix des pâtes en Italie tient du roman policier : depuis plus d'un mois, en effet, sur tous les marchés cet aliment de base a subi des augmentations successives. On a pu constater de fixer le kilo jusqu'à 500 litres et parfois bien au-delà. De surcroît, très souvent, le produit avait disparu des différents magasins de détail et des super-marchés.

L'intervention de M. de Mita, ministre de l'Industrie, qui cherche à concilier les revendications des producteurs et celles des consommateurs, n'a pas résolu le problème épouvantable des prix, qui en Italie varie d'une province à l'autre. Certes, le Comité pour la planification des prix a vite enjoint aux comités provinciaux de fixer la valeur du kilo de pâtes à 400 litres, mais dans certaines provinces seulement, par exemple celle de Rome, qui est la plus grande centre de consommation de pâtes alimentaires de toute l'Italie. Or, la décision est difficilement applicable parce que les usines de pâtes ne sont pas toutes dans la province de Rome et que les producteurs se refusent à livrer la marchandise, craignant d'avoir à la vendre à un prix notablement inférieur à celui qu'ils réclament.

Avant de prendre une décision définitive, le ministère de l'Industrie est en train d'établir le coût des différents éléments qui entrent dans la composition de ces prix.

D'autres produits alimentaires ont également subi au mois d'août des augmentations appréciables d'environ 12 à 15 %, en particulier les huiles, l'eau minérale, la bière, les produits surgelés, les fruits au sirop, le vin, les savons et les déodorants. Les services de douane effectuent actuellement des enquêtes chez les grossistes pour recenser les stocks disponibles de pâtes et tenter de les faire acheminer chez les commerçants. — J. N.

Conséquence de la décolonisation des territoires d'outre-mer

Le Sénégal et le Portugal renouent leurs relations diplomatiques

Le Sénégal et le Portugal ont annoncé simultanément le lundi 2 septembre qu'ils avaient décidé de rétablir immédiatement leurs relations diplomatiques. Le communiqué, diffusé à Dakar, explique que le gouvernement sénégalais a pris cette décision parce que le Portugal a modifié sa Constitution pour proclamer le droit à l'autodétermination de ses territoires d'outre-mer. Le Sénégal avait rompu ses relations avec Lisbonne le 7 juillet 1962, pour protester contre « la politique colonialiste » du précédent régime.

Depuis le début des guerres coloniales, le Portugal était, officiellement, au ban des nations d'Afrique noire et d'Amérique latine. Les relations diplomatiques qu'avait le Malawi. Le président Senghor est le premier chef d'Etat d'Afrique noire à prendre l'initiative de renouer officiellement avec Lisbonne. Pour leur part, les pays qui ont participé à la neuvième conférence des chefs d'Etat et de gouvernement d'Afrique orientale et centrale de l'année du 3 septembre ont décidé, lundi, de ne pas renouer les relations diplomatiques avec le Portugal avant que celui-ci ait « mené à son terme le processus de décolonisation », indique un communiqué publié à l'issue de cette conférence.

Depuis, la compagnie aérienne portugaise Tap signale que l'Algérie, le Niger et le Nigeria ont autorisé ses appareils à survoler leur territoire pour les vols Lisbonne-Luanda.

La position chinoise

Tandis que les gouvernements africains semblent se préparer à renouer avec Lisbonne des que les négociations avec les nationalistes de l'Angola et du Mozambique auront abouti, la Chine sort de sa réserve à l'égard du nouveau régime portugais. Nous indiquons que le peuple du Portugal qui se de l'avant dans sa lutte contre l'ancien régime fasciste. Le régime est ambigu, puisqu'il laisse entendre que l'ancien régime n'a pas

complètement disparu, mais elle tranche sur le ton avec lequel les dirigeants chinois condamnent encore récemment le « colonialisme portugais ».

D'autre part, le président du FRELIMO (Front de libération du Mozambique), M. Samora Machel, a annoncé lundi à Dar-es-Salaam que les « conversations » entre son gouvernement et le gouvernement portugais ont repris. L'indépendance du Mozambique reprendrait le 5 septembre à Lusaka, en Zambie.

M. Machel a indiqué que le premier objectif de ces conversations sera de parvenir à « l'établissement rapide d'un mécanisme de transfert du pouvoir au FRELIMO, conformément au vœu des peuples mozambicains et portugais ».

Interrogé sur la possibilité d'un gouvernement de transition qui inclurait des représentants du FRELIMO et du Portugal, M. Machel a affirmé : « Nous n'accepterons jamais de participer à une structure coloniale. Notre objectif est clair : nous voulons un gouvernement national ».

M. Mario Soares a confirmé que les négociations allaient reprendre sous sa direction à la date indiquée, mais il a refusé de commenter l'information selon laquelle il ne restait plus qu'à négocier les modalités de transfert du pouvoir.

Peu avant l'annonce de la reprise des entretiens avec les nationalistes, le gouvernement portugais avait fait libérer les vingt et un derniers prisonniers politiques détenus en raison de leur sympathie pour le FRELIMO au Mozambique.

Pékin (A.P.P.). — Un groupe de sept membres du Congrès américain, conduit par le sénateur démocrate J. William Fulbright, président de la commission des affaires étrangères du Sénat, est arrivé le lundi 2 septembre à Pékin pour un séjour de deux semaines en Chine. Pendant son voyage, sera peut-être discutée l'éventualité d'une invitation au président Gerald Ford à visiter la Chine.

La délégation, qui comprend sénateurs et membres de la Chambre des représentants des partis démocrate et républicain, inclut l'ancien vice-président et candidat à la présidence, M. Hubert H. Humphrey.

Il s'agit du sixième groupe de congressistes ou de hautes personnalités américaines à se rendre en Chine depuis la visite du président Nixon en février 1972. La délégation a été invitée par l'administration chinoise des affaires étrangères et accueillie à son arrivée par le vice-président de son institut, M. Chou Chou-yeh. On pense que la délégation américaine sera reçue par le premier ministre chinois, M. Chou En-lai, si toutefois l'état de santé de ce dernier le permet.

On croit savoir, dans les milieux diplomatiques de Pékin, que la Chine aurait discrètement sondé Washington quant à l'éventualité d'une visite du président Ford. Mais, de source tant chinoise que américaine, on précise qu'une invitation formelle n'a été faite. On estime, dans les milieux diplomatiques, qu'une deuxième visite en Chine d'un président américain ne pourrait être réalisée que si des progrès sérieux étaient réalisés sur la question de Taiwan. Cependant, les membres du Congrès américain apportent des affaires étrangères du Sénat la mission que la nouvelle administration américaine est résolue à poursuivre la politique de « portes ouvertes » avec Pékin, mangrues par le président Nixon.

On pense que parmi les sujets qui ont été abordés figurent le Cambodge. Le sénateur Fulbright, en juillet dernier, avait invité le prince Norodom Sihanouk à venir exposer devant la commission des affaires étrangères du Sénat son point de vue sur la situation cambodgienne. Le prince Sihanouk avait décliné cette invitation, mais remercié M. Fulbright pour « nobles et saines brèves activités » en faveur d'un désengagement américain au Cambodge.

Interrogé tout récemment sur le point de savoir s'il réserverait à Pékin le sénateur Fulbright au cas où ce dernier le souhaiterait, le prince Sihanouk a fait savoir qu'il réserverait sa réponse.

L'AIDE DE LA FRANCE AU BANGLADESH

M. Souvagarghas a commencé, le mardi 3 septembre, ses entretiens avec M. Kamal Hossain, ministre des affaires étrangères du Bangladesh, qui, au cours de sa visite de trois jours en France, doit aussi rencontrer M.M. Chirac, Fournier, Malraux et des représentants du C.N.F.P. Le Bangladesh connaît une situation difficile. La France a passé avec ce pays deux protocoles d'aide, en mars et juin 1974. Le premier consiste en un don de 25 millions de francs, le second protocole, sous forme de prêt à la fois public et privé de 50 millions de francs, est destiné à l'achat d'équipements et contribue à l'équilibre de la balance des paiements. La France accorde une contribution au titre de l'aide alimentaire, pour la campagne 1973-1974, consistant en un don de 20 000 tonnes de blé. Pour secourir les victimes des inondations, 5 000 tonnes supplémentaires ont été envoyées.

AFRIQUE

Algérie

La visite de M. Giscard d'Estaing

(Suite de la première page.)

Alors, pour la première fois, malgré la renommée spectaculaire des exportations françaises, la balance commerciale, qui était jusqu'en 1973 largement favorable à la France, est inversée en faveur de l'Algérie. « Cela nous impose donc d'exporter encore plus que par le passé. C'est une nécessité absolue vitale », nous a dit M. Segard, qui a ajouté : « Je suis venu ici explorer les possibilités ». Parmi ces possibilités, il cite, entre autres, l'usine de voitures d'Oran (cent mille véhicules par an), qui suppose un investissement de 1 200 millions de francs et près de 4 milliards de francs avec les effets induits (Péage, Renault et d'autres firmes étrangères sont sur les rangs), des cimenteries, des usines d'azote et de produits chimiques, la fourniture de deux ou trois méthaniers en plus des cinq que la France a fournis ou doit fournir, etc., etc.

Enfin, M. Segard a abordé avec ses interlocuteurs le problème du

Éthiopie

DES ÉTUDIANTS ONT MANIFESTÉ CONTRE L'EMPEREUR

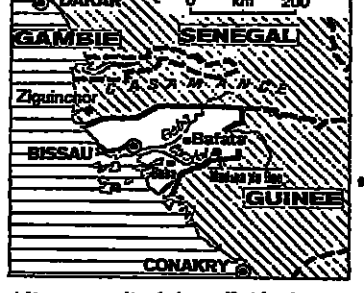
Addis-Abeba (A.P.P., Reuters). — Plusieurs dizaines de jeunes gens, en majorité des étudiants, ont manifesté le lundi 2 septembre devant le Parlement éthiopien pour demander la destitution de l'empereur Haile Sélassié. Certains exigeaient que la souveraineté soit « donnée » au peuple et que le régime soit « remplacé » par un régime démocratique.

La police et l'armée ont laissé faire les manifestants pendant trois heures avant de disperser le cortège, au fin d'après-midi. Dans la soirée, la radio a diffusé un communiqué du comité militaire de coordination annonçant que désormais toute manifestation était interdite sans l'autorisation de l'armée.

Guinée-Bissau

LA CAPITALE DU NOUVEL ÉTAT SERAIT LE VILLAGE DE MADINA-DO-BOE

Lisbonne (Reuters). — Selon le quotidien *Diário de Notícias*, généralement bien informé, la capitale du nouvel État de Guinée-Bissau ne sera pas Bissau, la ville principale, mais le petit village de Madina-do-Bôe, dans le sud-est du pays. C'est à Madina-do-Bôe, en zone libérée, que la Répu-



bligue avait été unilatéralement proclamée, le 24 septembre 1973. Les cérémonies de l'indépendance auraient lieu le 10 septembre dans ce village.

Les dirigeants du PAIGC ont souvent insisté sur le fait qu'ils choisiraient pas Bissau pour capitale. Ils déclarent préférer que celle-ci soit « purement administrative » et en même temps proche des paysans qui constituent à leurs yeux la force motrice de la révolution.

Il est évident sans doute également que le PAIGC n'a jamais été solidement implanté à Bissau même et que le contrôle de la ville, après le départ de l'armée portugaise et la démolition des résidences qui en faisaient partie, se révélerait probablement difficile.

ASIE

Inde

Le projet d'intégration du Sikkim est « un acte flagrant d'expansion colonialiste » écrit à Pékin « le Quotidien du peuple »

Le souverain du Sikkim, le chogyal, protestait de se rendre le mercredi 4 septembre à New-Delhi pour tenter une ultime démarche personnelle afin de retarder le vote par le Parlement indien d'un amendement constitutionnel signifiant pratiquement l'intégration de son royaume à l'Inde. Ses chances de succès paraissent extrêmement minces, le projet d'amendement présenté par le gouvernement de Mme Gandhi étant assuré d'une large majorité.

Plusieurs représentants de l'opposition indienne ont cependant manifesté leur hostilité au projet. Si la direction du P.C. indien pro-soviétique est apparemment restée silencieuse, les leaders des deux autres formations communistes indiennes, l'une pro-chinoise, l'autre indépendante — ont chacun attiré l'attention sur les réactions que l'absorption du Sikkim par l'Inde risquait de provoquer à l'étranger et surtout en Chine. De fait, comme le rapporte notre correspondant à Pékin, le Quotidien du peuple vient de qualifier le projet indien d'« acte flagrant d'expansion colonialiste ». L'Inde et l'U.R.S.S., poursuit le journal, « collaborent mutuellement pour anéantir les faibles et les petits ».

De notre correspondant

Pékin. — La presse chinoise vient de prendre violemment l'Inde à partie pour avoir transformé en « colonie » le royaume himalayen du Sikkim. Son imposition au mois de juin, l'entrée du Sikkim dans les institutions indiennes, New-Delhi poursuit, affirme, ce mardi 3 septembre, le Quotidien du peuple, un processus d'annexion dans le sous-continent. L'affaire du Sikkim est venue rappeler à la Chine les ambitions nourries par l'Inde dans l'Asie du Sud et qu'elle avait déjà en courtes lors de la constitution du Bangladesh. Pékin, cette fois, n'estime plus devoir modérer ses propos : par-delà le Sikkim, c'est le sort de tous les Etats limitrophes qui est en jeu avec la menace d'une intégration progressive dans l'Union indienne; par-delà le sous-continent, c'est du sort de l'Asie du Sud tout entière qu'il s'agit.

La diplomatie chinoise a désigné quatre ennemis traditionnels : « Le social-impérialisme soviétique, l'impérialisme américain, le militarisme japonais et les réactionnaires indiens ». A la vérité, ces derniers ne sont dangereux que soutenus par l'U.R.S.S. et c'est pourquoi Pékin préfère poléniquer avec Moscou plutôt qu'avec New-Delhi. On ne saurait oublier pourtant l'épais dossier du contentieux entre les deux pays : aide aux rebelles tibétains et surtout litige territorial jamais réglé pour savoir si la ligne frontière repoussée unilatéralement vers le nord par les Britanniques il y a un demi-siècle dans leur lutte d'influence contre les tsars justifiait la possession par l'Inde aujourd'hui d'une fraction des hautes vallées tibétaines placées autrefois sous suzeraineté chinoise.

ALAIN BOUC.

éditions sociales

la politique du Parti Communiste Français

Un volume, 96 pages, 7 francs

Après l'élection présidentielle, des idées et des propositions pour un changement politique réel. Elles concernent l'avenir démocratique de la France. Elles vous concernent.

L'auteur dédicacera pour la première fois cet ouvrage, à la fête de l'Humanité, les 7 et 8 Septembre à La Courneuve.

es EN VENTE TOUTES LIBRAIRIES

AMÉRIQUES

Etats-Unis

DE L'INFLATION A L'AMNISTIE

Le président Ford rencontre ses premiers obstacles

Selon un sondage conduit par l'Institut Gallup entre les 18 et 19 août, seulement 3 % des Américains désapprouvaient à cette date la manière dont M. Ford assumait ses nouvelles fonctions. 71 % le trouvaient satisfaisant tandis que 26 % ne se prononçaient pas à ce sujet. Simultanément, l'Institut Gallup a interrogé, selon ses méthodes, 1.690 adultes pour connaître leur sentiment sur d'éventuelles poursuites contre M. Nixon. Une majorité massive de 86 % (contre 14 %) pensait la classe d'âge des moins de trente ans) s'est dérogée contre une mesure de clémence exceptionnelle en sa faveur.

Il semble cependant que plusieurs semaines doivent s'écouler avant que M. Nixon ne soit fixé sur son sort. Il est, en effet, cité à comparaître au procès intenté à ceux de ses plus proches collaborateurs qui furent mêlés au scandale du Watergate, et qui s'ouvrira le 30 septembre à Washington. M. Nixon ne saurait déposer librement que s'il n'est pas encore sous le coup d'une inculpation, laquelle, en revanche, peut être rendue inévitable par le déroulement du procès. Il est également possible qu'il rencontre au président M. John Dean, son ancien assistant de la Maison Blanche, dont les révélations accablantes (quelques années incomplètes) devant la commission sénatoriale d'enquête marquaient le début des tribulations de M. Nixon. Condamné le 2 août dernier à une peine « flexible » de prison — de un à quatre ans — pour sa participation dans l'affaire du Watergate, M. Dean s'est présenté le 3 septembre au pénitencier fédéral de Fort-Holbrook, dans le Maryland, d'où le ministère public appelle à son témoignage durant les audiences de septembre.

De notre correspondant

« faire aux idées », à laquelle doivent participer économistes, banquiers, industriels, syndicalistes, resta limitée puisque le président, dans ses récentes déclarations, en a restreint la portée par des prises de position très nettes : le budget sera réduit et il n'est pas question de rétablir un contrôle des prix et des salaires.

Ainsi, jusqu'à nouvel ordre, la politique économique du nouveau gouvernement ressemble étrangement à celle de son prédécesseur. Et déjà un certain nombre de démocrates dénoncent cet attachement à l'orthodoxie économique illustré par le fait qu'aucun changement n'a été apporté à l'équipe économique du président, composée des mêmes hommes que sous M. Nixon, excepté M. Greenspan, président du Conseil économique, d'une orthodoxie encore plus solide que celle de M. Stein, son prédécesseur. Il faut donc prévoir qu'à quelques semaines des élections au Congrès, des démocrates, sans refuser leur concours de principe au président dans la lutte contre l'inflation, contesteront la répartition des sacrifices imposée par le programme déflationniste envisagé.

Avec les syndicats, d'abord favorablement disposés, les relations risquent de se tendre. La décision prise samedi 31 août de retarder de trois mois l'augmentation de 5,5 % prévue pour quelques trois millions et demi de fonctionnaires fédéraux a été évidemment mal accueillie, de même que l'intention du président de supprimer quarante mille emplois de l'administration fédérale.

Un point de vue identique a été exprimé par M. Meany, l'octogénaire leader de la confédération inter-syndicale A.F.L.-C.I.O. Ses déclarations sur les journalistes révélant un certain désenchantement à l'égard du président Ford et une franche opposition à ses conseillers. Il a même réclamé le renvoi de M. Burns, président du Système fédéral de réserve, qui préconise une sévère restriction du crédit. Bien qu'il se déclare opposé, comme le président Ford, au contrôle des salaires et des prix, M. Meany, pour prévenir une grande dépression, « plus que celle des années 30 », recommande des mesures à l'encontre de la philosophie économique du gouvernement. Surtout, il a laissé prévoir une action militante de la part des syndicats,

dont les revendications ont été, à son avis, très modérées jusqu'à présent.

Avec l'opinion publique, le président Ford doit agir avec beaucoup de doigté. Ainsi, à propos du sort des jeunes déserteurs et des soldats américains de la guerre du Vietnam, l'opinion paraît à en juger par les lettres adressées aux journaux, plus traumatisée, plus à vif qu'on ne le pense. Les réactions hostiles de larges secteurs du public et de divers groupes, notamment des anciens combattants, à toute formule d'amnistie, même conditionnelle, ont surpris, semble-t-il, le président, qui voudrait réconcilier la nation et comme Truman et Lincoln, réintégrer les jeunes déserteurs et insoumis dans la société américaine.

Apparemment, le président n'est pas entièrement satisfait des recommandations que lui ont soumises, samedi dernier, le secrétaire à la défense, M. Schlesinger, l'attaché général, M. Sarban, et l'assistant à la loi sur le sujet, a dit son porte-parole. Le rapport des ministres serait assez restrictif. L'armée, en particulier, se préoccupe des effets fâcheux que ce précédent risquerait d'avoir sur le moral et la discipline, et surtout les difficultés qu'il créera s'il fallait un jour décider de nouvelles mesures de conscription.

Pour cette raison, le programme qui doit être annoncé cette semaine est qualifié de « geste unique de pardon » et prévoit l'étude cas par cas des dossiers relevant de la clémence, présidentielle. Une distinction sera faite entre les déserteurs et les réfractaires, entre ceux qui vivent en marge sur le territoire national et ceux qui résident à l'étranger.

Enfin, la philosophie essentielle du programme d'amnistie est que les déserteurs et insoumis devront « payer » leur réintégration par un service de travail civil de douze à dix-huit mois. Certains conseillers préféraient insister pour ajouter à cette expiation un acte de contribution : sous la portée d'une réintégration d'allégeance sous forme de serment aux Etats-Unis. D'autres pensent que la formule est inutile parce qu'elle requerra définitivement tous ceux qui estimant avoir obéi à des convictions religieuses et politiques supérieures en refusant de porter les armes. Bref, donner une seconde chance à ces jeunes sans précédent dans l'histoire des Etats-Unis, une grande majorité des familles éprouvées directement ou indirectement par la guerre du Vietnam est une tâche ingrate, noble, mais politiquement peu rentable.

HENRI LERRE

Chili

Selon des documents de la cour d'appel de Santiago

DEUX MILITANTS DE GAUCHE ONT ÉTÉ EXÉCUTÉS

Le correspondant du Washington Post est parvenu à obtenir des documents de la cour d'appel de Santiago attestant que le docteur Hector García, âgé de cinquante ans, membre du parti communiste, et M. Ruben Lami, membre du parti socialiste, entre autres, ont été exécutés le 13 août à l'instigation d'une bande de plusieurs bandes dans la tête. Le correspondant du Washington Post, qui avait été placé en résidence surveillée le 30 août, a pu néanmoins faire parvenir ses informations à Washington, et la mesure qui le frappait a été levée (le Monde du 3 septembre).

On apprend qu'un ouvrier de trente-deux ans a été assassiné dimanche matin à Santiago.

On relève enfin une intervention du ministre du travail, le général Díaz, qui a assuré le 2 septembre que la liberté syndicale serait restaurée en 1976.

PROCHE-ORIENT

L'O.L.P. se déclare prête à engager des consultations avec les États-Unis

L'O.L.P. est prête à engager des consultations à un niveau élevé avec les dirigeants américains au sujet du problème palestinien, a déclaré, lundi 2 septembre, le porte-parole de l'Organisation de libération palestinienne au Caire. A Beyrouth, cependant, l'agence palestinienne d'information Nafa a catégoriquement démenti cette information, rappelant que « seules les déclarations des porte-parole officiels palestiniens devaient être prises en considération ».

Selon l'agence U.P.I., les dirigeants palestiniens poseraient comme seule condition à une éventuelle rencontre avec des responsables américains que « les contacts aient lieu publiquement et non en secret ». U.P.I. affirme que Washington n'a pas encore fait connaître sa réponse à cette proposition, mais croit savoir que les Américains sont désireux « a priori » de maintenir secrets d'éventuels contacts, par crainte de possibles réactions israéliennes. Les Palestiniens, pour leur part, souhaiteraient une rencontre entre M. Arafat et M. Kissinger lorsque ce dernier se rendra au Proche-Orient. Ils voudraient faire admettre aux Américains que le problème palestinien doit être considéré comme une « cause nationale » et non comme un « problème de réfugiés ». Si ce dernier point était admis, l'O.L.P. pourrait alors peut-être participer en tant qu'entité indépendante à la conférence israélo-arabe de Genève.

Lundi, le conseil de la Ligue arabe avait approuvé à l'unanimité une proposition de l'O.L.P. de soumettre à la prochaine session générale des Nations unies le problème palestinien en tant que question séparée du conflit du Proche-Orient.

Pour sa part, le général Gamal Abdel Nasser, chef d'état-major de l'armée égyptienne, a déclaré, dans une interview publiée dimanche par l'hebdomadaire libanais Qadach, à Beyrouth, que l'Égypte était prête à faire la guerre et que la force d'urgence des Nations unies au Sinaï se retirerait si la guerre éclatait. Il a ajouté : « Nos forces se trouvent actuellement dans une situation meilleure qu'avant la guerre d'octobre 1973. Nous avons élaboré nos plans militaires selon les méthodes les plus modernes et en prévision de toute éventualité ».

A Jérusalem, quelques jours avant son départ pour Washington, le premier ministre, M. Itzhak Rabin, vient de réaffirmer qu'il n'y aurait pas de retrait israélien sans des progrès significatifs dans la voie de la paix. Parlant de nouveaux immigrants originaires de Libanais, le premier ministre a déclaré qu'il serait possible d'arriver, avec les Etats arabes, à un accord qui ressemblerait plus ou moins à la paix et Israël évacuerait tous les territoires occupés en 1967 et accepterait la création d'un Etat palestinien en Cisjordanie et à Gaza.

Brésil

Les limites de la détente entre l'Eglise et l'Etat

Les dirigeants des deux partis politiques brésiliens, le Mouvement démocratique (opposition) et l'Alliance de rénovation nationale (formation gouvernementale), ainsi que la Conférence des évêques, ont tenu ces dernières semaines des réunions pour demander qu'il soit mis fin à l'état d'exception. Dans la dernière en date de ces interventions, M. Marcos Freire, député du Mouvement démocratique et candidat à un siège de sénateur aux élections législatives de novembre prochain, a précisé le 29 août que son parti déciderait de se dissoudre si l'état d'exception devait se prolonger indéfiniment.

Le même jour, le général Ernesto Geisel, chef de l'Etat, leur a adressé une réponse collective : « Le gouvernement ne pourra jamais admettre les pressions ou les campagnes revendicatives menées par des individus ou des groupes qui prétendent imposer des changements et des révisions désavantageuses, prématurées ou imprudentes du cadre politique national ».

De notre correspondant

En effet, comme il l'a expliqué le 19 mars dernier devant ses ministres, à obtenir « une plus grande participation des citoyens », et à assurer le bon fonctionnement des « organismes intermédiaires », afin de trouver le « consensus de base » indispensable à la consolidation du régime issu du coup d'Etat de 1964.

Or une telle participation, un tel consensus de base sont impossibles, au Brésil, si l'Eglise se trouve dans le camp opposé à l'armée. L'Eglise est en effet la seule institution possédant une « ouverture » nationale, la seule qui ait des moyens de communication et de mobilisation à l'échelle du pays. Même censurée, même entravée dans son action, elle peut donc être ce qu'aucun parti ou syndicat n'a jamais été : une force de contestation organisée.

On comprend, dans ces conditions, que le général Geisel ait multiplié les tentatives de dialogue avec les principaux dirigeants de la hiérarchie, afin de réduire les « zones de friction » entre les deux parties. Pour y parvenir, il a dû prendre de sérieux engagements sur au moins deux des points constamment soulevés par ses interlocuteurs : l'amélioration du sort des plus déshérités, notamment des petits paysans (notamment du centre-ouest du pays, spoliés par les grandes compagnies d'exploitation et d'élevage, et la fin des tortures et de l'arbitraire policier.

En outre, le général Geisel a défini une nouvelle position en ces termes : la « sécurité » constitue toujours un impératif du régime, mais il n'entend pas l'assurer par la répression. La fin de la torture et de l'arbitraire sera obtenue progressivement, au fur et à mesure que le gouvernement affermera son pouvoir.

Quant au sort des prisonniers, il concerne à titre principal les prisonniers en compte par Brasilia. Dans plusieurs zones de conflit, comme Sao-Felix-de-Araguaia, l'INCRA (Institut national de colonisation et de réforme agraire) a entamé une longue procédure de consultation et de répartition, au cours de laquelle les paysans sont amenés à défendre leurs droits. En outre, le gouvernement paraît décidé à augmenter considérablement la consommation par une politique salariale plus équilibrée et des mesures sociales plus nombreuses. Du moins le futur gouverneur de Sao-Paulo, M. Paulo Egídio Martins, a-t-il fait des déclarations dans ce sens. La presse a annoncé que le prochain plan national de développement (1975-1977) refléterait cette préoccupation, qui n'est, à vrai dire, pas neuve, du moins dans ses principes.

D'autres indices ont contribué à créer un climat de détente avec l'Eglise. Le gouvernement n'a manifesté aucune hostilité au choix de Dom Helder Camara pour participer au synode. Le président de la Fondation nationale

de l'Indien s'est déclaré récemment prêt à faire annuler le veto que le général Medici avait opposé à la participation des missions religieuses au travail d'assistance aux indigènes. Le journal de l'archidiocèse de Sao-Paulo, s'il est toujours soumis à la censure, n'a pas subi une coupe depuis plusieurs mois.

Morts sous la torture

En contrepartie, l'épiscopat, dans un texte approuvé le 29 juillet et portant sur le dialogue et la politique, s'est montré d'une modération notable en se contentant de revendiquer l'exercice du « droit de critique face aux injustices d'ordre socio-économique et aux péchés des responsables ». Il se garde, malgré tout, d'un optimisme « prématuré ». Le seul interlocuteur public du général Geisel, jusqu'à présent, a été le cardinal Eugenio Sales, qui s'est toujours efforcé d'entretenir de bons rapports avec le régime et les militaires. Convaincu du rôle social de l'Eglise, mais pensant l'exercer avec plus d'efficacité par une collaboration avec les autorités, l'archevêque de Rio est un interlocuteur idéal pour l'équipe au pouvoir.

Il semble que le général Golbery, chef de la maison civile, et principal initiateur du dialogue avec l'Eglise, ait été plus net sur ses promesses : c'est pourquoi Dom Paulo Evaristo Arns, qui l'avait vu il y a cinq mois, a demandé un nouvel entretien avec lui au début d'août pour lui montrer que les « méthodes condamnables » continuèrent d'être pratiquées. Cette fois, il était accompagné d'un avocat de la commission Justice et Paix et des parents de quelques-uns des neuf prisonniers « disparus » récemment, c'est-à-dire morts sous la torture.

Certes, le rythme de la répression a diminué ces derniers mois. Aucun prétexte ou religieux n'est en prison, et les militants catholiques les plus connus, M. Waldemar Rossi, membre de la commission Justice et Paix de Sao-Paulo, ont été relâchés. Mais le système de répression reste intact, et fait figure aux yeux mêmes du gouvernement, particulièrement à Sao-Paulo, de pouvoir « parallèle », difficile à maîtriser. Dans certains milieux de la ville, le sort des prisonniers politiques a emporté. Tirés de la prison Tiradentes où ils étaient soumis au régime « politique », ils ont été dispersés et mélangés avec des « droits communs ». Quarante-deux d'entre eux, dans un document transmis le 30 juillet à l'extérieur, affirment que plusieurs prisonniers ont « disparu » pendant le transfert, même vivent désormais dans des conditions lamentables.

Le danger

de la « coalition de l'argent »

Le général Geisel, assurement ceux qui l'ont approché, reconnaît à l'Eglise un droit de critique, mais « pas à l'importe qui et pour n'importe quelles raisons ». Il est probable que les évêques les plus hardis resteront pour l'instant étrangers du débat, du moins tant que le régime n'aura pas acquis la « plénitude démocratique » promise.

Jusqu'à quel point, pourtant, le gouvernement peut-il réduire les « zones de friction » avec l'Eglise et obtenir sa collaboration ? La réponse vient d'abord à la façon dont il réussira à faire respecter les « droits de l'homme au Brésil ». Mais elle tient tout autant dans l'évolution considérable de l'épiscopat, qui ne date pas d'hier, mais de plus de vingt ans, depuis la fondation de la C.N.E.B., en 1952, par Helder Camara. Cette évolution, interrompue seulement par le coup de force des militaires, « remerciés » alors par le régime, a été favorisée par les différents conciles. Elle semble irréversible maintenant : ce n'est pas la nature du gouvernement mais celle de la société qu'une fraction grandissante de prêtres et d'évêques brésiliens se dispose à contester.

Que la société reste injuste, et les conflits seront inévitables. Pourtant, ce n'est pas la lenteur adoptée par le gouvernement dans sa stratégie de « décompression » qui inquiète le plus les prêtres que nous avons interrogés, mais une menace plus précise. Pour enrayer l'inflation et la dénaturation croissante de l'Inde, le général Geisel s'est attaqué à des intérêts, brésiliens et étrangers, qui risquent, aux yeux de certains évêques, de former une « coalition de l'argent » avec les secteurs militaires les plus réactionnaires.

CHARLES VANHECKE

Rio-de-Janeiro

« Entre l'Eglise et l'Etat existe un évident climat de détente. Nous n'avons plus de points de friction comme avant. La presse en est qu'il n'y a plus personne en prison qui appartienne aux milieux de l'Eglise. Cela tient à des efforts faits des deux côtés ». Cette déclaration du cardinal Eugenio Sales, archevêque de Rio, à l'issue d'un entretien avec le président Geisel le 5 août, a paru optimiste à bien des catholiques. Pourtant, elle traduit un fait que la presse a abondamment souligné : depuis l'installation, le 15 mars, du nouveau gouvernement, les relations avec la hiérarchie catholique se sont nettement améliorées.

Eglise et Etat étaient entrés en conflit quasi permanent l'année dernière. De toutes parts, des critiques violentes s'élevaient contre le « système » : les évêques du Nord-Est et du Centre-Ouest condamnaient, dans deux documents, les déclarations du secrétaire à la Défense, M. Sarban, appelant la « marginalisation croissante du peuple », et refusant d'accepter « le type de société, le type d'économie, le type de politique » en vigueur au Brésil. Au retour d'un voyage en Amazonie, les dirigeants de la Conférence nationale des évêques (C.N.E.B.) dénonçaient les « conditions infra-humaines » dans lesquelles vivaient les populations de l'intérieur, et un modèle économique où un petit nombre possède beaucoup, un grand nombre peu ou rien.

A l'issue de leur assemblée générale, les évêques publiaient une déclaration condamnant les droits de la personne humaine qui leur paraissaient « le moins respectés ». Au cours d'un homologue à l'Eglise rendu par l'Assemblée générale du Pernambuco, Dom Helder Camara, archevêque d'Oliveira et Recife, affirmait que les tortures « barbares » pratiquées au Brésil rappelaient l'époque ténébreuse de l'Inquisition.

A ces accusations, la réponse était presque toujours la même. A Recife, la police enlevait les journaux locaux de l'archevêché et arrêtait un prêtre. Plus tard, deux collaborateurs de Dom Helder disparaissaient, probablement enlevés par des militaires. Dans plusieurs mois, l'armée a pratiquement assiéger l'évêque de Sao-Felix-de-Araguaia (Mato-Grosso), Dom Pedro Casaldaliga. Un des cardinaux de l'Église, Dom Paulo Freire, était condamné à dix ans de prison pour son action en faveur des petits paysans de la région, avant d'être expulsé.

La participation

A Sao-Paulo, de nombreux militants catholiques ont été arrêtés, les journaux de l'archidiocèse ont été placés sous censure une station de radio lui appartenant interdite. Lorsque l'archevêque de Sao-Paulo, le cardinal Dom Paulo Freire, a exposé personnellement au président Medici quelles étaient les violences commises au nom de la « sécurité », il n'a rencontré que la plus franche hostilité. Pareille situation ne pouvait qu'embarrasser le général Geisel, qui a clairement fixé des objectifs politiques à son gouvernement. Son programme en ce domaine

Canada

PLUSIEURS ANNÉES AVANT DE GAULLE Juan Peron était partisan du « Québec libre »

Montréal. — Juan Peron, correspondant à partir de 1955 avec un professeur de psychologie de l'université de Montréal, M. Santiago J. Lucques, partisan de l'indépendance du Québec. Le chef des « descamisados » terminait volontiers ses lettres par « Vive la République du Québec » et « Vive la République du Québec indépendante le jour dans son édition du 31 août ».

Mme Isabel Peron, présidente de la République Argentine, avait autorisé récemment le professeur Lucques à rendre publiques les lettres de son défunt mari ; elle lui avait même déclaré : « Que les indépendantistes québécois se manifestent, et nous ne leur marchanderons pas notre appui ».

Juan Peron, selon le jour, voyait dans une République « latine » du Québec un allié naturel « du pays latino-américain contre la domination des Etats-Unis. L'idée d'une alliance entre les pays d'Amérique latine et les colonies septentrionales des Etats-Unis contre l'hégémonie de Washington refait péri-

diquement surface. Lors de la visite à Ottawa du président du Mexique, au mois de mai 1973, M. Luis Echeverria avait fait allusion à un rapprochement de ce genre entre le Mexique et le Canada, qui, avait-il affirmé, partageait le destin commun d'être les deux seuls pays du monde de posséder des frontières terrestres avec la plus grande puissance occidentale ».

Le gouverneur général du Canada d'alors, M. Roland Michener, avait poliment répondu à M. Echeverria aux réelles de la « nécessaire interdépendance ». Le président mexicain avait poursuivi son propos, qui le même jour avait été repris par le ministre des Affaires étrangères, M. Juan Peron. De toute évidence, le Canada ne tient pas à prendre le rôle dans la querelle de famille américaine : il a constamment refusé d'entrer dans l'Organisation des Etats américains, alors que le terme « Etats » avait été choisi tout exprès pour lui permettre d'y siéger en dépit du fait qu'il n'est pas constitutionnellement une république.

A travers le monde

Corée du Sud

LA CORÉE DU SUD a demandé, le lundi 3 septembre, aux autorités nipponnes de lui faire savoir si le Japon est disposé à agir contre les groupes « hostiles » installés sur son territoire. Une requête dans ce sens avait été faite vendredi par le président Park. La note remise lundi annonce, selon le ministre sud-coréen des affaires étrangères, des mesures « ad hoc » contre le Japon si une réponse satisfaisante n'est pas donnée à la requête du président Park. On apprendra lundi de source gouvernementale à Tokyo que le Japon ne coopérerait pas et en dehors des limites de la Corée du Sud dans l'enquête sur la tentative d'assassinat du président, le 15 août.

Etats-Unis

UNE DELEGATION DE LA RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE ALLEMANDE est arrivée lundi 2 septembre à Washington, pour se rencontrer avec le gouvernement américain. Les négociations concernent l'établissement de relations diplomatiques entre les deux pays. La signature de l'accord aura lieu mercredi 4 septembre au département d'Etat. — (A.F.P.)

السلامة والأمن

Espero

Chez Peugeot les modèles sont arrivés!

صلى الله عليه وسلم

AMÉRIQUES

« FRÈRES DES HOMMES » AU RAS DU SOL

Espoir dans le tiers-monde ?

III. — Chez les « campesinos » des Andes

Par JEAN DUCHÉ

Après avoir suivi les réalisations des animateurs de Frères des hommes auprès des paysans indiens du Bihar et des Africains de Haute-Volta (lire « Le Monde » des 1^{er} et 2^{es} septembre), Jean Duché termine son pèlerinage de trois mois en compagnie des « campesinos » du Pérou et de l'Équateur.

Au milieu de ce lac proche du ciel (altitude 3 854 mètres) et où se reflète la cordillère Real, dans l'île de Titicaca, à laquelle il doit son nom, le soleil avait donné au couple divin, fondateur des Incas, un bâton d'or et leur avait dit : « Allez et frappez la terre avec ce bâton, elle se couvrira d'un manteau d'or. » Et la terre se couvrit de champs de maïs, leurs sujets éblouis les ayant en grand nombre imités. Ils continuèrent : leur outil de labour, la charrue, n'est jamais qu'un bâton prolongé d'une lance. Mais le manteau d'or ?

La domination de l'Inca, au cours du sixième siècle, n'avait pas détruit la cellule de base des tribus andines, la communauté rurale, l'*ayllu* ; bien au contraire, elle en avait fait le fournisseur

responsable des corvées et des tributs en nature. La couronne et l'Église espagnole s'étaient efforcées de la protéger contre les empiétements des encomenderos. Les principes de la Déclaration des droits de l'homme, appliqués par Bolívar dans son « décret libéral », accordèrent à tout Indien la capacité d'acheter et de vendre. Il n'eut que celle de vendre, et les meilleures terres des communautés passèrent entre les mains des plus riches notables.

Au Pérou, la Constitution républicaine de 1919 prétendit en vain enrayer le mouvement. Autour du lac, comme ailleurs dans les Andes, le paysan ne possède plus que quelques centaines de mètres carrés. Le manteau d'or a singulièrement rétréci. Du moins, telle était la situation lorsque, en 1969, le gouvernement du Pérou, constitué des militaires révolutionnaires, décida d'une réforme agraire radicale : expropriation des *hacendados*, la terre à ceux qui la cultivent (1).

Et pourquoi ne cultiveraient-ils pas aussi des légumes ? J'ai vu une merveille de potager sous abris en plastique. Que les campesinos réussissent à produire des légumes hors saison, qu'ils apportent, par exemple, de la salade sur les marchés au mois de juillet, ils auront un revenu assuré. Car les marchés, dans cette région où la densité humaine est de deux cent vingt au kilomètre carré presque autant qu'en Allemagne fédérale, c'est quelque chose : il y a deux mille habi-

tant groupés dans une coopérative pour se défendre contre les intermédiaires qui les exploitent. Le jour du marché, j'ai vu les bus arriver de tous les horizons de la plaine. Ils étaient venus 15 000 soles la paire, pour être revendus 22 000 soles sur la côte où vivent les Blancs et les Métis. Comme le transport par camion de quinze bovins coûte 3 000 soles, le voyage rapporte 50 000 soles à l'intermédiaire. « Pas de question », dit Jean-François, si faut que la coopérative achète au camion et fasse elle-même le bénéfice.

Elle peut en faire d'autres. Des ateliers de menuiserie et de mécanique ont été créés, où des artisans sont formés. Ils fabriquent des charrues, et aussi des tables, des chaises, des lits, des fenêtres : on ne trouve rien de tout cela dans leurs misérables chalets couverts de roseaux. L'artisanat traditionnel produit encore, dans cette région les plus beaux tissus du Pérou. Pourquoi la coopérative n'achèterait-elle pas de la laine ? Les femmes la fileraient en gar-

dant les troupeaux, les métiers à tisser archaïques seraient aménagés, et la vente serait facile à Lima, aux touristes de Cuzco, et, pourquoi pas, à l'exportation ?

Cette action « tous azimuts », a déjà donné en peu de temps des résultats spectaculaires. Mais rien ne sera résolu tant que l'accroissement démographique n'aura pas été jugulé. Les femmes accablées par les maternités en série demandent comment faire pour les contrôler. Il est urgent de leur en donner les moyens. En attendant, il y aura toujours des hommes en surnombre pour aller grossir les *barriadas* de Lima qui gonflent à vue d'œil, comme tous les bidonvilles du tiers-monde (2).

Il y a une deuxième solution, proprement andine : mettre en valeur la selva qui, par-delà la cordillère orientale, descend vers l'Amazonie. La moitié des terres péruviennes sont là-bas inexploitées faute de moyens de communication, et c'est un prodigieux réservoir de richesses naturelles. La selva, c'est le Pérou, de demain. Frères des hommes en est convaincu et va lancer deux programmes sur l'Amazonie, l'un au Pérou, l'autre en Équateur.

En Équateur, dans le village de Mariano-Acosta

On accède à Mariano-Acosta par un chemin sinueux, glorieux et tellement malaisé que, lorsqu'il pleut, on y est prisonnier. Les montagnes vous encerment. C'est d'une beauté grandiose et accablante. Il pleut. L'eau dévale de toutes les pentes sur la place du village. Des geyseres jaillissent au vol. Le bœuf, le cheval, à proximité de la maison qui est de l'aux animateurs, ou de dix personnes, plus des cochons d'Inde, vivent dans l'unique pièce des huttes et n'ont à manger que des pommes de terre, du maïs, des fèves ou de la bouillie d'avoine, jamais d'œufs, et de la viande, n'en parlons pas. On trompe l'aim en machant de la coca, la peine en buvant de la *chicha* qui est un breuvage à base de maïs, et on procède une dizaine d'années. Mais la mortalité infantile est un régulateur d'une efficacité parfois terrifiante. Pour les adultes, c'est un peu mieux, mais je n'en ai pas vu beaucoup qui aient franchi la cinquantaine.

Les paysans cultivent de minuscules lopins individuels sur les

pentons abruptes. Les problèmes de l'agriculture, ici, ne sont pas identiques à ceux de Chichana, mais ils relèvent du même style d'action. Pour ne pas me répéter, je mettrai l'accent sur un mal qui est ici particulièrement aigu : l'usure.

Les usuriers se sont appropriés les terres avec une technique impitoyable. Un garçon d'une vingtaine d'années, qui a l'air dégoûté, Feliciano Gomez, m'explique le mécanisme. Un paysan a une terre qui rapporte 8 000 sucres (4). Un propriétaire ou un « intermédiaire » lui en prête 2 000 (pas plus, on va comprendre pourquoi). Le paysan donne sa terre en gage, mais il continue de la cultiver, et créancier et débiteur partageront le fruit de la récolte : ce sont les intérêts. Mais les bêtes sont mûres en juillet, et avant il y a le mois de juin, c'est-à-dire le bout de la soudure, plus rien à manger, et les fêtes de la Saint-Jean, fêtes de l'abondance... La loi est vieille comme le monde agricole : plus l'homme se sent vulnérable, plus il sacrifie aux magnificences obligées des fêtes traditionnelles, peut-être en un défi désespéré. Et le paysan vend la récolte à son créancier pour 4 000 sucres, la moitié de ce qu'elle vaudra dans un mois. Si celui-ci est un « intermédiaire », c'est lui qui la pèsera — avec des poids truqués — chez lui, un sac de 100 livres doit en peser 115. Total : 4 000 sucres chaque année sont pris au paysan pour un emprunt de 2 000 « Quand je suis né, dit Feliciano, mon père a emprunté cette somme à Amable Sifuentes. Il n'a jamais pu la lui rembourser, mais, en vingt ans, Amable lui a pris 100 000 sucres. » J'ai voulu voir cet Amable.

C'est un homme très doux, qui m'a sorti des mensonges énormes avec un sourire candide. Et qui a conclu : « Ce qui ne va pas chez les campesinos, c'est qu'ils font tout le temps des jêtes. Il faudrait leur interdire ça. Ils ont bien assez à manger, mais ils vendent tout ce qu'ils peuvent pour acheter de la *chicha*. » « Et vous, ajoutez-il en se tournant vers Michel Peyrat, le spécialiste en coopération, vous leur prêchez de l'argent sans savoir à qui et pourquoi, et quand ils vous disent que c'est pour se dégager d'un emprunt, eh bien, moi, je vous dis que c'est pour aller boire ! »

Non. C'est pour sortir de ses griffes, les diables et celles de ses parents. Une caisse agraire financée par la Coopération suisse et par l'Association rachète les dettes des campesinos à la cadence de 1 million de sucres par an, qu'ils rembourseront en trois ans. Cette caisse leur consent aussi des prêts pour les achats de matériel, d'engrais, de semences. Une coopérative créée avec l'appui de la FELOPAM (Fédération nationale des coopératives) achète les grains à des prix honnêtes, sur des balances justes.

« Il faut, dit Michel, que les vingt villages du secteur aient rapidement leur coopérative. » Fils de paysans de la Corriente, il a appris dans son enfance que c'est que la condition d'un cultivateur sur une terre plus belle que généreuse. Il n'y a pas si longtemps, il aurait marché dans les chemins creux avec des sabots de bois pointus, le blouson bleu et le feutre noir à fond plat. Aujourd'hui, il bat la campagne andine avec des campesinos évolués, pour convaincre des hommes accablés par la toute-puissance de l'argent qu'ils ont enfin les moyens de s'en sortir.

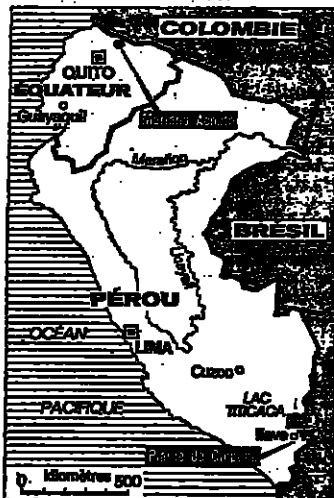
Le gouvernement équatorien considère le programme de Frères des hommes, lancé avec son appui à Mariano-Acosta, comme un modèle. Il vient d'en approuver un autre qui, avec le soutien de la coopération suisse, va aider un grand groupe de paysans sans terre à mettre en valeur un lot de terres vierges dans l'Orient, dans cette zone amazonienne où doit être construit l'avenir de la paysannerie andine. Cette opération pourrait être pilote et en inspirer d'autres.

On sait que M. Boerma, directeur général de la F.A.O., a donné en exemple ces « choses très simples, très concrètes, que nous essaierons à notre tour d'appliquer ». Si la graine semée dans les villages de l'Inde, de la Haute-Volta, des Andes pousse dans les bureaux des Nations unies, quelque espoir est-il permis ?

FIN

* Pour s'informer ou aider Frères des hommes :

FRÈRES DES HOMMES
9, rue de Savoie
75008-Paris
Téléphone : 023-05-71
C.O.F. Paris 635



tant ; chaque dimanche, son marché rassemble vingt mille personnes.

Naturellement, il y a toute une dévotion à faire. Elle se fait dans la pratique. Roger Crispin, agriculteur de la Sarthe, a rallié les Andes après deux années de brousse en Haute-Volta. Il examine avec chaque campesino son problème, et l'action suit aussitôt. Vous voulez de l'engrais ?

Voyons celui qui conviendrait. Combien ? Quand ? Quelle durée de crédit ? Voilà. Savez-vous ce que c'est qu'une charrie à soc de fer ? Dans ce pays d'élevage, la traction bovine ne pose d'autre problème que la manière de s'en servir. On a filmé ceux qui avaient appris. Toutes les communautés ont demandé à voir le film. Un soir, il faisait nuit et un froid glacial, dans une cour de ferme de Cachipocara, tout le village était assis par terre, hommes, femmes et enfants, pleins nos comme d'habitude, et après la projection il y a eu une discussion très animée. Les commandes de charries ont afflué.

L'élevage, ici, pourrait être une richesse. Les roseaux du lac, la totora, fournissent un abondant complément en fourrage. Mais les bêtes sont de mauvaise qualité. Les animateurs de Frères des hommes ont entrepris d'améliorer la race, de sélectionner les bêtes. Encore faut-il que les campesinos

À face à une sélection sévère, assurez vos chances au concours

PCEM

Recrutement math, phys, chimie des bacheliers A et B. Mise en compétition des C et D et redoublants — 9 septembre — 4 octobre

Trouverement annuel possible à la Fac. — groupe de 15 — par CNU

Groupement libre de professeurs

CEPES

27, rue Chaligny
75001-Paris

EN PLEINE NATURE
REUSSIR VOS ETUDES

À 1 500 mètres dans la station d'Altitude Sion (Valais - Suisse)
Année scolaire de fin septembre à juin.

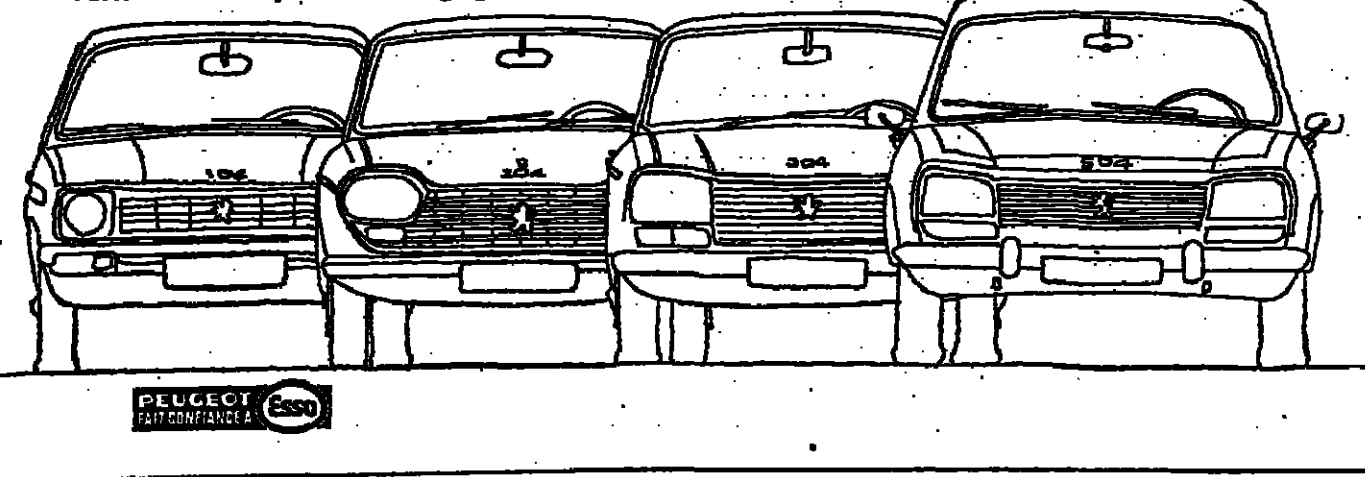
En intérêt mixte limité à 20 élèves
de la 6^e aux baccalauréats
Classe jusqu'à 5 élèves

COLLEGE INTERNATIONAL WILDHORN

Directeurs :
M. et Mme R. Fournier
Tél. 021/9 25 83
A Paris du 1^{er} au 7 septembre
Tél. 078-21-07

Chez Peugeot, les modèles 1975 sont arrivés!

Votre concessionnaire Peugeot dispose dès à présent de tous les modèles 1975 : venez les essayer, sans engagement de votre part.



- (1) 0,2 % des propriétaires détenteurs de 80 % des terres cultivables. Le revenu moyen annuel d'un campesino était de 5 000 sucres, alors que la minimum vital pour une famille type de six personnes est de 35 000 sucres. Il faut environ 8 sucres pour faire 1 l.
- (2) Voir l'article de Charles Vanhecke : « D'autres écoles pour le tiers-monde », dans le Monde du 31 juillet 1972.
- (3) Sur 13,5 millions de Péruviens, 2,5 millions vivent à Lima, dont 2 millions dans les *barriadas*.
- (4) 1 F = 5 sucres.
- UN BUDGET RECORD POUR L'AIDE AU DEVELOPPEMENT a été proposé, le lundi 2 septembre, par l'Organisation suédoise pour le développement international (SIDA) de 3 milliards de couronnes (3,3 milliards de francs), il dépasse, pour la première fois, le 1 % du P.N.B. suédois, objectif que le gouvernement n'avait pu atteindre en 1974. Il représente un doublement par rapport au budget de 1972. — (Reuters.)

CET APPAREIL ANTI-MOUSTIQUES

"MOSQUITO SKEETER-SKAT"

C'est son nom, est le résultat de recherches effectuées sur l'influence des ondes sonores sur les insectes.

Cet appareil électronique, miniaturisé, à usage individuel, fonctionne sur pile. C'est le premier des appareils répulsifs à moustiques de ce type, mis à votre service. Son efficacité a été reconnue par des techniciens dont les avis font autorité. D'un fonctionnement très facile, il se met en marche et s'arrête à volonté en pressant un seul bouton. Il est aussi simple que pratique. On peut le porter à la ceinture, le poser près de soi sur une table ou par terre, il peut être utilisé à l'intérieur comme à l'extérieur : camping, plein air, pêche, chasse.

Plus petit qu'un paquet de cigarettes "MOSQUITO SKEETER-SKAT" apporte à tous un plus grand confort sans odeur toxique ou désagréable.

MEFIEZ-VOUS DES CONTRETIPIES, ne pouvant faire état des mêmes références.

EXIGEZ LE VÉRITABLE "SKEETER-SKAT"

En France vente en pharmacie, Gaden-Comer, Ets THIERBAUT, 30, place de la Madeleine, Paris 8^e - Tél. : 073-29-03 et dans toutes les bonnes maisons : 140 F I.L.C.

Allemagne : Wehrhahn, Mittel 6 Köln 50 Postfach 350232 (RFA).

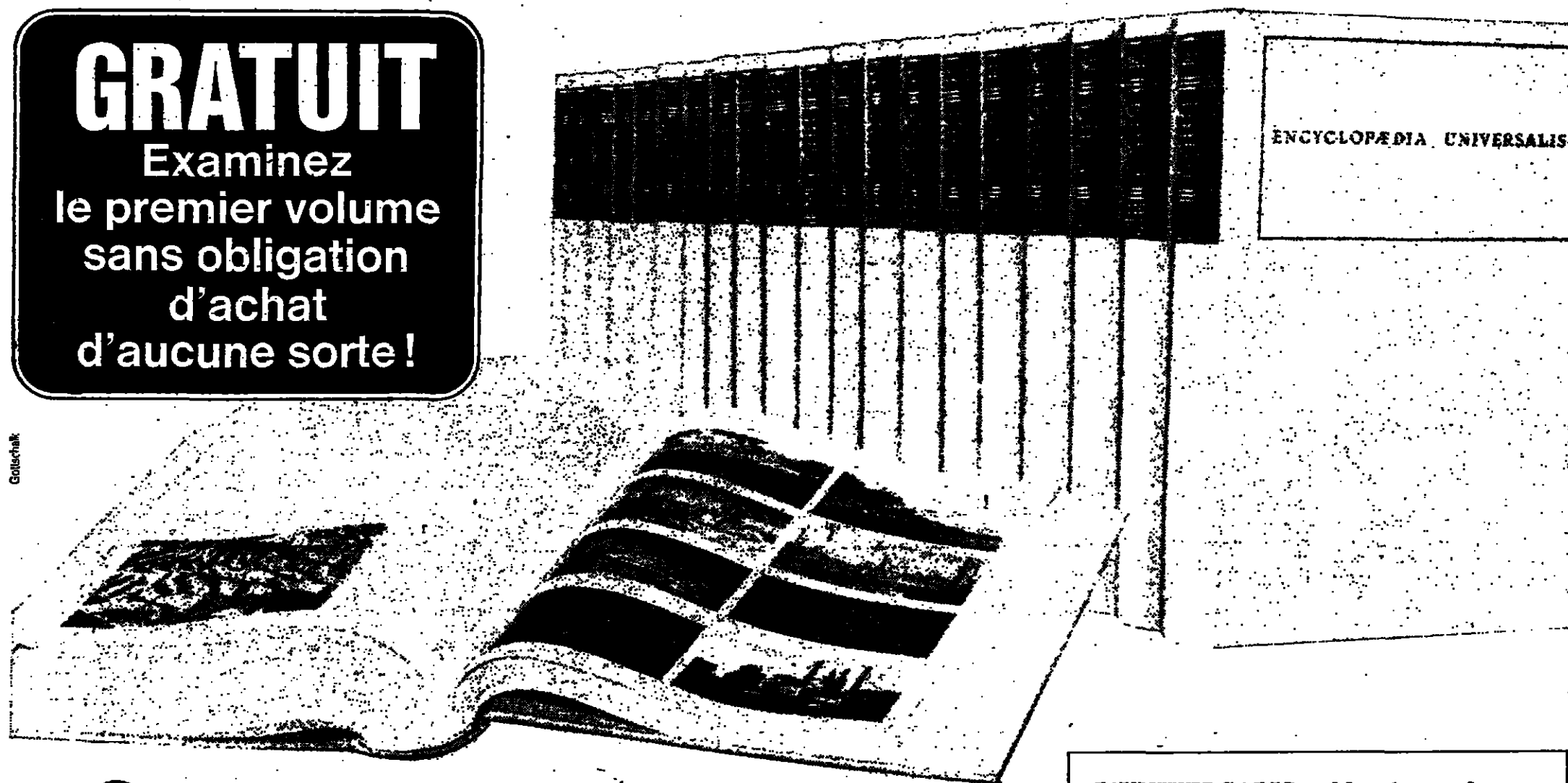
Recherches distributeurs purs pays

صلى الله عليه وسلم

3000 des plus éminents spécialistes du monde ont consacré 7 années de travail à l'élaboration de L'ENCYCLOPÆDIA UNIVERSALIS

GRATUIT

Examinez
le premier volume
sans obligation
d'achat
d'aucune sorte !



Faites connaissance
avec l'Encyclopaedia Universalis,
le plus grand événement de
l'édition française depuis 200 ans,
en compulsant le tome I, chez vous,
sans aucun engagement.

L'Encyclopaedia Universalis est la nouvelle grande encyclopédie française. Celle que l'on attendait depuis 200 ans, depuis l'œuvre de Diderot. Celle dont vous ne pouvez en aucun cas vous passer pour comprendre votre époque. Plus de 3 000 spécialistes ont fait de leurs passions 8 000 articles-dossiers ; l'Encyclopaedia Universalis contient, en 20 volumes, la connaissance totale jointe à l'intelligence pure.

Que vous soyez lycéen ou étudiant, professeur, cadre ou technicien, vous trouverez en l'Encyclopaedia Universalis une aide inestimable, mieux, une arme qui vous permettra d'affronter avec confiance et lucidité tous les problèmes de la vie, de faire face et de vaincre.

Exhaustive et claire, vivante et largement illustrée (photos, tableaux, graphiques, éclatés, cartes...), l'Universalis ne se contente pas de définir, elle explique et commente. Instrument de formation autant que d'information, l'Encyclopaedia Universalis apprend à raisonner : ce sera pour toute la famille un profit immédiat et durable !

Toute la presse française est enthousiasmée ! Jugez-en...

"Un puits de science pour combler nos gouffres d'ignorance."
J. Brice **LE FIGARO**

"Une cathédrale... une invitation au voyage."
J. Buéges **MATCH**

"Incontestablement, l'Universalis est une des plus belles, une des plus nobles réalisations de l'édition française."
P. Kiria **COMBAT**

Consultez chez vous gratuitement le tome I de cette grande œuvre française !

Les 17 premiers volumes déjà parus ont suscité un enthousiasme unanime ! Déjà des milliers de lecteurs enthousiastes ! Bientôt vous : l'Encyclopaedia Universalis vous offre la chance exceptionnelle de pouvoir juger personnellement de sa valeur : remplissez le bon ci-contre, renvoyez-le nous, et vous pourrez consulter gratuitement le tome I de l'Encyclopaedia Universalis chez vous, en famille, pendant 10 jours, sans aucun engagement de votre part. Vous pourrez ensuite nous le renvoyer sans explications. Mais, si vous êtes conquis et si vous décidez de souscrire à la totalité des 20 volumes, vous pouvez encore bénéficier des conditions de souscription exceptionnelles réservées aux amis du Club Français du Livre. Vraiment, l'Encyclopaedia Universalis mérite la première place dans votre bibliothèque : elle sera la capital-culture inépuisable de toute votre famille.

L'UNIVERSALIS... 20 volumes format 21 x 30 cm, 25 000 pages, 60 kg, 8 000 articles principaux et 30 000 articles de complément rédigés par 3 000 des plus grands spécialistes de France et du monde entier, 15 000 dessins, cartes, tableaux, schémas et photographies en noir et en couleurs. 30 000 000 de mots.

L'UNIVERSALIS... Une élégante et très solide reliure ivoire gravée à l'or. Une mise en page heureuse et d'une extrême clarté. Des textes limpides et précis. Une orientation de pensée ultra-moderne.

BON D'EXAMEN DU TOME I de l'Encyclopaedia Universalis

à retourner au Club Français du Livre
21, rue de l'Aqueduc, 75010 Paris

Veuillez m'envoyer, pour un examen de 10 jours, gratuitement et sans engagement de ma part, le tome I de l'Encyclopaedia Universalis. Si je n'en suis pas satisfait, je vous le retourne avant 10 jours dans son emballage d'origine et je ne vous devrai alors absolument rien. Si je désire le conserver, je bénéficierai des conditions de souscription exceptionnelles pour la totalité des 20 volumes de l'Encyclopaedia Universalis. Ces conditions me seront indiquées dans le bulletin accompagnant le tome I.

Nom

Prénom

Adresse avec code postal

.....

.....

Date

Signature

ÉDUCATION

CORRESPONDANCES

La rénovation de l'enseignement supérieur

Les réactions enregistrées après les déclarations de M. Soisson sont le plus souvent critiques à l'égard des projets annoncés par le secrétaire d'État aux universités. La plupart de nos correspondants ont, en particulier, été sensibles aux conséquences qu'entraînerait, d'une part, la suppression de la licence trois ans après le baccalauréat, d'autre part, le rattachement du diplôme de premier cycle (DEUG), tout nouvellement créé. Nous publions ci-dessous les prises de position du parti socialiste et de M. Claude Champaud, premier vice-président de la conférence des présidents d'université, ainsi que les réflexions de professeurs d'enseignement supérieur.

Le parti socialiste: le but réel est de diminuer le nombre des étudiants

Le parti socialiste estime que certaines déclarations gouvernementales peuvent apparaître comme une manifestation d'inconséquence. M. Dominique Tadié, ancien président de l'Université d'Annecy et secrétaire national du P.S., et M. Michel Desbats, président de l'Université de Reims et membre de ce parti, nous ont adressé un texte où ils écrivent notamment :

Les premières prises de position de M. Soisson sont inquiétantes pour l'avenir des universités : 1) parce que le budget 1975 est le plus cruel que les universités aient eu à subir (réduction d'un tiers en valeur absolue des crédits d'équipement, diminution sensible en pouvoir d'achat des crédits de fonctionnement et de recherche) ; 2) parce que M. Soisson a prévu, dans une déclaration surprenante en pleine vacance, une réduction d'une année de la licence (qui passera de trois à deux ans, et même de quatre à deux pour les études juridiques et économiques) ; et 3) parce qu'il a postulé : « Le DEUG, cela ne vaut rien... »

Si l'on veut bien réfléchir aux raisons non affichées qui ont amené cette position du ministre, il est raisonnable d'anticiper : 1) qu'il a subi des injonctions du ministre des finances ; 2) que les républicains indépendants ont depuis toujours le désir d'abolir les universités ; 3) que les universités sont capables d'esprit critique, et 4) qu'il souhaite donner au secteur privé une part grandissante de l'enseignement supérieur.

En effet, il s'agit de diminuer la formation initiale donnée dans l'enseignement public au profit de la formation dite « continue » ou des adultes, qui relève pour une large part du secteur privé. Sous le couvert d'une égalisation de la culture générale et de la culture technique (d'ailleurs incomplète, car le projet ne prévoit pas de créer des seconds cycles techniques), il s'agit de professionnaliser l'enseignement supérieur au profit du patronat. M. Soisson est, d'autre part, en contradiction formelle avec les principes énoncés par M. Hay, ministre de l'éducation, en juin dernier à Bruxelles, où il s'agissait d'améliorer le système d'équivalences et de périodes d'études avec les pays du Marché commun ou la licence se fait en trois, sinon en quatre ans.

Le but réel est donc de diminuer le nombre des étudiants, rejetant ainsi deux impératifs que les socialistes placent en tête de leurs préoccupations éducatives : faciliter la démocratisation, en répondant à la demande sociale ; contribuer par là même au développement économique du pays. Car si M. Soisson était bien informé, il aurait appris que l'enseignement supérieur et la recherche ont été, tant au États-Unis qu'en Union soviétique ou en Suède, le meilleur investissement national. On rappellera, à cet égard, que la France est la dernière des grandes nations industrielles pour la part réservée à l'enseignement supérieur dans le produit national (1).

En bref, le projet Soisson, s'il réussissait, aboutirait à une dévaluation de l'enseignement universitaire : cet ancien élève de l'ENA réserverait plus que jamais aux grandes écoles la formation des cadres dirigeants, mais transformerait les universités en écoles moyennes, destinées à la « masse », dont on ferait des cadres subalternes. Bien sûr, cette masse serait elle-même diminuée. Alors qu'il y a 43 % de la jeunesse, entre dix-neuf et vingt-cinq ans, dans les universités américaines, 35 % en Union soviétique, M. Soisson ramènerait le taux français, actuellement de 29 %, à 13 %. Renonçant à toute réforme d'enseignement alternatif (car la licence en deux ans ne le permettrait pas), il renverrait sans diplômes valables deux cent cinquante mille jeunes de plus sur le marché du travail. Après, bien le moment ?

Si la réforme du DEUG a du mal à réussir, c'est essentiellement faute de moyens financiers, car cette pénurie enlève aux universités le plus grand pôle de leur autonomie : celle de la culture technique (d'ailleurs incomplète, car le projet ne prévoit pas de créer des seconds cycles techniques), il s'agit de professionnaliser l'enseignement supérieur au profit du patronat. M. Soisson est, d'autre part, en contradiction formelle avec les principes énoncés par M. Hay, ministre de l'éducation, en juin dernier à Bruxelles, où il s'agissait d'améliorer le système d'équivalences et de périodes d'études avec les pays du Marché commun ou la licence se fait en trois, sinon en quatre ans.

(1) 0,6 % du produit national brut en France, 1,2 % en Allemagne fédérale, 1,3 % en Grande-Bretagne, 1,5 % au Japon, 1,5 % au Canada, 2,3 % aux États-Unis, d'après l'ouvrage de Mme Zurek, *Études de la série Comptex*, New-York, 1970.

Le DEUG : «une dure mais implacable nécessité»

M. Claude Champaud, président de l'Université de Rennes (Rennes-1) et premier vice-président de la Conférence des présidents d'université, prend la défense du DEUG.

« En premier lieu, nous écrit M. Champaud, s'il n'est pas exact que le DEUG ne vaille rien, il est vrai que la valeur de son appellation est discutable, que celle-ci est discutable et insignifiante. Je ne connais guère de personnes prêtes à se battre pour elle, et de ce point de vue, dans l'intérêt même de la formation qu'elle recouvre, il importe de lui donner un nom plus évocateur, plus simple et plus évocateur. L'inconvénient est que les termes traditionnels de licence et de maîtrise évoquent des réalités différentes, gâchées par la tradition et l'acceptation commune, qui doivent inciter à la prudence dans leur transposition. »

« En second lieu, il n'a jamais été prétendu par personne que l'insubordination du DEUG était un remède miracle aux défauts congénitaux de notre enseignement supérieur actuel. Le DEUG n'est jamais apparu comme une fin mais comme un moyen, non pas parfait mais praticable, pour atténuer les maux de l'adaptation des bacs et remédier à l'insuffisance des motivations et de l'orientation des anciens élèves de l'enseignement secondaire, qui entrent en faculté comme autruche, les vagues sans espoir entraînés en religion. Aussi longtemps qu'une réforme efficace du second degré n'aura pas porté ses fruits à cet égard, le DEUG, ou une formation de même nature, sera une dure mais implacable nécessité. »

« En troisième lieu, j'ai toujours entendu les adversaires comme les partisans du DEUG affirmer, à juste titre, que cette formation n'aurait aucun sens si elle ne permettait pas de passer de la formation des bacheliers à la formation des étudiants. Pour les étudiants diplômés, elle doit déboucher sur des formations supérieures et diversifiées pour les carrières multiples et diverses qu'ils auront à remplir. »

« C'est dans l'aptitude de notre système éducatif à résoudre ce problème de l'adaptation du DEUG à la réalité de la formation, que réside la difficulté, mais qui n'est pas insurmontable. »

Le contenu et non le contenant

M. Norbert Grélot, enseignant au laboratoire de biochimie microbienne d'Orléans, juge « aberrantes » les déclarations du secrétaire d'État car, nous écrit-il, « ce dont elles parlent n'a rien de commun avec ce que vit le professeur de l'enseignement supérieur, en sciences en tout cas. »

« En fait, à la recherche de la modification de la structure formelle de l'enseignement, on a oublié de modifier le contenu de l'enseignement. C'est-à-dire que, dans le contenu de l'enseignement, on a oublié de modifier le contenu de l'enseignement. »

pourrait dire en ce moment que le DEUG a échoué de ce point de vue ? Enfin, aussi important me paraît être le sort des étudiants qui n'auront pas eu le DEUG. Pour eux aussi, les universités, en collaboration avec les organismes professionnels, des organismes spécialisés tels que l'Association pour la formation professionnelle des adultes ou l'Agence pour le développement de l'éducation permanente, doivent susciter la mise en place de préparations à la vie active afin qu'ils n'y arrivent pas avec le handicap que donne le sentiment d'un échec et la rancœur que procure la nostalgie du paradis perdu. Sur ce point, M. Jean-Pierre Soisson, directeur de l'enseignement supérieur, ne peut que se tenir au DEUG tel qu'il est pratiqué et croire que tout était résolu sans que l'on ait eu besoin de le modifier. Il est difficilement pardonnable, voire irréparable.

« Au quatrième lieu, il est vrai que la réforme du premier cycle a été appliquée effectivement dans des esprits très différents selon les universités et les types disciplinaires. La faute en est partagée et je ne veux faire ici le procès de personne : précipitation, confusion, manque d'imagination, insuffisance de moyens, etc. Je suis cependant toujours persuadé que, si la réforme n'est pas appliquée, elle sera appliquée. Mais, dans les mauvaises cas, un changement s'est quand même produit et que, si les ne sont pas des personnes à la fois rigides et lâches, au moins, les maux auxquels le DEUG s'est attaqué. Ce serait bien mal nous connaître, mais mal connaître les Français, les professeurs, les étudiants, que de penser qu'il suffirait d'un texte pour changer les mentalités qui sont à l'origine des problèmes posés par le premier cycle des études supérieures. »

« Il faut en effet, et le plus vite possible, compléter cette réforme par une réorganisation de l'ensemble des études supérieures des sciences et des lettres, sans omettre d'y insérer les formations dispensées par les I.U.T. À défaut, le DEUG ne valait rien, et rien, il vaut mieux en prendre conscience plus tôt que trop tard. »

« M. Soisson est bien innocent de s'annoncer que les universités n'ont pas joué le jeu de la réforme du DEUG. Il faut des années, des années de travail, pour que la réforme du DEUG ait des effets. »

et des erreurs, une nouvelle distribution des enseignants, et souvent des « moyens » pour arriver à une nouvelle organisation des enseignements, à un nouvel équilibre des disciplines, à une nouvelle formation susceptible de déboucher sur une activité professionnelle.

Devant un bouleversement purement formel, il est normal que chaque enseignant se demande d'abord à quel niveau et devant quel auditoire il donnera ce cours, il fera faire ces travaux pratiques qui ont demandé parfois des années de mise au point, et qui s'appuient souvent sur un matériel polytechnique, d'une part, sur les appareils des laboratoires de T.F., d'autre part.

Le troisième du nom du diplôme était en déclin : on commençait à parler de façon « opérationnelle » : Bac + 2, etc. Et voilà que l'on revient au culte de la licence ! La médecine a popularisé les sigles P.C.E.M., D.C.E.M. (premier cycle et deuxième cycle d'études médicales) (qui ne demandent qu'à être généralisés P.C.E.S. — sciences, P.C.E.L. — lettres, P.C.E.D. — droit, si l'on veut). Tout le monde paraît consentir à un premier cycle en deux ans, tel que l'a introduit la réforme Fouchet en 1968-1967 et en 1967-1968. Il semblerait donc que l'on pourrait tabler sur une structure stable pendant les deux ans qui viennent, pour le diplôme sanctionnant les deux premières années d'études supérieures, souhaitant des passerelles entre grandes écoles et universités, instituts universitaires de technologie et unités d'enseignement et de recherche.

Trois conditions

M. Marc Won, professeur d'anglais à l'Institut universitaire de technologie d'Angers, estime que « tout projet serait difficilement viable qui ne s'accompagnerait pas, à plus ou moins brève échéance, des trois mesures suivantes : »

« L'allongement de l'année universitaire et une meilleure répartition de ses activités. — L'année universitaire est actuellement de vingt-cinq semaines effectives, c'est-à-dire moins de six mois. Sur l'espace de l'année, l'objectif est de passer à une répartition plus équilibrée de l'année, à la fois en ce qui concerne le contenu, les régimes, il y aurait beaucoup à dire, mais là n'est pas notre propos. Pour qu'un projet de licence en deux ans ait quelque crédibilité, en tout cas, il faut naturellement faire passer l'année à trente, voire trente-deux semaines (comme dans les I.U.T.), assorties éventuellement de quelques semaines de stage. Cela permettrait d'une part, d'utiliser plus abondamment les locaux et le matériel, mais aussi, peut-être, de les utiliser à meilleur escient. »

« L'octroi d'un préstage aux étudiants. — Cette condition est intimement liée à la précédente. Un étudiant qui veut suivre avec profit un cycle de deux ans doit pouvoir assister à tous les cours et, pour ce faire, ne peut se permettre de se disperser dans des besognes alimentaires. Le système d'attribution des bourses, en dépit des bonnes intentions de ses auteurs, est totalement injuste. Si les jeunes gens issus des catégories sociales défavorisées à dissimuler leurs revenus sont avantagés, les enfants de petits ou moyens salaires sont très mal traités. Le système d'une attribution uniforme, accordée à tout le monde pour deux ans et supprimée en cas d'échec en fin de première année, est le seul vraiment équitable. »

« La création d'un corps d'enseignants du supérieur non soumis à la recherche, du moins au sens traditionnel du terme. — Que ces enseignants appellent assistants, maîtres-assistants ou simplement professeurs, n'a aucune importance. Ce qui est essentiel, c'est que les étudiants de ce pays obtiennent ce à quoi ils ont droit, à savoir des enseignants à plein temps, à leur disposition la majeure partie de la semaine. À l'époque actuelle, où les jeunes sont avides de dialogue, le seul enseignement valable est l'enseignement par petits groupes, qui suppose une grosse présence du professeur. L'expérience des I.U.T. le prouve. Il y a, parmi les jeunes enseignants de ce pays, une majorité (de gauche, du centre et de droite) qui préférerait passer avec les étudiants le temps perdu à préparer une hypothétique thèse dont, neuf fois sur dix, la soutenance n'apporterait rien à la science, mais dont l'obtention conditionne la titularisation de l'auteur... comme enseignant. Il est temps d'en finir avec cette parodie de science. »

cycles de deux ans. L'étudiant, l'étudiante (vingt ans et plus) va aussi loin que le permettent ses aptitudes, mais aussi ses finances, et les aides de sa vie personnelle (mariage, enfants). Il n'est donc pas absurde qu'un « titre » sanctionne cette première année du second cycle. C'est actuellement la licence qui se situe donc à Bac + 3.

Et si l'on suivait M. Soisson, donnerait-on rétroactivement la licence à tous les étudiants qui depuis 1968 — et même avant — ont satisfait seulement aux exigences de deux années d'enseignement supérieur ?

Le CLERU : oui à la licence à bac + 2

M. Nancey, président du Comité de liaison étudiant pour la rénovation universitaire (CLERU), réformiste, exprime « l'espoir que, d'une manière ou d'une autre, les étudiants puissent se présenter sur le marché du travail après deux années d'études universitaires sans être, comme par le passé, assimilés à des bacheliers améliorés ». Selon lui, le DEUG « ne représente pas par son titre la valeur de son contenu ». Aussi le CLERU se déclare-t-il favorable à l'appellation « licence » pour le diplôme sanctionnant les deux premières années d'études supérieures, souhaitant des passerelles entre grandes écoles et universités, instituts universitaires de technologie et unités d'enseignement et de recherche.

LES ROUTES DE L'AMÉRIQUE LATINE

(Suite de la première page.)

Elle est peu attrayante et dévalorise un diplôme sérieux : contrairement à une opinion assez générale, le DEUG n'est pas relativement bien conçu, encore que cela dépende des universités, qui disposent d'une assez large autonomie dans ce domaine.

M. Soisson propose aussi d'admettre qu'on puisse présenter les concours, administratifs et autres, dès la fin du premier cycle, sans attendre la ou les années complémentaires qui conduisent à la licence actuelle. Cela dépasse de beaucoup un simple changement de dénomination et peut d'ailleurs se faire sans lui. Mais il s'agit d'une excellente réforme. Là où le DEUG est bien amené, il donne une bonne formation de base, suffisante pour permettre ensuite une spécialisation professionnelle dans un ou plusieurs secteurs. Pourquoi des sujets brillants seraient-ils obligés de pénétrer un ou deux ans de plus avant d'avoir le droit d'affronter un concours qui dépassera tout le monde suivant les capacités de chacun, quels que soient les parchemins déjà possédés ? Le même raisonnement vaut pour les examens d'aptitude à certaines professions ; puisqu'on y juge d'après des épreuves, pourquoi en retarder l'accès ?

Sans doute, pour le plus grand nombre de candidats, une année complémentaire de formation universitaire sera nécessaire pour avoir des chances sérieuses de réussir à ces concours ou examens d'aptitude. De même, dans les professions à libre accès — sans examens ni concours — on verra souvent des titres plus élevés que le DEUG, même s'il est désigné par le terme « licence ». On touche là au monde de toute recherche des études supérieures. Il est séduisant pour l'esprit de les diviser en trois tranches de deux ans, chacune formant un ensemble homogène sanctionné par un diplôme, comme le suggère le secrétaire d'État : licence à bac + 2, maîtrise à bac + 4, doctorat de troisième cycle à bac + 6.

Le vieux chemin délabré

Mais cela néglige le fait que le niveau intermédiaire (second cycle) accueille deux catégories d'étudiants. Les uns sont de futurs enseignants ou chercheurs qui continueront jusqu'au bout des trois cycles, voire même les dépasseront par le doctorat d'État ou les agrégations ouvrant des carrières de conférences (droit, sciences économiques, sciences politiques). Les autres — qui constituent la majorité — entreront dans des professions extra-universitaires. Organiser le deuxième cycle sous forme d'un bloc préparant à la recherche et ne permettant d'ob-

tenir un diplôme qu'au bout de deux ans, c'est tenir compte seulement de la première catégorie d'étudiants et négliger la seconde, beaucoup plus nombreuse. À cet égard, la division actuelle de beaucoup de deuxième cycles dont la première année conduit à la licence (bac + 3) et la seconde à la maîtrise (bac + 4) paraît bien préférable. C'est pourquoi les enseignants et étudiants de droit et de sciences économiques, ainsi que ceux de lettres, en général à ce système, en abandonnant l'actuelle licence en quatre ans. Dans ce secteur de l'enseignement supérieur, très ouvert par nature vers les professions non universitaires, on a fini par s'apercevoir que les inconvénients d'une coupure en deux motifs des quatre années suivant le baccalauréat. Il y a maintenant, voire la généraliser, conduirait soit à spécialiser exagérément les deux premières années (aggravant une tendance à laquelle trop d'universités ont partiellement succombé), soit à obliger pratiquement tout le monde à pousser jusqu'en fin de maîtrise.

Si la réforme du second cycle reste en panne depuis plusieurs années, c'est que ce dernier ne correspond pas à un ensemble homogène. Il regroupe assez artificiellement une année complémentaire du premier cycle et une année préparatoire au troisième. La véritable division de l'enseignement supérieur n'est pas en trois tranches de deux ans chacune, mais en deux tranches, l'une de 3 ans — 1. l'autre de 1 an 2. Dans la première, l'essentiel est formé par le DEUG actuel, que la troisième année prolonge vers des spécialisations. Dans la seconde, l'essentiel est formé par le

troisième cycle, vers lequel conduit la maîtrise. Bien entendu, ce schéma varie plus ou moins suivant les disciplines : mais il tend à s'appliquer presque partout. Et l'on désire une partie du réseau des études supérieures en France, on constaterait qu'une bonne route moderne existe pour les deux premières années, dont un tronçon a été ouvert en octobre 1973 et l'autre va l'être en octobre 1974 : c'est actuellement la meilleure partie du parcours. Une route moins mauvaise que l'ancienne vient d'être construite pour les deux dernières années, qui doit être ouverte en octobre 1975. Que le nouveau gouverneur des universités songe à améliorer l'une et l'autre, rien de plus naturel. Mais son problème est essentiel, urgent, prioritaire, c'est la refonte du vieux chemin délabré, rempli de fondrières, qui relie seul actuellement la voie d'aval et la voie d'amont, en commandant l'une et l'autre.

MAURICE DUVERGER.

CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS
FORMATION CONTINUE
STAGE DE :
ACOUSTIQUE
ARCHITECTURALE

1^{re} session : 18 sept. au 3 oct. 1974.
2^e session : 12 au 30 mai 1975.
A TEMPS COMPLET
INGÉNIEURS ET TECHNICIENS
Renseignements et inscriptions :
ENAH-PC, 282, r. St-Martin, 75141 Paris
Tél. 01 78 57-57-58 (guichet 238).

DOSSIERS ET DOCUMENTS

Depuis mars 1973, le Monde publie pendant l'année scolaire — dix numéros par an — des « Dossiers et Documents » qui regroupent, sur un thème donné, des articles ou extraits d'articles déjà publiés dans le Monde et le Monde diplomatique. Ils sont, en particulier, destinés aux élèves du second degré, aux étudiants et aux professeurs. Concus scolaires, ils peuvent aussi constituer la base d'une documentation personnelle.

Les « Dossiers et Documents » comportent deux séries :
Série « Vie sociale et politique » :
LA DROITISME GÉNÉRAL
DU VIETNAM
LE SYNDICALISME OUVRIER
FRANÇAIS
LA QUESTION ALLEMANDE
L'URBANISME
LE COMBAT DU PROCHE-ORIENT
LE RÉGIME POLITIQUE
FRANÇAIS
LA RÉGIONALISATION
LA VIE EN U.R.S.S.
L'ÉCOLE
LES FORCES ARMÉES EN FRANCE
LES GRANDS TRAVAUX
DANS LE MONDE
LE TOURISME

Série « Économie et société » :
L'ÉCONOMIE DES REVENUS
EN FRANCE
L'INFLATION
LA CONDITION OUVRIÈRE
LA CROISSANCE DE LA FRANCE
LES CONCENTRATIONS
D'ENTREPRISES
L'ANCIEN JAPON, NOUVEAU JAPON
LES FIRMES MULTINATIONALES
LA CRISE DE L'ÉNERGIE
LA CRISE ÉCONOMIQUE
EN GRANDE-BRETAGNE
LES FRANÇAIS ET LA FISCALITÉ
L'AMÉRIQUE
DEPUIS L'INDEPENDANCE
L'EUROPE VERTE

Prix de vente : le numéro (comportant un exemplaire de chaque série) 7 F. Conditions d'abonnement : les deux séries, 1 an (20 numéros) : 135 F. Des tarifs réduits sont appliqués pour les abonnements groupés expédiés à une même adresse.

Renseignements et abonnements : « le Monde », Dossiers et Documents, 5, rue des Italiens - 75221 PARIS - CODEX 90 - Tél. 770-41-33

DES HOTELS DE CHARMES EN PLEIN PARIS ?

Les maîtres les connaissent bien, les Chambres d'hôtels, confort, calme, verdure et confort. Mais ils ne les connaissent pas tous. Venez les découvrir tous. Ils sont au nombre de 100. Ils sont au cœur de Paris. Ils sont au cœur de la vie. Ils sont au cœur de la culture. Ils sont au cœur de la gastronomie. Ils sont au cœur de la mode. Ils sont au cœur de la musique. Ils sont au cœur de la danse. Ils sont au cœur de la littérature. Ils sont au cœur de la philosophie. Ils sont au cœur de la religion. Ils sont au cœur de la science. Ils sont au cœur de la technologie. Ils sont au cœur de l'art. Ils sont au cœur de la beauté. Ils sont au cœur de la vie. Ils sont au cœur de la mort. Ils sont au cœur de l'éternité. Ils sont au cœur de tout.

مكتبة الامم المتحدة

Garantie

Je soussigné Jacques Miché, Directeur Général de la Compagnie La Fortune, m'engage à vous faire bénéficier de la garantie d'Indemnité Hospitalière, dès la date de réception de votre demande d'adhésion, pendant les dix jours qui vous sont réservés pour résilier le contrat, et à condition que vous ayez adhéré par la seule voie d'abonnement à l'Indemnité Hospitalière. Je m'engage ensuite à renouveler votre contrat aussi longtemps que vous le souhaitez.

DÉFENSE

LE REMPLACEMENT DES AVIONS DE COMBAT EN EUROPE

Les membres de la commission néerlandaise de défense demandent au gouvernement d'étudier l'achat d'appareils moins coûteux

De notre correspondant

Amsterdam. — La rencontre, lundi 2 septembre, à La Haye, entre le ministre belge de la Défense, M. Van den Boeynants, et son collègue des affaires étrangères, M. Van Elsenland, avec leurs homologues néerlandais, MM. Vredeling et Van Der Stoep, n'a abouti à aucun choix en faveur d'un des avions de combat en compétition pour remplacer les F-104 Starfighter en service dans les deux pays. Selon le communiqué commun, aucune décision n'a pu être prise dans la mesure où les quatre pays acheteurs, les Pays-Bas, la Belgique, le Danemark et la Norvège, n'ont pas encore terminé leurs « travaux d'évaluation ».

On croit toutefois savoir à La Haye que les Belges sont venus défendre le dossier du Mirage F1-M 53, qui est en concurrence avec le Northrop F-17 Cobra, le F-16 de General Dynamics (tous les deux américains) et le Viggen suédois.

Dans cette bataille entre les constructeurs et les gouvernements pour obtenir le « contrat d'armes du siècle » (le Monde du 2 août), un fait nouveau important vient de se produire. Les membres de la commission de défense de la deuxième Chambre néerlandaise appartenant aux trois grands partis P.V.D.A. (socialistes), K.V.P. (catholiques), V.V.D. (libéraux et opposés), vont se réunir le 9 septembre prochain pour demander au gouvernement d'inclure dans les études un certain nombre d'autres avions, comme le A-10 Saucier, le Harrier, l'AlphaJet et le Jaguar franco-anglais, qui ont l'avantage d'être beaucoup moins chers que les quatre autres avions.

Pour faciliter le choix, il faudrait, selon M. Kees de Vries, P.V.D.A. et membre de la commission néerlandaise de défense, que la tâche de l'armée de l'air néerlandaise au sein de l'OTAN soit mieux précisée et coordonnée avec un autre pays mem-

bre de l'Organisation. Depuis l'automne dernier, l'armée de l'air néerlandaise est chargée, en temps de guerre, de fournir une assistance aux troupes au sol et, en même temps, de s'assurer d'un certain avantage dans un espace aérien donné. Pour cette double fonction, il faudrait un avion du type Viggen, Cobra ou Mirage. Mais, selon certains spécialistes, ces appareils ne sont pas tout à fait adaptés à l'une et à l'autre de ces missions. Selon M. de Vries, soutenu par ses collègues de la commission, il serait préférable que les Pays-Bas se limitent à une de ces tâches. Par exemple l'assistance au sol, la Belgique se chargeant, pour sa part, du contrôle de l'espace aérien.

Le problème est de savoir si l'OTAN est prête à suivre cette idée. Au mois de juin dernier, des projets semblables proposés par le ministre néerlandais de la Défense avaient été violemment critiqués par ses partisans de l'OTAN. Si la proposition de la commission est néanmoins acceptée, deux avions avec des possibilités bien déterminées pourraient se partager le marché. Un des quatre nouveaux candidats pourrait convenir pour l'assistance au sol tandis qu'un des quatre avions, déjà à l'étude, serait retenu pour les éventuels combats aériens.

Cette action aurait l'avantage de ménager éventuellement les intérêts politiques et industriels des Européens (voir français) et américains.

PHILIP FRERKX.

Le constructeur du Cobra américain propose aux acheteurs éventuels de participer à sa fabrication

La société aéronautique américaine Northrop, constructeur de l'avion de combat F-17 Cobra, propose aux pays européens intéressés de participer à la construction de l'appareil s'ils le choisissent pour équiper leur armée de l'air. Le Cobra F-17 est, avec le F-16 de General Dynamics, le concurrent du Mirage F1-M 53 français construit par la société Dassault pour le remplacement des Starfighter F-104 actuellement en service en Belgique, au Danemark, en Norvège et aux Pays-Bas.

M. Robert Gates, vice-président de Northrop, a déclaré, lundi 2 septembre, au cours d'une conférence de presse réunie au Salon aéronautique de Farnborough, que sa société était prête à former un consortium avec les sociétés et les organismes compétents des pays intéressés, leur confiant une part importante de la construction des appareils : cette part serait de 50 % de la valeur des avions.

Ainsi, ces pays pourraient assurer une activité soutenue à leur industrie aéronautique.

M. Robert Gates a, en outre, révélé que trente sociétés hollandaises susceptibles de participer à la construction des avions si acceptés, deux avions avec des possibilités bien déterminées pourraient se partager le marché. Un des quatre nouveaux candidats pourrait convenir pour l'assistance au sol tandis qu'un des quatre avions, déjà à l'étude, serait retenu pour les éventuels combats aériens.

L'aluminium et plus résistant que l'acier, des composants incorporés dans le Cobra. Le programme proposé par le vice-président de Northrop devrait porter non seulement sur la construction des avions, réacteurs et équipements, mais aussi sur les opérations de mise au point. M. Gates estime que le premier F-17, dont le prix est évalué à 4 millions de dollars (20 millions de francs), pourrait entrer en service, en Europe, cinq ans après la signature d'un accord. Les deux prototypes du Cobra ont totalisé soixante-quinze heures de vol en moins de trois mois, en ne présentant que des problèmes mineurs, a déclaré M. Roy Jackson, directeur du programme d'essais.

RELIGION

● Le Père Michel Legrain vient d'être nommé vice-recteur de l'Institut catholique de Paris pour un mandat de trois ans. Cette nomination proposée par Mgr Paul Poupard, recteur de l'Institut catholique, a été ratifiée par le Vatican.

[Docteur en droit canonique et licencié en théologie, le Père Legrain, spiritain, est âgé de quarante-trois ans. Médiévaliste au Congrès de Brüssel de 1967 à 1969, il était alors appelé à Chevilly où il a enseigné la théologie morale, la pastorale et le droit canonique. Depuis 1969, il enseigne aussi à la faculté de droit canonique de l'Institut catholique de Paris et depuis 1972 à l'Unité d'enseignement et de recherche de théologie et de sciences religieuses (théologie morale familiale, droit matrimonial et institutionnel).]

CORRESPONDANCE

Pour un service national de l'environnement

Nous avons reçu la lettre suivante de M. François Laporte, président de l'Association Jeunes et Nature (129, boulevard Saint-Germain, 75006 Paris) :

Devant la polémique engagée à propos du service national, les représentants d'associations privées de sauvegarde de la nature et de l'environnement ne peuvent rester insensibles. En effet, combien est lourde la mission de ceux qui, à travers toute la France, ont opté pour une gestion biologique de notre patrimoine naturel et humain, et combien manque-t-il d'hommes de bonne volonté et de moyens financiers pour mener à bien leur tâche ?

L'inquiétude commence à clamer leurs rangs, alors que les atteintes se font de plus en plus précises et nombreuses. Pourquoi ne pas mettre sur pied, à l'occasion de la réforme du service national, des unités spécialisées ne comportant que des volontaires, et qui seraient chargées de l'environnement, de sa défense et de son entretien ?

Les conditions de participation à cette forme nouvelle de service seraient simples : majorité, volontariat et un certain goût pour la vie active. On pourrait y admettre deux catégories : les spécialistes, étudiants en écologie ou en science de l'environnement, qui seraient affectés à des travaux très techniques, et les non-spécialistes s'occupant principalement d'animation et d'information. Leur encadrement pourrait être assuré par les divers professionnels ayant acquis une qualification complète et un sens de l'animation par le biais de stages de plus ou moins longue durée.

Les actions engagées seraient multiples : éducation des jeunes,

information de tous les publics, réalisations ponctuelles, telles que la mise en place de réserves naturelles, la lutte contre les incendies de forêts, le reboisement, etc. Les jeunes auraient la possibilité de travailler soit en groupe soit isolément, suivant le type d'action envisagé, et ils seraient répartis sur l'ensemble du territoire, au niveau régional, départemental ou local.

Après un stage probatoire de deux mois environ, au cours duquel ils se perfectionneraient dans les différents domaines de la gestion écologique de l'espace, ils seraient mis en place sous l'autorité du ministre de la Qualité de la vie. Ils pourraient être en prise directe sur le terrain avec les divers problèmes posés par la protection de l'environnement. Leurs actions pourraient prendre place aussi bien au sein des diverses administrations concernées que des collectivités locales ou des associations privées de protection de la nature.

Certains penseront qu'une telle initiative relève de l'utopie. Il n'en est rien. Douze ans passés aux côtés de ceux qui, de près ou de loin, ont travaillé dans des conditions souvent difficiles pour la sauvegarde et la promotion de notre patrimoine ont montré toutes les difficultés rencontrées, toutes les embûches semées devant leurs pas. Mais beaucoup de bonnes volontés sont prêtes à s'engager dans des actions concrètes, à condition qu'elles trouvent l'encadrement indispensable pour agir efficacement. Le service national pour l'environnement constitue sans aucun doute une des solutions à ce problème. Il garantirait aux jeunes la possibilité d'exercer leurs responsabilités, leur idéal et leur sens du devoir pour le bien de tous.

MÉDECINE

Depuis le début de l'année

TRENTE MILLE PERSONNES SONT MORTES DE LA VARIOLE EN INDE

New-Delhi (Reuters). — Près de trente mille personnes sont mortes de la variole en Inde depuis le début de l'année. Vingt-cinq mille d'entre elles sont décédées dans le seul Etat du Bihar, situé au centre de l'Inde, et quatre mille sept cent autres ont péri en Uttar Pradesh (nord de l'Inde).

Selon l'Organisation mondiale de la santé (O.M.S.), en 27 août et depuis le début de 1974, on a recensé 103 700 cas de variole dont 107 530 dans l'Etat du Bihar. Le taux de mortalité de cette maladie est évalué à un cas sur quatre ou cinq. L'O.M.S. indique, d'autre part, que l'épidémie est en voie de régression, en raison des mesures importantes de prévention qui ont été prises dans ce pays par les autorités sanitaires avec l'aide de l'O.M.S. (quatre-vingt-quatre épidémiologistes sont sur place depuis plusieurs mois). Cependant les résultats de la campagne en cours ne pourront être définis avant quinze jours ou trois semaines.

● LA MALADIE DE MINAMATA vient de faire, au Japon, sa centième victime, un vieux pêcheur. Il avait été lentement empoisonné par le mercure rejeté par une usine dans la baie de Minamata. Sept cents autres personnes ont maintenant été officiellement reconnues comme atteintes.

(Voir notre supplément médecine, page 15.)

Pour bien jouer aux échecs il n'est pas indispensable de s'appeler Fischer ou Spassky. Avec le livre "LES ECHECS EN TROIS JOURS" de MICHEL BENOIT, champion de France en titre, vous ferez la découverte simplifiée, rapide et claire d'un jeu fascinant. SOLAR

"C'EST POUR ÇA QUE JE VOYAGE PAR TWA."

M. Albert Barraud est le Président-Directeur Général du groupe D.B.A. dont les relations s'étendent au monde entier.

Nous avons assez souvent le plaisir de l'accueillir sur nos lignes vers le Moyen et l'Extrême Orient comme sur nos vols Paris-New York.

M. Barraud nous fait confiance. Il sait que sur nos lignes, il trouve un service soigné, courtois presque amical.

De plus, avec nous, il peut non seulement traverser l'Atlantique mais aussi poursuivre son voyage sur notre réseau intérieur vers 35 villes importantes des Etats Unis. Ces correspondances à New York sont encore facilitées par notre aéroport Flight Wing One réservée exclusivement à nos passagers.

"Les formalités de douane sont très vite accomplies dans l'aéroport TWA et c'est très appréciable à l'arrivée à New York" dit M. Barraud. M. Barraud apprécie aussi le personnel TWA : "Vraiment, j'ai toujours trouvé le personnel à bord très gentil, très prévenant et prêt à faire le maximum".

Il trouve aussi que les repas et boissons servis à bord sont excellents. Leur choix

varié est d'autant plus agréable au cours d'un long trajet.

Le Service Ambassador TWA a été conçu pour plaire aux voyageurs expérimentés comme M. Barraud.

C'est ainsi qu'il leur offre plus de confort pour le même prix et prend bien soin d'eux pour tous les détails qui finalement constituent la réussite d'un voyage.

Si vous n'avez pas encore voyagé par TWA, vous devriez essayer.

Voyez votre agent de voyages. Et à nous de faire de notre mieux pour que vous reveniez vers nous très souvent. Comme M. Barraud.

LES VOLS TWA S'EFFECTUENT A PARTIR DE L'AEROPORT CHARLES DE GAULLE

QUOTIDIEN	DEPART	ARRIVEE
NEW YORK	12.00	14.55
WASHINGTON	12.00	17.38
BOSTON	11.55	14.40
CHICAGO	12.45	15.59
LOS ANGELES	10.55	16.05
SAN FRANCISCO	10.55	18.40

PLUS 34 VILLES AMERICAINES EN CORRESPONDANCES SUR LE RESEAU INTERIEUR TWA.



سولار في الامارات

صحة الإنسان

Le Monde DE LA MÉDECINE

Les progrès de l'endocrinologie moléculaire

L'action sur les récepteurs hormonaux ouvre de nouvelles perspectives diagnostiques et thérapeutiques

Par le PROFESSEUR ETIENNE BAULIEU (*)

CHEZ les animaux supérieurs, les hormones stéroïdes sont classées en deux catégories. Les hormones sexuelles impliquées dans différents aspects de la reproduction sont indispensables à la survie de l'espèce. Les hormones stéroïdes, sécrétées par les glandes cortico-surrénales, sont, quant à elles, nécessaires à chaque individu. Elles ont, en effet, la plupart des métabolismes, elles interviennent dans les processus de l'inflammation et elles ont une activité anti-inflammatoire largement utilisée pour éviter le rejet des greffes. L'intérêt médical des stéroïdes réside dans certaines actions et notamment à la contraception, etc. Au cours du développement de l'individu, ils interviennent à des moments décisifs pour orienter brièvement la différenciation de certains organes.

La question se pose donc de savoir si, dans ces cas si diffé-

Un message ne peut être reçu et pris en considération que s'il est capté par un récepteur. Cette évidence, qui peut s'appliquer à tous les modes de communication, est parfaitement illustrée depuis peu en endocrinologie. La découverte, puis l'étude de récepteurs des hormones stéroïdes permet, pour la première fois, d'expliquer au niveau moléculaire comment un message hormonal est intercepté par une cellule cible pour produire un effet donné, et celui-ci seulement.

L'action globale des hormones sur des organes spécifiques était connue et utilisée depuis fort longtemps à thérapeutique. Mais jusqu'à un

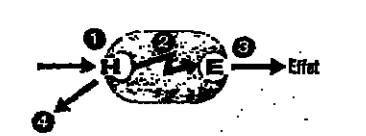
passé récent, si l'on constatait leurs effets, on ignorait tout de leur fonctionnement et de leur métabolisme. Les résultats que commencent à obtenir l'endocrinologie moléculaire laissent entrevoir, par le maniement habile de ces récepteurs, ou des molécules qui les informent des possibilités sans précédent, tant pour le diagnostic de certaines affections que pour leur traitement. Mais au-delà de ces perspectives d'application, les récepteurs des hormones stéroïdes illustrent la biologie fondamentale, car ils offrent un modèle pouvant convenir à toutes les molécules « informationnelles ».

Plusieurs récepteurs pour une même hormone dans une même cellule.

Dans une même cellule, on peut observer des récepteurs pour deux hormones différentes, et c'est ce que nous avons vu, par exemple, pour des composés antagonistes comme les hormones stéroïdes. On a vu et on sait que l'on pouvait dissocier les effets de deux hormones, un naturel et un synthétique, compte tenu des propriétés différentes des récepteurs présents dans la même cellule. Une extension de ce principe, le cas de la réutilisation des dérivés synthétiques des hormones doit permettre d'obtenir des composés qui, contrairement aux hormones naturelles, auront un effet sélectif.

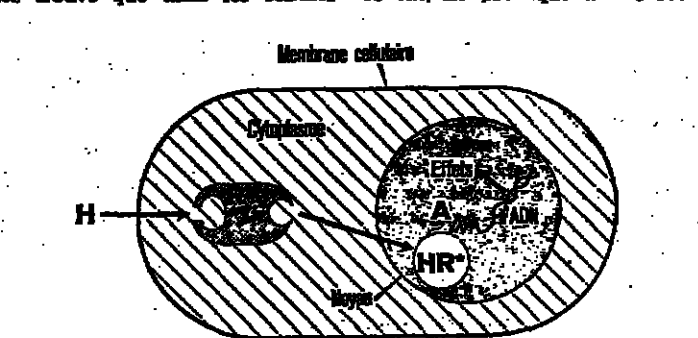
Un autre aspect de la pluralité des récepteurs pour une même hormone est celui qui concerne les hormones androgènes. En effet, dans certains organes cibles de la testostérone, comme la prostate, on observe que ce n'est pas l'hormone qui est directement liée par le récepteur, mais un ou des composés qui en dérivent par des transformations locales. Le même principe se retrouve au niveau de cellules cibles, où le paradoxe veut que la testostérone se transforme, même partiellement, en androgène, réputé d'une famille biologique opposée. Ailleurs, enfin, nous avons aussi montré que dans certains muscles la testostérone rencontre, au contraire, un récepteur pour elle-même et non pas pour ses métabolites dérivés.

Ainsi une même hormone, dans ce cas précis la testostérone, peut-elle apparemment s'exercer au niveau de divers cibles au moyen de produits différents qui agissent sur des récepteurs différents. La testostérone est donc une molécule de composition et d'existence de fonctions : on pourrait donc admettre de la court-circuiter pharmacologiquement en utilisant des dérivés spécifiques agissant seulement au niveau de certains organes et qui permettraient de dissocier les réponses de l'hormone naturelle. Là encore, l'intérêt pratique est clair, puisque un des « défauts » des thérapeutiques hormonales vient, par-delà l'effet souhaité, de conséquences parasites, inutiles et même dangereuses, que l'on pourrait ainsi éviter. Parmi les applications possibles, on peut évidemment à dissocier les effets « anabolisants » et virilisants des hormones. Dissociation qui satisfait aussi bien les milieux sportifs que les éleveurs de bétail.



LE RÉCEPTEUR

La molécule de protéine récepteur reçoit le message hormonal (site récepteur (1)), transmet l'information (2) au site effecteur (3). Ce dernier entre en contact avec un composant « effecteur » (actuellement inconnu) de la cellule pour en modifier la conformation ou en catalyser la transformation. Une réaction caractéristique est l'augmentation de l'activité du récepteur. L'activation du récepteur est donc la première étape de l'activation cellulaire et l'acte.



LE DESTIN DE L'HORMONE DANS UNE CELLULE CIBLE

Une fois entrée dans la cellule cible, l'hormone stéroïde (H) se lie à un récepteur (R) dans le cytoplasme. Le transfert du complexe vers le noyau s'accompagne d'un changement de conformation (R devient R'). Le complexe H-R' s'accroche à une structure nucléaire (A). Le détail des événements qui aboutissent aux effets est inconnu. Les hormones non stéroïdes n'ont pas le même comportement.

chibles, et à leur affinité élevée pour le stéroïde actif correspond une absence totale d'interaction avec les hormones inactives. On observe même une véritable gradation des affinités parallèle à celle des activités biologiques, ce qui suggère fortement que la liaison d'un stéroïde à son récepteur trouve sa finalité dans l'expression du message hormonal.

Alors que les études que nous venons de voir impliquent, au contraire, le destin de l'hormone dans son interaction avec le récepteur, d'autres expériences ont permis de dissocier les réponses cellulaires aux hormones stéroïdes en analysant, avec la plus grande précision possible, ce qui se passe après leur intervention.

On hésite encore entre deux suppositions. Dans l'une, il y aurait stimulation directe d'un ou de plusieurs gènes bien particuliers, peut-être par un petit nombre de molécules de récepteurs, de l'ordre de quelques unités par cellule. Dans ce cas, ce sont les produits primaires de l'activation des gènes qui seraient les molécules de médiation de l'effet hormonal. Dans l'autre hypothèse, ce serait la synthèse de très nombreuses protéines nécessaires et qui, quel que soit le mécanisme, déclencherait la synthèse de molécules de médiation de l'effet hormonal.

En d'autres termes, si l'on sait que le complexe hormone-récepteur agit au niveau du noyau, on ne sait pas quel est le premier changement qu'il y provoque et, par conséquent, on ignore le type de molécule nucléaire qu'il absorbe spécifiquement. Il est possible que les récepteurs que nous étudions ne soient en fait qu'un système de transport vers le récepteur réel, par exemple une protéine de la chromatine de haute affinité pour l'hormone qu'elle recevrait en fin de parcours.

Toutes ces restrictions n'empêchent pas de considérer que les récepteurs que nous avons décrits sont impliqués obligatoirement dans le mode d'action des hormones.

De nouveaux chapitres de la physiologie et de la pathologie

Sans qu'on puisse répondre complètement aux problèmes théoriques évoqués plus haut, les recherches récentes sur les récepteurs, qui sont d'une grande complexité, ont déjà permis d'ouvrir de nouveaux chapitres de physiologie et de pathologie cellulaires. L'étude fine des récepteurs, tant en France qu'aux Etats-Unis, laisse entrevoir, lorsqu'on en maîtrise le mécanisme, toute une série d'applications destinées à moduler, diversifier, l'action glo-

aucune stimulation de leur réponse, le complexe hormone-récepteur reproduit, pour l'essentiel, un effet observé très précocement in vivo et qui témoigne de l'existence d'une synthèse des acides nucléiques.

Alors que les études que nous venons de voir impliquent, au contraire, le destin de l'hormone dans son interaction avec le récepteur, d'autres expériences ont permis de dissocier les réponses cellulaires aux hormones stéroïdes en analysant, avec la plus grande précision possible, ce qui se passe après leur intervention.

On hésite encore entre deux suppositions. Dans l'une, il y aurait stimulation directe d'un ou de plusieurs gènes bien particuliers, peut-être par un petit nombre de molécules de récepteurs, de l'ordre de quelques unités par cellule. Dans ce cas, ce sont les produits primaires de l'activation des gènes qui seraient les molécules de médiation de l'effet hormonal. Dans l'autre hypothèse, ce serait la synthèse de très nombreuses protéines nécessaires et qui, quel que soit le mécanisme, déclencherait la synthèse de molécules de médiation de l'effet hormonal.

En d'autres termes, si l'on sait que le complexe hormone-récepteur agit au niveau du noyau, on ne sait pas quel est le premier changement qu'il y provoque et, par conséquent, on ignore le type de molécule nucléaire qu'il absorbe spécifiquement. Il est possible que les récepteurs que nous étudions ne soient en fait qu'un système de transport vers le récepteur réel, par exemple une protéine de la chromatine de haute affinité pour l'hormone qu'elle recevrait en fin de parcours.

Toutes ces restrictions n'empêchent pas de considérer que les récepteurs que nous avons décrits sont impliqués obligatoirement dans le mode d'action des hormones.

De nouveaux chapitres de la physiologie et de la pathologie

Sans qu'on puisse répondre complètement aux problèmes théoriques évoqués plus haut, les recherches récentes sur les récepteurs, qui sont d'une grande complexité, ont déjà permis d'ouvrir de nouveaux chapitres de physiologie et de pathologie cellulaires. L'étude fine des récepteurs, tant en France qu'aux Etats-Unis, laisse entrevoir, lorsqu'on en maîtrise le mécanisme, toute une série d'applications destinées à moduler, diversifier, l'action glo-

Réceptivité et contraception

On peut, enfin, tenir pour logique que la quantité variable d'un récepteur puisse expliquer des changements de réceptivité, c'est-à-dire de la capacité de réponse à l'hormone considérée.

Il était particulièrement tentant d'y penser pour des phénomènes physiologiques, cycliques pour le cycle oestral ou rapide-ment solutés comme la grossesse. Le premier, et le plus étudié, est celui des récepteurs utérins de la progestérone, une hormone ovarienne indispensable à la réussite d'une grossesse. Ils varient au cours du cycle, et cependant ils ne le font pas parallèlement à la concentration de l'hormone circulante, la progestérone. On peut d'ailleurs indiquer la synthèse des récepteurs utérins de la progestérone par les œstrogènes, ce qui se passe spontanément au cours du cycle oestral où la sécrétion de progestérone suit « naturellement » celle des œstrogènes, permettant, comme l'a classiquement démontré R. Courrier, une action largement amplifiée. Ainsi la base moléculaire d'une remarquable synergie endocrinienne pourrait bien avoir été élucidée.

De plus, on a pu mettre en évidence que le récepteur de la progestérone régresse au cours de la phase luteale du cycle qui s'accompagne d'une sécrétion de progestérone très importante. On a pu montrer aussi que l'hormone elle-même semblait inactiver ses propres récepteurs. Si cette inactivation n'est pas encore expliquée, le détail, elle pourrait indiquer un phénomène de contrôle ultra-court très remarquable.

On peut, à partir de cette observation, proposer un type nouveau de contraception chez la femme, en cherchant à inactiver prématurément le récepteur de la progestérone aux alentours de l'ovulation et ainsi à intercepter l'établissement de la grossesse. Ce résultat pourrait être obtenu avec un produit physiologique, la pro-

gestérone, à des doses modestes et en exposant l'organisme une fois par mois, au contraire de la pilule actuellement utilisée.

Une autre étude récente concerne les conditions de l'implantation de l'œuf dans l'utérus. Ce sont ici les effets de la progestérone sur les récepteurs de l'œuf, qui, au cours d'expériences en culture, ont permis de dissocier les réponses de l'hormone naturelle. Là encore, l'intérêt pratique est clair, puisque un des « défauts » des thérapeutiques hormonales vient, par-delà l'effet souhaité, de conséquences parasites, inutiles et même dangereuses, que l'on pourrait ainsi éviter. Parmi les applications possibles, on peut évidemment à dissocier les effets « anabolisants » et virilisants des hormones. Dissociation qui satisfait aussi bien les milieux sportifs que les éleveurs de bétail.

UN ESPOIR EN PHARMACOLOGIE

La découverte de plusieurs récepteurs donc de plusieurs « effets » pour une même molécule devrait permettre, en intervenant au niveau de ces récepteurs, de ne faire agir que l'un d'entre eux à la fois. Deux sortes d'applications sont envisageables.

La suppression d'effets secondaires des médicaments. On a vu et on sait que l'on pouvait dissocier les effets de deux hormones, un naturel et un synthétique, compte tenu des propriétés différentes des récepteurs présents dans la même cellule. Une extension de ce principe, le cas de la réutilisation des dérivés synthétiques des hormones doit permettre d'obtenir des composés qui, contrairement aux hormones naturelles, auront un effet sélectif.

Cela veut dire que les effets délétères parasites seront diminués ou éliminés et l'on sait combien ce problème est important pour l'utilisation des corticostéroïdes et des œstrogènes en particulier. L'existence de récepteurs différents dans différents organes, de son côté, permet également de prévoir des composés aux effets sélectifs et on devrait, par exemple, pouvoir dissocier les effets des hormones sexuelles sur certains comportements et sur les organes sexuels eux-mêmes.

La synergie et l'antagonisme des médicaments. Sur la base de l'exemple naturel du cycle oestral pendant lequel une hormone (œstrogène) induit la synthèse des récepteurs d'une autre hormone (progestérone), on comprend que l'on peut avec un composé favoriser l'action d'un deuxième composé. Les études sur le contrôle de la synthèse et de la dégradation des récepteurs permettent donc une recherche dirigée pour obtenir une synergie.

Il en est de même avec des composés qui dégradent les hormones ou qui agissent donc comme antagonistes. Pour ces derniers, d'ailleurs, d'autres voies de recherche au niveau des récepteurs indiquent la possibilité de bloquer la liaison ou l'effet de l'hormone naturelle.

LIVRES

POUR TOUS

LE TABAC - PHYSIOLOGIE - NOCIVITE - DESINTOXICATION, par le docteur F. J. Chicou. Editions Marabout, 181 pages, 10 F.

Parlant des origines et composants du tabac, l'auteur, chimiste à l'Institut Pasteur, expose les dangers du tabac et comment en prévenir les effets. Le minimum à savoir en la matière.

POUR LES MEDECINS

METROLOGIE EN PSYCHOPHARMACOLOGIE CLINIQUE, par le docteur Jackie Collard. Edition Masson et Cie, 213 pages, 30 F.

Un ouvrage technique où l'auteur, selon ses propres termes, tente la synthèse de la méthodologie en psychopharmacologie. Discipline encore jeune, qui évolue et se perfectionne de jour en jour.

REVUES

LA STERILITE, par Jean Cohen et Raoul Palmer. Les cahiers Sandoz (numéro 28, décembre 1973). Revue destinée et distribuée uniquement au corps médical (écrite aux Laboratoires Sandoz, 14, boulevard Richelieu, 92300 Boulogne-Billancourt).

Une étude globale et très claire des différentes causes de stérilité et des divers moyens qui s'offrent actuellement au médecin pour en préciser l'origine et proposer un traitement éventuel à ceux qui le consultent.

Les grandes lignes des aspects psychologiques de l'infertilité (rôle du gynécologue, facteurs psychologiques fondamentaux) sont également traitées dans ce document assorti de nombreux schémas et illustrations et complété par huit pages de bibliographie.

صلى الله عليه وسلم

ARTS ET SPECTACLES

Cinéma L'amour aux Champs-Élysées

L'Alpha-Elysées, un nouveau « complexe cinématographique », ouvre le 4 septembre. A l'angle des Champs-Élysées et de la rue La Boétie, quatre salles permanentes de 10 heures du matin à 2 heures dans la nuit, climatisées, avec murs bleus foncés et moquette assortie, offrant respectivement 199, 148, 136 et 56 fauteuils orange.

Quatre salles réservées à Alpha-France, c'est-à-dire à la production appelée « érotique ». Francis Mischkind, fondateur et directeur de la firme, a été l'un des premiers à importer des films suédois, puis allemands, américains, etc. (une cinquantaine en trois ans, doublés en français par une équipe maison), traitant au seul aspect physique de l'amour. Alpha-France a également coproduit les *Charmelles*, les *Impures* et produit deux pour couples infidèles. Ces films jusqu'ici distribués dans le circuit traditionnel.

Amortis à 120 %

Il est vrai que, depuis trois ans, ce circuit s'est considérablement élargi. Les films à caractère pornographique ne sont plus cantonnés dans ces petites salles poussiéreuses des boulevards et de Cligny, où, à chaque entrée, une ouvrière bien blonde vaporise de la citronnelle, où les fauteuils défoncés avancent jusqu'à 6 ou 8 l'heure, où le va-et-vient permanent gêne à peine les spectateurs, de vieilles copies rayées montrant, à intervalles rapprochés, des dames dodues se livrer plus ou moins volontiers à la brutale étreinte du mâle.

La constante de ce type de cinéma est la supériorité masculine qui éclate à toutes les images. L'homme y étant toujours vu comme un amant fabuleux, ce qui doit être bien plaisant pour les spectateurs. Il n'est pas question de changer ce postulat, puisque les hommes composent la grande majorité du public.

Parfois, dit Hélène Meaulle, assistante de Francis Mischkind, on voit des femmes ensemble. En tout bien tout honneur. Elles n'ont pas venir seules, ni emmener un homme. On voit aussi des couples, surtout lorsque le mot existe dans le titre. « La tête, avec le matériel publicitaire, est l'élément le plus important pour le lancement d'un de ces films. Pour la publicité, nous sommes tenus. Il y a un contrôle. Mais il faut qu'un titre soit vraiment abordable pour ne pas être autorisé. » L'arrivée en masse et le succès des films étrangers dotés de titres appropriés : *Chauds les Teutons* ou les *Carottes* — ont encouragé les cinéastes français. Pendant le premier semestre 1974, sur quarante films, vingt-trois érotiques à faible budget (cinq ou dix fois moins qu'un

film « normal ») ont été tournés : ce sont des films immédiatement rentables. Généralement, ils s'amortissent à 120 % sur les salles recouvertes françaises. Deux ans après Paris, la province a suivi, avec une voracité propre à combler le retard.

« A Paris, dit Hélène Meaulle, les impures en sont à la quinzième semaine, grâce, il est vrai, aux cars espagnols qui traversent la frontière. A Paris, nous profitons du Salon, des expositions, de tout ce qui fait monter les gens. »

A Paris, les circuits traditionnels ne suffisent plus. Les Champs-Élysées se mettent au goût du jour. En dehors des films jouant sur l'érotisme, mais avec des ambitions esthétiques, sociales ou morales (les *Mille et Une Nuits*, *Contes immoraux*, *Grandes natures*, les *Val-sées*), on peut voir les *Couples du bois de Boulogne* au Lord Byron, le *Corps à ses raisons* au Mont-Carlo, « Q » au Mercury, et au Triomphe, *Emmanuelle* (vingt salles sur Paris et la banlieue, près d'un million d'entrées).

L'extraordinaire succès d'*Emmanuelle* rassure Francis Mischkind sur l'avenir de son entreprise. Car, si rien n'empêche le Mercury de remplacer par un western ou un policier un érotique qui ne marche pas, l'érotisme, c'est la raison sociale d'Alpha-France. Et l'Alpha-Elysées est conçu pour écarter « directement du producteur au consommateur, donc aux moindres frais » les films Alpha-France.

Les habitués

Les habitués ? L'homme d'affaires qui fait un tour au Lord-Byron sur les 5 heures de l'après-midi vient chercher la même chose que le découvreur furtif qui rôde à Cligny.

« C'est le même public d'habitue, de spécialistes. Pour tout dire, de voyeurs, avoue Hélène Meaulle. C'est le nôtre, nous voulons le garder, nous en avons besoin. Mais nous voudrions aussi élargir le débit, attirer des gens plus exigeants. Alors, nous offrons des salles confortables, bien décorées, quatre films différenciés : Réves humides relève plutôt de la recherche. D'ailleurs, il sort dans deux salles d'art et d'essai, l'Elysée-Lincoln et au Quartier-Latin en version originale, c'est une référence. Jeux intimes, une comédie sentimentale, très jolie, avec une seule scène érotique, mais de toute beauté. L'Initiatrice, une production de Carlo Ponti dans le ligna de Malicola, une comédie comme les Italiens savent en faire. Enfin, la Collectionneuse, qui pourrait sortir dans un circuit traditionnel. »

Différencier les films pour différencier le public et l'élargir, c'est

Expositions

(Suite de la première page.)

Les quelques deux cents affiches présentées participent de divers courants de l'art moderne depuis le cubisme et offrent des solutions graphiques très diverses d'un artiste à l'autre. On peut toutefois noter un trait commun à toutes les générations d'affichistes : l'absence de bavardage. Ce qui n'empêche pas ces affiches d'être parlantes, par symboles, par métaphores, par des images concises, comme la « Varsovie » de Trapkowski, datée de 1952, une des plus anciennes de l'exposition, où l'idée de la ville est évoquée par son nom écrit en toutes lettres dans un bloc de béton suspendu au crochet d'une grue.

Des images-chocs, il y en a beaucoup chez les principaux créateurs d'affiches depuis 1950 : chez Jan Lenica, en particulier, qui, pour Wozzeck, a dessiné en cernes épais et concentriques un couple heureux qui diffuse dans la page un puissant cri rouge, et pour une exposition surréaliste, un chapeau melon plein de cervelle vermoulue.

Ces œuvres n'ont pas besoin du grand format ni d'un déploiement de couleurs pour être fortes. Les meilleures d'entre elles sont peut-être celles qui traitent le noir et le blanc, avec ou sans l'aide des

Les affiches polonaises

moyens photographiques. Les artistes ont su en tirer le meilleur parti — tenant compte sans doute de certaines données techniques comme la mauvaise qualité des encres, du papier, mais aussi parce que le noir et le blanc vont bien à l'expression du drame humain.

Loin de rassurer d'un sourire, beaucoup de ces affiches parlent, au-delà du thème traité, de l'homme d'aujourd'hui. C'est Julian Palka, par exemple, avec « Notre vingtième siècle », un collage de photos qui, en trois volets, fait de l'homme un matricule parmi d'autres matricules, une œuvre de 1965, qui trouverait sa place aujourd'hui dans une biennale de jeunes aux côtés des conceptuels.

La photographie, logique pour les affiches de cinéma, n'est jamais utilisée à des fins réalistes, jamais de manière narrative, pas plus que les images peintes d'ailleurs. Elle intervient toujours sous forme de montage chez Wojciech Zamecznik, notamment pour l'affiche du « Train de nuit ». Mais c'est avec Roman Cieleszewicz qu'elle devient un moyen d'expression par excellence. L'artiste, qui vit à Paris depuis dix ans, multiplie les recherches de trame, de grain, de contrastes, poussant ses blancs et ses noirs, jouant sur des effets de flou et d'arêtes vives,

autour de visages humains mutilés, déformés par l'ascamotage de la partie centrale, les réduisant à l'état de cyclopes.

A l'opposé de ces images sombres se situe une tout autre production pleine d'humour, de fantaisie, de gentillesse, affiches parfois un peu naïves, parfois très ironiques, qui font penser au meilleur de la production des pays de l'Est dans le domaine du dessin d'animation. Ce sont celles d'Eryk Lipinski, de Henryk Tomaszewski, et de beaucoup d'autres, réalisées pour des spectacles de cirque.

Des « personnalités » s'imposent enfin, qui font œuvre à part. C'est le cas de Franciszek Starowieyski, avec des affiches d'inspiration surréaliste, des images macabres qui soumettent le crâne humain, souvent rongé par la vermine, à diverses métamorphoses. Chez les plus jeunes on peut reconnaître aisément l'influence des courants picturaux actuels, celle du pop art, de l'op art, ou d'une abstraction sobre et froide. Leur production est peut-être un peu moins bonne que celle de leurs aînés.

On pourrait cependant s'estimer heureux de voir leurs affiches placardées sur nos murs.

GENEVIEVE BREERETTE.

Une splendeur dans votre bibliothèque qui sera le signe de votre bon goût...



Finesse de burin
jamais égalée



Jean-Baptiste Oudry a achevé la gravure de ses 275 illustrations claustré 3 mois durant aux Tuileries par le Roi, excédé par sa paresse et sa vie dissolue. L'ouvrage comporte en plus 4 frontispices et 52 culs-de-lampe d'époque.

Chez vous : les 275 gravures originales* de J.-B. Oudry (1686-1755) illustrant les Fables de M. de la Fontaine

Vous procurerez beaucoup de plaisir à vos amis qui prendront en main, chez vous, ces splendides ouvrages richement reliés, superbement illustrés (1). Véritable œuvre d'art, belle réussite de l'édition française avec ses 275 gravures originales en taille douce du premier peintre animalier

du temps : Jean-Baptiste Oudry. Édition de haut prestige par la richesse de sa reliure, exactement celle qui habitait les exemplaires offerts par le Roi à Madame de Pompadour : les armes de la divine marquise, le fameux blason en forme de cœur aux trois tours crénelées, ainsi que les principaux animaux des Fables.

Un prix à n'y pas croire...

Pour une édition de cette classe iconographique, de cette richesse bibliophilique, les prix ont été « tirés » au plus juste et ce sont les Amateurs avertis qui en bénéficieront : 48 F par tome...! Une dépense absolument dérisoire eu égard à la rareté de l'ouvrage.

bout de 8 jours vous avez la liberté de nous retourner l'ouvrage dans son emballage d'origine, à nos frais. Ou bien, conquis, vous le gardez et réglez 48 F seulement (+ 2,85 F de port) et les trois autres tomes vous parviendront, un chaque mois, au même prix.

Un honnête homme du XX^e siècle sera fier et un peu orgueilleux de posséder chez lui une œuvre aussi prestigieuse qui lui fera honneur.

8 jours chez vous sans rien payer !

Vous pouvez disposer du tome premier pour l'examiner à loisir, admirer ses illustrations et sa splendide reliure. Sans déboursier un centime. Au

(*) Nous garantissons que nos illustrations sont tirées directement sur les gravures originales de J.-B. Oudry. Quatre volumes de 528 pages environ in-octave royal 14 x 21 cm. Reliure dans une seule pièce de peau de monton de pays, couleur vermillon, grain d'Angleterre (sans aucune couture, ni joint). Plats et dos décorés à la feuille d'or 22 carats. Papier chiffon naturel vergé sur forme ronde et filigrané « aux canons ». Pages de garde Ingres vergé à la forme, bleu roi, aux lys de France, poudrés à l'or.

« Je suis curieux de voir ce tome 1 (sans engagement) »

1

Nom _____ Prénom _____

Adresse complète _____

_____ Code Postal _____

Signature (Signature des parents ou du tuteur si le souscripteur est mineur)

Envoyez ce bon à : Jean de Bonnot, 7 rue du Faubourg St-Honoré-75392 PARIS CEDEX 08

Lettres

UN LIVRE

Les œuvres complètes de Marceline Desbordes-Valmore

Une voix qui marqua Baudelaire et Aragon

Curieuse destinée que celle de cette œuvre féconde (1), qui marqua des générations de poètes, et dont ne paraît qu'aujourd'hui une édition en tout satisfaisante. Certes, divers éditeurs de qualité avaient, hier, tenté d'en donner une version conforme et définitive, mais leurs projets échouèrent ou tournèrent court. M. Bertrand a eu la longue patience de rassembler à la fois les recueils publiés par Marceline Desbordes-Valmore et les pièces éparses au gré des keepsakes et des albums. Ajoutons que les variantes et les modifications de tous genres ont été soigneusement relevées par l'éditeur, et produites en notes. Si bien qu'il est désormais possible et loisible de lire tout Desbordes-Valmore. Il y a là l'expression d'une voix unique dans nos lettres, et qui marqua Baudelaire aussi bien que Verlaine; Breton comme Aragon.

D'elle, qui monta sur les planches ou sortit de l'encre, on peut assurément dire qu'elle n'a jamais appris à écrire. Elle ne connaissait de l'art des vers que les médiocres productions du théâtre d' alors. Elle se confia à Sainte-Beuve : « J'ai essayé d'écrire sans avoir rien lu ni rien appris. » Mais elle, se règle sur la musique, sur Schubert et les lieder allemands, dont elle a la tête et la mémoire emplies. Son génie, c'est qu'elle échappe, dès ses premiers pas en poésie, à la naïveté un peu bien naïve qui la guettait. Elle cherche assidûment à accorder les mots à ses pensées, et, du coup, se dédouane des modèles et des modes. Le po-

thétique qu'elle dit dans ses poèmes est son poétique propre. Sa maladresse devient admirable : elle découvre, sans le savoir, bien avant Verlaine, les vertus de l'imprécis. De l'alexandrin des Élégies, elle passe aux mètres brefs :

L'âme doit courir
Comme une eau limpide;
L'âme doit courir,
Aimer ! et mourir...

Sa vie déchirée et déchirante la rapproche des humbles et des révoltés. « Elle avait, juge Sainte-Beuve, le cœur libéral, populaire, voué à tous les opprimés. » Et ce chant « politique » qui est dans son ouvrage éclate avec une force et une humanité dont on connaît peu d'exemples. Elle a vu les insurgés de 1830 et de 1831, à Lyon; le peuple levé en 1848. Elle a vu se remplir les prisons. Elle se dévoue pour les captifs, ne ménageant pas sa peine. Mais, également, elle dit dans des vers brûlants et rauques de colère la justice revendiquée et la révolte sociale.

Grâce à ces deux tomes, qui nous offrent, enfin, tous les textes poétiques, il est à souhaiter que Marceline Desbordes-Valmore connaisse aujourd'hui ce que Baudelaire disait être sa récompense : « Une gloire que nous croyons aussi solide que celle des artistes parfaits. »

HUBERT JUIN.

(1) Les Œuvres poétiques de Marceline Desbordes-Valmore. Édition complète, établie et commentée par M. Bertrand, 237 pages en deux tomes. Presses universitaires de Grenoble. 45 F.

	La ligne	La ligne T.C.
DEMANDES D'EMPLOI	6,00	6,89
OFFRES D'EMPLOI	27,00	31,52
REPRESENTAT. : Demandes	13,00	14,91
Offres	27,00	31,52
Offres d'Emploi "Placards Encadrés" (2 col.)		
minimum 15 lignes de hauteur	35,00	40,86

ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne T.C.
IMMOBILIER		
Achat - Vente - Location	21,00	24,51
AUTOS - BATEAUX	21,00	24,51
PROPOSITIONS COMMERC.		
CAPITAUX	60,00	70,05
OCCASIONS	21,00	24,51

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

emplois régionaux

emplois régionaux

emplois régionaux

emplois régionaux

Ingénieur textile grande école

Notre division VERRE TEXTILE fabrique et commercialise sous la marque VETROTEX des fibres de verre utilisées en particulier comme armature des matériaux plastiques. Notre Groupe en est le deuxième producteur mondial et cette activité progresse de 15 % par an.

Notre usine de CHAMBERY, 1.500 personnes, connaît une expansion rapide et soutenus (20 millions d'investissements en moyenne/an, 30 % produits nouveaux tous les 3 ans).

Notre processus de production fait largement appel à des techniques de l'industrie textile, et nous recherchons un ingénieur de haut niveau (type ECP) apportant 3 ou 4 ans d'expérience de cette industrie : filature, moulage, retordage. Nous le formerons aux aspects techniques spécifiques de notre industrie, pour lui permettre d'occuper à terme la responsabilité complète d'un service de notre usine.

Ecrire sous référence 435
SAINT-GOBAIN INDUSTRIES
SERVICE EMPLOI-FORMATION
62, Boulevard Victor-Hugo
92209 NEUILLY-SUR-SEINE

SAINT-GOBAIN INDUSTRIES

IMPORTANTES SOCIÉTÉS
Produits Chimiques et Pharmaceutiques

RÉGION EST

recherche
1) Pour Service Entretien :

INGÉNIEUR Électromécanicien

Diplômé d'Enseignement Supérieur

2) Pour Service Énergie : Centrale thermique
S. P. production d'électricité, d'eau, de froid
et d'air comprimé.

INGÉNIEUR

Diplômé en Électricité ou de l'École Nationale
Supérieure du Génie Maritime.

Ces postes requièrent : âge minimum 35 ans,
quelques années d'exp. dans fonction similaire.
BILINGUE FRANÇAIS-ALLEMAND
Envoyer C.V., photo et prétentions au réf. 7.435 &

organisation et publicité

SEDIS (GROUPE PEUGEOT)

1300 pers. - 120 MF
EXPANSION : 20 % L'AN
N° 1 - FRANCE - N° 2 EUROPE
EN CHAÎNES MÉCANIQUES TOUTS TYPES
CETTE ENTREPRISE PERFORMANTE
(25 % A L'EXPORTATION) recrute

2 JEUNES INGÉNIEURS T.N. - ÉQUIPEMENTS MÉTHODES-ENTRETIEN

POUR POSTES DE RESPONSABILITÉS COM. L'EX-
TENSION DES MOYENS DE PRODUCTION DE
2 USINES EN FRANCE et, pour l'un d'eux, d'une
FILIALE AU PORTUGAL.

- INGÉNIEUR diplômé, dominante MÉCANIQUE
(A.M., ENSI, Bréguet, Violette, CNAM...) ou
équivalent, ANGLAIS très souhaité.
- EXPÉRIENCE (2/3 ans) en USINE ou chan-
dières : MÉTHODES, T.N., ÉQUIPEMENTS
particulièrement appréciés.
- RÉSIDENCE : un poste dans l'ISERE (près
GRENOBLE), l'autre à TROYES.

Lettre manuscrite, CV détaillé, rémunération et phot.
au réf. 2080 à

SC sélection conseil
6, PLACE DU MARÉCHAL JUIN, 75017 PARIS

Entreprise grande ville NORD-EST
cherche pour son USINE

INGÉNIEUR CHIMISTE

NANCY

de préférence

MÊME DÉBUTANT

- Possibilités logement.
- Rémunération intéressante.

Adresser curriculum vitae manuscrit à n° 68.913,
CONTEXTE Publ. 26, av. Opéra, PARIS-1^{er}, qui transmettra.

POSTE A CRÉER DIRECTION de PERSONNEL

90.000 F +

Société Industrielle de 1100 personnes — dont 950 sont affectées à la production — nous faisons partie d'un groupe multinational. Nous avons un bon climat social.

Nos projets de développement, concrétisés par des plans à cinq ans, sont ambitieux et leur réalisation est liée à la qualité de nos effectifs.

Notre directeur de personnel dépendra du directeur général ; il sera intégré dans une équipe jeune, de fort potentiel, il sera l'animateur de notre politique sociale.

Conseiller de la hiérarchie en matière de gestion des personnels, il sera étroitement associé à notre développement en participant à la sélection, à la définition des fonctions, aux études de postes et à l'évaluation permanente des hommes dans le service assurera la formation et encouragera les promotions ; il aura à mettre en place les moyens d'une gestion prévisionnelle efficace.

Ayant décidé de passer la paye du personnel sur ordinateur, nous lui demanderons d'intervenir au niveau des problèmes de classification liés à cette opération.

Nous recherchons pour occuper cette fonction, un homme jeune — trente-deux ans minimum — de formation supérieure et de personnalité affirmée, ayant une expérience d'au moins cinq ans de gestion d'effectifs industriels.

Nous sommes installés dans l'Ouest à proximité d'une grande ville universitaire.

sélé
CEGOS

Adresser lettre manuscrite et C.V. détaillé sous référence M. 71341.
Discrétion garantie.
33, quai Gallieni, 92153 Suresnes.

FONCTION MARKETING

Notre Société jouit d'une notoriété certaine (filiale d'un groupe international).
Notre effectif est de 200 personnes.

Nous voulons développer nos activités et avons mis au point un nouveau produit.

VOULEZ-VOUS EN DEVENIR LE RESPONSABLE ?

Vous assurerez la commercialisation sur le marché européen : recherche de clientèle, études critiques, prospection et négociation auprès d'importantes sociétés, etc.

Vous aurez toute votre autonomie d'action.

Vous serez l'Adjoint du Directeur Général et serez intégré à une équipe de direction jeune (moyenne d'âge : 33 ans).

Après une période de formation, vous deviendrez rapidement le titulaire de la fonction marketing de notre entreprise.

Au départ, ce poste de cadre est payé par fixe important et intéressement sur objectifs. Il nécessite des déplacements fréquents et une résidence future dans le département du Haut-Rhin.

Formation requise : Ecole Supérieure de Commerce ou équivalent - L.M. - Expérience professionnelle dans l'industrie ou les Travaux Publics commerciale d'au moins 3 ans - Pratique courante de l'Allemand - Anglais souhaité.

Adresser C.V. détaillé + photo sous réf. 1.827 à notre Conseil :

MANAGING
30, avenue de la Paix,
67000 STRASBOURG.

GROUPE INDUSTRIEL DIRECTEUR REGIONAL MATÉRIAUX de CONSTRUCTION

• Formation souhaitée : Grandes Ecoles d'Ingénieurs ou Commerciales
• Localisation : Proche de ville universitaire de l'Ouest.

Encore jeune, son expérience professionnelle dans l'industrie ou les Travaux Publics aura révélé des qualités de dynamisme et de contacts humains.

Après une période de formation, il bénéficiera d'une large délégation pour la production et la vente dans le secteur géographique dont il sera responsable.

Sa rémunération ne sera pas inférieure à 100.000 F.

Envoyer C.V. et photo sous réf. 43638 à Havas Contact, 186 bd Haussmann 75008 Paris

GRANDE BANQUE RÉGIONALE (N. NORD PARIS)

recherche

pour son DÉPARTEMENT COLLECTIVITÉS

UN JEUNE CADRE

Responsable d'un groupe de sociétés industrielles ou commerciales clientes.

Il sera chargé de contrôler leur gestion économique, financière, comptable et d'apprécier les risques de leurs engagements dans un esprit de conseil et de services.

Le candidat doit avoir une formation supérieure de type SUP de CO, Sciences ECO, AGRI et être attiré par les contacts à haut niveau.

Une expérience professionnelle bien qu'elle ne soit pas indispensable sera appréciée.

Adresser Candidature, CV, et photo sous réf. 91 à ABRICONSEIL 21 rue du Rocher - 75008 PARIS

HESSTON ROCHLAND SA.

65220 COEX

Société en pleine Expansion

« Usine à la Campagne »

15 Kms de la Mer

30 Kms des Sables d'Olonne

Restaurant d'Entreprise

Transport gratuit assuré

recherche

CHEF

COMPTABILITÉ GÉNÉRALE

Expert Comptable si possible,

chargé de superviser la Comptabilité

budgétaire, analytique et financière.

Anglais indispensable.

Envoyer CV, Photo et Prétentions

sous référence : 11012

CHEF COMPTABILITÉ

(ANALYTIQUE et GÉNÉRALE)

Très bon Comptable, chargé plus

particulièrement du contrôle du

Budget. Anglais indispensable.

Envoyer CV, Photo et Prétentions

sous référence : 11013

Ecrire s/réf. respectives à :

ROCHLAND SA.

65220 COEX

Importante société française (1.800 personnes)
d'instruments de technique avancée dans le
domaine des conservateurs hydrauliques et des
instruments de précision et d'optique recherche
pour son établissement industriel de
CHATEAUDUN (28) - (600 personnes)

INGÉNIEUR

Diplômé A.M. ou équivalent

Après quelques années d'expérience pour s'intégrer à l'équipe de Direction, sera chargé particulièrement du lancement des instruments nouveaux, de la mise au point technique en atelier, des méthodes techniques de travail, des investissements, des prix de revient, de l'adaptation des outillages, de la définition technique des approvisionnements, etc.

Poste d'avenir pour candidat de valeur.

Discrétion garantie. Logement assuré.

Adresser curriculum vitae et photo à SOPELEM,
Rue de Jallais - 28200 CHATEAUDUN.

POUR SA CELLULE GESTION le C.T. DE NANTES recherche UN CONSEILLER DE GESTION

8 ans minimum dans une fonction

similaire, si possible dans le secteur de la

fonction publique.

• Ingénieur ou diplômé Sup. de Co.,

ESSEC ou Universitaire,

• Spécialiste du contrôle de gestion,

• Organisation et méthode,

• Connaissance en informatique.

Le candidat devra être un homme

d'action ayant le goût du travail en

équipe, possédant un esprit critique et

méthodique, le goût de la pédagogie et

des contacts humains.

Adresser CV et lettre manuscrite au

C.T. DE NANTES

B.P. 1060 - 44036 NANTES CEDEX

ingénieurs électro- mécaniciens LYON

Une société française de construction électrique, membre d'un

puissant groupe international recherche pour une de ses unités

spécialisée dans la fabrication des moteurs :

1) UN INGÉNIEUR MÉTHODES-INDUSTRIALISATION

(A. et M., ECAM, ENSI, etc.)

pour étudier la mise en place de moyens optiques pour la fabrication

de moteurs, concevoir les activités méthodes et suivre l'indus-

trialisation. (Réf. 104/10)

2) UN INGÉNIEUR TECHNICO-COMMERCIAL

pour assurer un appel technique au réseau de vente, établir un

devis, réaliser des projets d'installations pour des assemblés importants

(ex. équipement moteurs d'un coupleur de réflexion) et suivre les

travaux. En plus d'une formation d'ingénieur-technico-commercial, il est

possible pour ce poste d'avoir une première expérience commer-

cielle dans la préparation de devis. (Réf. 105/10)

Il faut prévoir 10 % de temps de déplacements.

L'appartenance à un groupe important peut permettre d'envisager

des carrières élargies. La connaissance de l'allemand serait un

atout.

Envoyer C.V., photo récente et rémunération actuelle

sous les références 104/10 et 105/10.

Le secret absolu des candidatures est garanti par :

BERNARD KRIEF SELECTION

1, rue Danton - 75005 PARIS (membres de l'ANCCRP)

DEUTS & GELDERMANN

Maison de Champagne (Reims)

nous a chargés de la recherche de son :

DIRECTEUR COMMERCIAL

Responsable devant le P.D.G. de l'élaboration, la

réalisation et l'application de la politique commer-

cielle s'attachant au développement qualitatif de

l'image de marque pour l'interaction sur la pro-

duction quantitative, et ce, tant en France qu'à

l'étranger.

Poste : 50 % actif - 50 % sédentaire.

Mini 28 ans : c'est un universitaire HEC, ESSEC,

ESG ou équivalent ou autodidacte.

Il est indispensable d'avoir une expérience de 2 ans

mini dans Direction ou animation commerciale

d'un produit de luxe.

C'est un jeune loup dont l'agressivité et le mord-

ant front de pair avec l'expert de l'équipe de

Direction.

Anglais impératif.

Adresser C.V. man. et dét. avec photo et salaire

actuel à :

SEL MORENO CONSEIL REP. DG

17, z. Courmeaux, 51080 REIMS CEDEX.

EATON

Eaton s.a.m. Monaco

recherche un jeune

cadre comptable

Avt une bonne connaissance de l'Anglais,

des procédures américaines, et une for-

mation lui permettant d'accéder plus

rapidement à une position supérieure dans le

secteur financier.

Sa première responsabilité sera dans la

comptabilité industrielle

(cost accounting, système par standard.).

Envoyer C.V. réf. photo et prêt. à

M. LE DIRECTEUR DU PERSONNEL

Eaton s.a.m.

B.P. 84 - MC MONACO

ADMINISTRATION COMMERCIALE

Une Entreprise de 100 personnes, fabricant et com-
mercialisant des luminaires auprès d'une clientèle de revendeurs, recherche un Cadre confirmé (20 ans minimum)

ayant une solide expérience de l'administration des Ventes

(traitement des commandes, en relation avec la produc-

tion, gestion des ventes et suivi des représentants, etc.)

pour lui confier, auprès de la Direction :

— l'optimisation du traitement des commandes en ins-

taurant une politique de stocks ;

— l'amélioration du réseau de ventes (V.P. multicarte)

en élaborant une politique de vente.

La connaissance de l'allemand est souhaitable.

Lieu de résidence : région orléanaise.

Logement assuré.

Rémunération : de l'ordre de 75.000 F/AN + prime.

SÉLÉ CEGOS

Étudier votre dossier au réf. M. 2377

Discrétion totale assurée.

33, quai Gallieni, 92153 Suresnes.

سكنا في العمل

صحة الام

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

recherche
pour son service informatique
TECHNICO-COMMERCIAUX

I leur sera demandé :
— une formation supérieure ;
— une solide expérience d'exploitation de
tous supports informatiques ;
— être libéré des obligations militaires.

II leur sera offert :
— un poste à Paris comportant de très
grands déplacements ;
— une rémunération intéressante ;
— de larges possibilités d'évolution ;
— les avantages d'une grande entreprise.
Rejoindre avec C.V. et prétentions
Société Générale
Service organisation informatique
Référence SD 112, av. Kléber,
75016 PARIS.

AUCHAN

HYPERMARCHES
C.A. 1974: 170 milliards d'A.F., doublement de ce C.A. prévu d'ici à 1976
NOUS AVONS L'EXPANSION ! - IL NOUS MANQUE LES HOMMES !

Nous recherchons d'urgence :
2 cadres commerciaux expérimentés
et
4 jeunes cadres débutants

à qui nous demandons :
• un réel esprit d'entreprise doublé d'une volonté de s'intégrer rapidement dans une équipe
dynamique et autonome ;
• une capacité de diriger et d'animer des hommes de bon niveau.

Nous leur offrons très vite :
• la responsabilité totale d'une unité commerciale où ils auront la possibilité de s'épanouir
et de se réaliser.

**SI VOUS NE VOULEZ PAS ATTENDRE 10 ANS POUR AVOIR UN POSTE A TRES
GROSSES RESPONSABILITES, ECRIVEZ-NOUS**

Adresser C.V. manuscrit, photo récente et prétentions à : M. J.R. DUPREZ,
Direction hypermarchés AUCHAN - Avenue Joffre - 94120 FONTENAY-SOUS-BOIS

THOMSON-CSF

recherche :
**INGÉNIEUR
TECHNICO-COMMERCIAL**

Pour domaine en pleine expansion :
Prix de vente, traitement et présentation
d'images par tubes et dispositifs
opto-électroniques.

— Formation écoles d'ingénieurs ;
— Anglais et expérience industrielle souhaitables.

Cet ingénieur assurera en France et à l'étranger
la vente de nos produits avec clientèle hautement
qualifiée.

Adresser C.V. manuscrit, photo (rect.) et prétentions à
Madame DUBOIS - Service Embauche
4, rue Marie-Nikla - 75015 PARIS.

TEXUNION

Un des principaux Groupes
Textiles Européens
recherche un
CHEF DE VENTES
pour les pays de
PEUROPOLYESTER
(COMETON)

Il sera responsable du développement des
ventes de tous les produits du Groupe
fabriqués pour l'habillement, la maison et
tous usages industriels.

Il travaillera en étroite collaboration avec
chacun des Divisions opérationnelles.

Ce poste, situé à PARIS, requerra de
un Candidat de 30 ans minimum, ayant
une expérience TEXTILE et d'excel-
lentes connaissances de l'ANGLAIS et de
l'ALLEMAND.

Il devra être diplomate, pouvoir agir seul
et digne de toute confiance.

Les voyages occuperont environ un tiers
de son temps.

Les dossiers de candidatures seront traités
confidentiellement par
DEVELOPPEMENT
membres de l'ANCP
service M. 583 70 rue de la Paix, 75002 Paris.

Jeunes diplômés grandes écoles

Honorable ou Femme
**POLYTECHNIQUE, CENTRALE,
INSEE, HEC, ESSEC, etc.**

Nous vous offrons, après STAGE et
FORMATION d'un an minimum
au siège de notre Société,
une carrière au sein de nos
différentes Directions, en France
ou éventuellement à l'étranger,
pouvant atteindre des responsabilités
de haut niveau.

La connaissance réelle d'une langue
étrangère serait un atout appréciable.

Ecrire avec CV manuscrit et photo
au Département recrutement,
33 rue Lafayette 75009 Paris.
**LES ASSURANCES
GÉNÉRALES DE
FRANCE**

**RESPONSABLE
DU DÉPARTEMENT
COMMERCIAL
EMBOUITAGE**

PARIS 85 à 80.000 FIAN.

Ce poste peut convenir à un ingénieur diplômé de préférence,
ayant un réel talent d'animateur et de commercial.

Toutes informations sur cette offre seront données confidentiellement
sur téléphone par information Carrière
S.V.P. 11.11
de 9 h à 18 h
ou par courrier à :
un rendez-vous aux
candidats concernés.
Bâtiment : 383
37 rue du Général Foy
75006 Paris

ADMINISTRATION TECHNIQUE PARIS recherche **CADRE COMPTABLE CONFIRME**

Pour participer au développement de
son système de comptabilité intégrée.

Ce poste peut convenir à un diplômé
de l'Enseignement Supérieur (I.E.C.,
I.S.E.C., B.S.C.P.) ayant acquis une
formation complémentaire (D.E.C.S.) et
une expérience professionnelle de 2 à
3 ans en organisation comptable ou à
un praticien confirmé pouvant justifier
de résultats professionnels.

Adresser C.V. détaillé et prétentions
sous Réf N° 8322 à PUBLIPRESS
31, Boulevard Bonne-Nouvelle
75002 Paris Cedex 02

emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

DIVISION INFORMATIQUE LE C.T. DE NANTES

recherche
un cadre administratif
s'intéressant à l'organisation et à la gestion
administrative et comptable pour être
responsable de la mise en place de programmes
informatiques.

un ingénieur système
expérimenté, diplômé école d'ingénieur ou
Université scientifique, connaissant systèmes
SIRIS 7-8, pour assurer une fonction d'assistance
technique.

PLUSIEURS
techniciens supérieurs
titulaires D.U.T. informatiques ou équivalent,
connaissant de préférence le système SIRIS 7-8.

Adresser C.V. et lettre manuscrite au
C.T. DE NANTES
B.P. 1060 - 44036 NANTES CEDEX.

INSTITUT DE FORMATION D'EDUCATEURS SPECIALISES

recherche
INSTRUCTEUR (TRICE) PERMANENT (E)
— diplôme éducateur spécialisé + 5 ans d'expér.
ou
— maîtrise de sciences humaines
+ expérience pratique éducation - formation.

Littoral Méditerranéen C.N.I.M.

**"CONSTRUCTIONS NAVALES ET INDUSTRIELLES
DE LA MEDITERRANEE"**

recherchent un **INGÉNIEUR** (35 ans minimum)
pour diriger le service "Essais et mise en
route" (12 personnes) chaudiers industriels et
centrales thermiques.

Pour bien répondre au poste, il est indispensable
• d'apporter une expérience dans le même type
de poste, • de connaître à fond les installations
de chaudiers et les problèmes d'automatisme et
de régulation. L'anglais courant est nécessaire
(déplacements France et Etranger).

Veuillez adresser votre C.V. + lettre manuscrite
sous réf. A.F. à :

R.C.P.
DÉPARTEMENT ENTREPRISES
15, rue Anser - 76008 - Paris
en étant assuré d'une parfaite discrétion et d'une
réponse dans les meilleurs délais.

Le Service « ENGINEERING EUROPE » d'une importante entreprise multinationale

recherche
UN DESIGN ENGINEER
chargé de concevoir, adapter et/ou réceptionner des
produits électro-mécaniques de grande consom-
mation (machines électriques, moteurs, etc.),
produits destinés aux marchés européens.

Le candidat doit très bien posséder la langue
anglaise.

La connaissance de l'allemand est souhaitée.

Une formation école d'ingénieurs et 4 à 5 ans
d'expérience industrielle dans la conception et
l'adaptation des produits électro-mécaniques de
grande consommation sont souhaitées.

Doit pouvoir planifier, motiver et contrôler le tra-
vail d'un petit groupe de collaborateurs.

Envoyer C.V., photo et prétentions sous N° 4704 à
SOPIC
87000 STRASBOURG, qui transmettra.

Parfums Christian Dior

en prévision de leur décentralisation à
ORLÉANS recherchent un
**contrôleur
de gestion**

Sous la direction du Secrétaire Général,
il sera chargé de mettre en place le système
de contrôle de gestion pour les activités
monétaires de la Société mère et filiales.

Il devra pouvoir justifier d'une solide
expérience au contrôle de gestion dans
une Société exportant des produits de Grande
Consommation, ainsi que de fortes connais-
sances en informatique.

Une formation Grande Ecole Commerciale
(I.E.C., ESSEC, INSEAD) sera appréciée.
ANGLAIS courant indispensable.
Age minimum souhaité : 25 ans.

Il exercera temporairement ses fonctions
à RUEIL-MALMAISON,
puis à ORLÉANS en Juin 1975.

Veuillez écrire sous référence M 5335 M
INTERCARRIERS
5, rue du Havre 75003 Paris

ETABLISSEMENT PUBLIC recrute pour LA BRETAGNE

UN GÉOLOGUE
Ayant une expérience
industrielle confirmée
pour diriger une équipe
de géologie appliquée
orientée vers les problèmes
d'exploitation minière
sous-marine.

Formation Ingénieur
Grande Ecole ou Université
niveau Doctorat.

Ecrire avec curriculum vitae
à : M. 583 70 rue de la Paix,
20, av. Opéra, Paris-1^{er}, q. 1^{re} 20, av. Opéra, Paris-1^{er}, q. 1^{re}

IMPORTANTE FIRME INDUSTRIELLE DE LA SONNÉE

recherche pour ses
activités transformation
matériaux plastiques
et de développement
quelques
JEUNES INGENIEURS
DEBUTANTS
ou quelques années
d'expérience industrielle.

Envoyer C.V. manuscrit à
M. 583 70 rue de la Paix,
20, av. Opéra, Paris-1^{er}, q. 1^{re} 20, av. Opéra, Paris-1^{er}, q. 1^{re}

Adjoint commercial

de la Direction Générale

Gestionnaire du département commercial vous serez
responsable des études de marché pour préparer,
dans le cadre de la politique commerciale de la
Société, les méthodes et les conditions de mise en
œuvre des produits.

Vos produits : des machines de haute technicité
destinées à la fabrication de corps creux en matière
plastique par extrusion-soufflage et injection-soufflage,
ainsi que des machines auxiliaires à l'industrie
des plastiques et du conditionnement.

Ce poste vous est offert par un important groupe
français dans une de ses filiales de Province.

Vous devez être ingénieur et bien connaître une
technique de fabrication des emballages, la néces-
sité de la production, au moins une
décennie dans une fonction similaire pour l'anglais
et connaître que votre activité vous appellera à de
fréquents déplacements, même à l'étranger.

Réponse et discussion assurées à titre lettre man.
+ CV + photo + réf. adressée à réf. 8/2581 à
Madame Vergne.

bernard Julhiel psycom

Importance Service
de
MEUBLES
et **ELECTRO-MENAGER**
CLERMONT-FERRAND
Recherche
**CHEF DES SERVICES
COMPTABLES
ET FINANCIERS**

Ses fonctions :
— Assurer la supervision des
services comptables ainsi que
la liaison avec le centre
extérieur de traitement sur
ordinateur.
— Prendre en charge la respon-
sabilité des déclarations fis-
cales et sociales.
— Assurer le suivi des situa-
tions comptables et financières.

Ses qualités :
— 30 ans minimum.
— Sens du commandement et
autorité indiscutable.
— Expérience de l'armement
et de l'électro-ménager
fortement appréciée.
— Poste à pourvoir dans les
plus brefs délais.

Prendre R.V. au siège, au
(73) 91-30-47 ou écrire à
Monsieur Clermont-Fd n° 8012.

**ENTREPRISE TEXTILE
REGION RHONE-ALPES**
**RECHERCHE
INGENIEUR CHIMISTE**

Âgé de 30 ans minimum.
Avec expérience TEXTILE
pour poste de responsabilité.
Adresser C.V. et photo à
M. 7105 « le Monde » Pub.
4, r. des Italiens, 75007 Paris-P.
qui nous transmettra.

Pour délégué de
NANTES
Important groupe
de Prévoyance recherche
CADRE
pour occuper le Responsable
régional, min. 25 ans, pour
gestion admin. diff. régimes,
en Droit de Sciences Eco. ou
Cadre diplômé Ecole Sup.
de Commerce. Adr. lettre man.
avec C.V. et photo à
M. 66306 Contesse Publicité,
20, av. Opéra, Paris-1^{er}, q. 1^{re}

UN ÉCONOMISTE

pour actions de formation et
d'assistance technique dans le
domaine financier et foncier de
l'urbanisme.

Vous êtes diplômé titulaire
d'un diplôme d'études
supérieures : Doctorat, licence,
E.S.C., C.E.S.A., I.R.S.
Vous souhaitez une carrière
vous permettant de développer
votre personnalité en dirigeant
un centre de perfectionnement,
et en assurant vous-même des
actions de formation.

Vous aimez, en outre vous
intéressez à une équipe dynamique
de jeunes animateurs.

**IMPORT. INSTITUTION
PARA-BANCAIRE**
exerce ses activités dans
toute la France, recruté
pour métropole provinciale.

**RESPONSABLES
DE FORMATION**

Il assurera la direction
et l'animation du centre
de formation de la région ;
il sera appelé, sur le plan
régional et national,
à donner des séminaires :
— Opérations de banque.
— Comptabilité.
— Analyse et gestion
financières.

Discrétion absolue
et réponses rapides. Ecrire à
M. 66306, Contesse Publicité,
20, av. Opéra, Paris-1^{er}, q. 1^{re}

ESSO S A F

recherche pour sa raffinerie de
BORDEAUX

UN INGÉNIEUR

Diplômé : Polytechnique,
Mines, Centrale, A.M.
Débutant ou 2 à 3 ans
d'expérience industrielle.

Libéré obligations militaires.

Fonction au départ :
Contrôle et surveillance des
conditions de marche des
installations.
Anglais indispensable.

Une formation polyvalente sera
assurée sur place dans un but
de promotion.

Adresser C.V., photo (rect.)
et prétentions à :
RAFFINERIE ESSO,
Service Relations Sociales,
B.P. 11, 33070 AMBES.

ECOLE SUPERIEURE DE COMMERCE ET D'ADMINISTRATION DES ENTREPRISES

recherche
**PROFESSEUR
DE MARKETING**

L'aptitude pédagogique,
l'expérience professionnelle,
le niveau scientifique
détermineront la sélection.

offre
— Poste à mi-temps (2 jours
et demi par semaine).
— Rémunération intéressante.

Ecrire avec C.V. manuscrit, photo
à : J.-M. LELOUP - ESCAE
42, r. J.-Jaurès, 40000 PORTIER.

INGÉNIEUR DU DIRECTEUR DE PRODUCTION

Formation A. M. ou simil.

Méthodique, précis, réaliste,
pouvant assurer à moyen terme
responsabilités importantes.

Promotion à poste haut niveau
si capable. Age 35 ans avec
quelques années d'expérience
industrielle.

Adresser C.V., photo et rémunérat.
dem. N° 66306, Contesse Pub.
20, av. Opéra, Paris-1^{er}, q. 1^{re}

emplois féminins

Importante Société recherche
pour TOULOUSE
SECRÉTAIRE DE DIRECTION
pour le président-directeur
général.

Les candidates devront être
très disponibles, collaboratrices
de préférence, excellentes
présentation, langues allemande
et anglaise souhaitables.

Ecr. C.V. détaillé et présent. à
J'ANNONCE, 139 B.P. 130,
31003 TOULOUSE CEDEX.

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ
INDUSTRIELLE
CENTRE OUEST**
Recherche pour son
Président-directeur général
**SECRÉTAIRE
DE DIRECTION**

Expérimentée, haut niveau,
position cadre, rémunération
en rapport avec capacités.

Adresser C.V., photo et rémunérat.
dem. N° 66306, Contesse Pub.
20, av. Opéra, Paris-1^{er}, q. 1^{re}

Cherchez l'initiative efficace et
sérieuse, 45 à 50 ans, ou soigner
dans une entreprise de produits
industriels de la région de la Méditer-
ranée, 139 B.P. 130 « le Monde » Pub.
S. r. des Italiens, 75007 Paris-P.

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

futur dirigeant

Un des premiers groupes sucriers français - 10 établissements en France - 5000 personnes, C.A. 1.400 Millions, souhaite engager un ingénieur débutant (X, ECP - ou Mines) dont l'objectif est de parvenir à des postes de direction d'unité d'exploitation ou de gestion de services centraux dans un délai de 10 ans. Sa formation sera assurée par des stages nombreux et par son affectation successive à des postes offrant une ouverture sur les différents aspects de l'activité d'une grande entreprise.

Deux postes de départ sont prévus :

1) à la Direction d'exploitation du groupe (100 km de Paris par l'autoroute du Nord). Ce poste concerne l'établissement et le suivi des plans d'investissement et permet, par le biais des études économiques, de rentabilité, de R.O. et de programmation, d'acquiescer des compétences en matière économique et financière aussi bien que technique, et de se rendre aux rapports humains (travaux menés en collaboration avec les usines). Réf. 612/M

2) dans une unité située à 110 km de Paris par autoroute du Nord. Attaché au service exploitation, l'ingénieur engagé sera chargé de suivre les travaux de doublement de l'usine et acquiescer ainsi une bonne connaissance du fonctionnement d'une unité et des contacts entre les services. Réf. 613/M

Les candidatures (lettre manuscrite et C.V.) seront adressées, en précisant le poste choisi :

a. et j. ourlin

CONSEILS DE DIRECTION
30, chemin de la Vallée
92000 NOISY

GROUPES MULTINATIONAUX

recherche pour ALGER

DIRECTEUR ADJOINT

capable d'assurer la gestion administrative et commerciale d'une Société ainsi que l'ensemble des problèmes techniques et humains de l'usine.

Un ingénieur ou assimilé ayant une formation technique fine et une expérience de gestion serait particulièrement apprécié.

Logement et voiture assurés.

Ecrire lettre manuscrite avec curriculum vitae, photo et rémunération actuelle sous n° 1911 à : 38, rue de Valenciennes, PARIS (10°), J.R.P. qui transmettra.

BANQUE PRIVÉE - PARIS 8°

recherche pour son siège social

UN CADRE ADMINISTRATIF de haut niveau

Pour diriger les services administratifs et de gestion des engagements. Il s'agit d'un poste de responsabilité nécessitant le sens du risque, des qualités d'organisation et une bonne aptitude au commandement. Le candidat doit justifier d'une très bonne expérience bancaire et de responsabilités antérieures au niveau sous-directeur.

Adresser C.V. et photo ss réf. DM 11 à AXIAL Publicité, 91, rue du Faubourg-Saint-Honoré, 75008 Paris, qui trans. rapid. votre candidature.

Pour PARIS proche Porte Champerret

Importante Société recherche

A.T.3 A et B ELECTRONICIENS

pour son service technique études et projets.

Les candidats possédant une certaine expérience des automatismes industriels seront appréciés.

Ecrire avec CV détaillé et prétentions s/réf. 3550 à Pierre Lichau S.A. 10, rue de Louvois 75003 Paris cédex 02 qui transmettra.

Importante Société Mécanique Générale

Chiffre d'affaires : 100 millions de F.

ENGRENAGES et RÉDUCTEURS

recherche pour Siège Social

INGÉNIEUR

ou CADRE TECHNICO-COMMERCIAL

— Expérience industrielle supérieure à deux ans.
— Anglais ou Allemand apprécié.
— Déplacements fréquents de courte durée.

Possibilité voiture.

Ecrire avec curriculum vitae, photo et prétentions, rue Laidouze - P.P. 43 78140 VELIZY-VILLACOUBLAY.

ingénieur en organisation

PARIS 55000 F/AN +

Ce poste peut évoluer à un poste de l'enseignement supérieur ayant au moins 2 ans d'expérience dans une importante entreprise ou dans un cabinet spécialisé.

Toutes informations sur cette offre seront données en toute discrétion au téléphone par Information-Carrières SVP 11.71 de 9h à 18h.

qui donnera un rendez-vous aux candidats concernés. Référence : 389 37, rue du général Foy 75008 PARIS.

gestion, plans et développement du personnel

PARIS

Société Industrielle (1000 à 2000 personnes) en expansion rapide (1000 à 2000 personnes en 5 ans) crée la fonction de Gestion des Ressources Humaines et cherche un Directeur Central du Personnel et des Relations Sociales. Pour lui confier la responsabilité de cette fonction, nous recherchons un

HOMME DE PERSONNEL

capable de passer en termes de stratégie de développement des hommes.

Il aura la gestion prévisionnelle (hypothèses de carrière) et de la gestion des emplois (évaluation) et de la gestion des hommes (appréciation). Il aura donc à concevoir et mettre en place un système d'évaluation et un système d'appréciation et devra prendre en charge l'éducation de la hiérarchie à ces procédures.

Il sera responsable de la Politique d'Emploi, d'Orientation-Formation et lui seront rattachés le service Emploi-Orientation et le service Formation.

Ce poste nécessite une expérience approfondie d'une gestion de personnel élaborée acquise dans une société importante de type industriel (500 ingénieurs) et une formation supérieure sanctionnée par un diplôme dans les domaines suivants : Psychologie ou Sciences de l'Homme.

Pour postuler, envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et indemnité rémunération actuelle sous référence 41378 M, en :

CABINET ALAIN H. PRENANT

39, avenue Talma - 75002 Paris

Société de services RECRUTE

ADJOINT ADMINISTRATIF

en mesure d'assurer la Direction dans les diverses phases de la gestion. Ce poste comporte des responsabilités étendues, notamment en ce qui concerne :

- La gestion du personnel.
- Le contrôle financier et administratif des contrats.
- Le fonctionnement des bureaux à l'étranger.

Adresser C.V., photo et prétentions à : Universal (référence 258) 3, rue de Choiseul, 75002 PARIS, qui transmettra.

ingénieurs commerciaux

Responsables de la vente de « Systèmes mini-informatiques »

— Ce poste exige :

- un goût et une connaissance de la négociation pour promouvoir des actions commerciales.
- Une parfaite connaissance des techniques de traitement de l'information dans le domaine de la mini-gestion.
- Une expérience professionnelle minimum de 3 ans.
- Une réelle volonté d'intégration au sein d'une équipe dynamique.
- Une bonne pratique de l'anglais parlé et écrit.

- Nous vous proposons :
- Un stage de formation de 2 mois à l'étranger et un recyclage permanent.
- Une organisation très souple.
- Des responsabilités sectorielles importantes.

Adresser votre C.V. détaillé avec photo sous référence RCM2 au Responsable du Personnel.

DIGITAL EQUIPMENT-FRANCE
Centre Site - Cidex L. 226
94533 RUNGIS Tél. : 687-23-33

INGÉNIEUR ÉLECTRONICIEN ou ÉLECTROTECHNICIEN

Responsable technique, il devra :

- assurer avec une petite équipe de 2 ingénieurs la conception (études de base) et la construction (dossiers techniques)
- participer à la définition des produits avec le Technico-Commercial ;
- prendre une part importante à la concrétisation des études.

Profil : — Ingénieur diplômé + une expérience dans l'électronique de puissance (redresseurs, convertisseurs, etc.).

Pour postuler, envoyer (lettre manuscrite, C.V., photo et indemnité prétentions sous réf. n° 323.450, RBOTIS-PRESESS 85 bis, r. Beaumont, Paris-20, qui transmettra.

LA BANQUE FRANÇAISE DU COMMERCE EXTÉRIEUR

recherche

Jeunes gens libérés obligations militaires, diplômés H.E.C. - E.S.S.E.C. - I.E.P. Connaissances de Comptabilité et langues étrangères souhaitées

pour postes

ATTACHÉS DE DIRECTION

Préférence donnée à candidats actifs, dynamiques ayant sans commercial.

Ecr. C.V., man., photo (rsk.), à Mme CHADEIN, R.F.C.E., 21, boulevard Haussmann, 75008 PARIS.

GROUPES COMMERCIAUX FRANÇAIS

Chiffre d'affaires consolidé de 600 millions effectuant une part notable de son activité à l'étranger

recherche

CADRE DE FORT NIVEAU

CE COLLABORATEUR AU SEIN DE LA DIRECTION DU GROUPE

renforcera l'équipe chargée de l'étude, de l'exposition et des affaires nouvelles.

Ce groupe, aux activités extrêmement diverses, a depuis 30 ans progressé d'une manière très souple et prépare de nouveaux investissements. Les candidats devront justifier d'une expérience prouvant leur motivation pour un tel travail. 33 ans minimum.

Adresser lettre manuscrite avec C.V. et n° 64.118 cabinet leconte 4, rue André Couët, PARIS-10°

directeur de marketing

que nous souhaitons intégrer à notre équipe de Direction ? L'homme que nous engagerons a au moins 32 ans et est diplômé de l'enseignement supérieur. Et surtout, c'est un vrai professionnel du marketing. Son expérience ? C'est celle du monde AGRICOLE ou VÉTÉRINAIRE, acquise dans l'une des industries auxiliaires de l'agriculture (engrais, machinisme agricole, ...). Enfin, il parle couramment l'anglais.

Nous lui proposerons, en collaboration avec les services concernés, tant en Europe qu'aux États-Unis, de coordonner le lancement de nouveaux produits et de prendre en charge la promotion des produits existants. Bien entendu, les portes de notre organisation internationale seront ouvertes à un candidat d'envergure.

Les personnes intéressées peuvent adresser leur dossier de candidature avec C.V. et photo à No 66.468 - CONTESSA PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS CEDEX 01 qui transmettra.

Pétrole

Algérie

Tous les intéressés par une expatriation d'une durée limitée (à 3 ans) à Alger ou dans l'un des sites pétroliers algériens.

Vous voulez en retirer un profit tant sur le plan de votre évolution de carrière que sur celui des avantages financiers.

Vous pourrez faire valoir une expérience, soit dans des spécialités propres au pétrole (géologie, réservoirs, production), soit dans les spécialités : travaux de surface, mécanique, électricité, dessin industriel, etc.

Nous avons à pourvoir pour une Société française qui vous garantira l'ensemble de ces avantages (Sécurité Sociale, Retraite, Allocations Familiales...) les postes suivants :

- Ingénieur Réservoir,
- Ingénieur Production,
- Ingénieur Gisement,
- Ingénieur de Développement en Laboratoire,
- Ingénieur Completion Work Over,
- Ingénieur Piping,
- Ingénieur Process Génie Chimique,
- Ingénieur Etude de Puits,
- Géologue de Production,
- Ingénieur Projet,
- Ingénieur Chantier,
- Ingénieur Electricien,
- Ingénieur Mécanicien,
- Ingénieur Travaux Neufs ou Génie Civil,
- Technicien de Télécommunication.

Ecrivez-nous sous référence 791/M, en précisant la fonction qui vous intéresse et en joignant les Sociétés auxquelles vous ne désirez pas que votre dossier soit communiqué.

EUREQUIP 40, avenue du Président Wilson, 75016 Paris

سكيا في الامم

صكزا ن الاصل

	La ligne	La ligne T.E.
DEMANDES D'EMPLOI	6,00	8,89
OFFRES D'EMPLOI	27,00	31,52
REPRESENTAT. - Demandes	13,00	14,91
Offres	27,00	31,52
Offres d'emploi "Placards Encadrés" (2 col.)		
minimum 16 lignes de hauteur	35,00	40,86

ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne T.E.
IMMOBILIER		
Achat - Vente - Location	21,00	24,51
AUTOS - BATEAUX	21,00	24,51
PROPOSITIONS COMMERC.		
CAPITAUX	60,00	70,05
OCCASIONS	21,00	24,51

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

chef de service études et administration du personnel

PARIS

Société industrielle franco-américaine en pleine expansion crée la fonction de **Directeur des Ressources Humaines** et cherche un **chef de service études et administration du personnel** pour assurer la gestion globale du personnel.

Objectifs : concevoir, mettre en place et superviser les tableaux de bord du personnel, en particulier un système automatisé de gestion des ressources humaines ; gérer les budgets ; les salaires ; les avantages sociaux ; les congés ; les absences ; les mouvements ; les recrutements ; les formations ; les carrières ; les relations sociales ; les procédures de la fonction personnel.

Moyens : Le candidat devra s'appuyer sur 2 sections pour mener ses tâches à bien : un **Service des Ressources Humaines** et un **Service des Relations Sociales**.

Profil : Le candidat doit avoir : une expérience de 10 ans minimum dans la gestion globale du personnel ; une formation et/ou expérience en gestion des ressources humaines ; une connaissance approfondie des statistiques ; une maîtrise des langues anglaise et française.

Pour postuler, envoyer lettre manuscrite, C.V. et photo en indiquant référence 2735 M, par : **CABINET ALAIN H. PERINAT**, 20, avenue Tolon - 75000 Marne-la-Vallée.

COMMERCE INTERNATIONAL UN POSTE D'AVENIR

Cette société, spécialisée dans l'exportation et le commerce international de produits agricoles, est présente sur tous les marchés du monde. Son développement est très important et nécessite la création de nouveaux postes.

Son Directeur Commercial veut adjoindre un homme en début de carrière, 21 ans minimum, progressivement aux affaires, lui apportant le complément de formation nécessaire et lui confiant à terme des responsabilités totales et accrues de domaines ou de territoires.

C'est essentiellement un temps plein de travail qui convient à ces fonctions, et le sens de la responsabilité, le goût du contact, une formation type grande école de commerce (option export) servira car le poste est créé dans une large perspective d'avenir. L'anglais est/ou l'allemand est indispensable, ainsi qu'une maîtrise des langues étrangères.

Les voyages occupent environ 1/2 du temps.

SEFOP, chargé de ce recrutement, recueille les personnes qu'il intègre dans son équipe. Leur dossier sera transmis à SEFOP.

SEFOP, 7, rue LINCOLN - PARIS 8^e - Membre de l'ANPEP

PERNOD JEUNES DIPLOMÉS ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

proposant un début de carrière au sein du service ORGANISATION :

(Grandes écoles d'ingénieurs et de Gestion par ex. : H.E.C. - E.N.S.E.A. - S.A.S. - etc.)

Les ingénieurs de notre Service Organisation interviennent dans des domaines très divers : mise au point de circuits d'information, de procédures ; organisation et répartition des tâches, études techniques, etc.

Ils participent activement à la mise en œuvre et au suivi des organisations qu'ils ont conçues.

Leur activité étant menée en liaison étroite avec l'ensemble des services de la Société, l'expérience acquise rend ces ingénieurs particulièrement à même d'évoluer par la suite, selon leurs goûts et leurs aptitudes vers d'autres fonctions : commerciales, techniques ou de gestion.

Les dossiers de candidature (C.V., photo, prétentions salariales) doivent être adressés à : **P. PERNOD**, Direction du Personnel et des Relations Humaines, 120, avenue du Maréchal-Foch, 94015 CESTREIL.

CFOP CENTRE D'ENSEIGNEMENT DU MANAGEMENT

cherche un **CADRE DE FORMATION SUPÉRIEURE** (de préférence SCIENTIFIQUE) 30 ans minimum, pour lui confier la **gestion des stages de formation continue**

(Dirigeants, Cadres, Maîtrises), Responsable de :

- l'élaboration de certains programmes (gestion de la production, gestion commerciale, informatique) en collaboration avec les animateurs ;
- l'administration des stages (planning, relations avec les animateurs, les participants et les entreprises) ;
- l'édition et la diffusion des programmes.

Il doit avoir :

- la faculté de s'adapter rapidement à des activités multiples ;
- le sens de l'organisation ;
- l'aptitude au travail d'équipe ;
- le goût de l'animation des groupes.

Les candidatures (lettre manuscrite et C.V. détaillé) seront examinées avec toute la discrétion d'usage, sous la réf. 516 M, par : **a. et j. ourlin** - CONSEILS DE GESTION - 24, rue de la Vallée - 92000 BOULOGNE-BILLANCOURT

ALSTHOM

Division "Transports Ferroviaires" recherche pour service électronique de **MASST - PALAISEAU** :

UN INGÉNIEUR ÉLECTRONICIEN

Quelques années d'expérience en automatique et contrôle de thyristors

UN AGENT TECHNIQUE ÉLECTRONICIEN

CONFIRMÉ

Adresser C.V. et photo en tél. au Service du Personnel, 38, avenue Kléber, PARIS (19^e) - 757-00-80.

SECO SICO

Fabrication de pièces automobiles d'origine - Notoriété nationale et internationale - en pleine expansion recherche pour **SURESNES** :

CADRE ADMINISTRATIF

Adjoint à la Direction Générale

35 ans minimum, Haute potentialité (H.E.C., I.E.P., ESSEC, ESCP ou formation équivalente), ayant : une expérience de la moyenne industrie, de préférence dans la transformation des métaux ; connaissances confirmées en gestion, achats, comptabilité et commercial.

INGÉNIEUR

Adjoint à la Direction Générale

35 ans minimum, Technicien de grande qualité (grandes Ecoles Ingénieurs ou formation équivalente), ayant expérience confirmée dans le travail des métaux en feuille à différents niveaux : PROTOTYPES, B.E. METHODS, OUTILLAGES, FABRICATION.

Après informations et Stages dans les services, des Missions leur seront confiées par la Direction Générale en vue de les conduire respectivement à la Direction Administrative pour l'un et à la Direction Technique pour l'autre.

Adresser lettre manuscrite indiquant prétentions, C.V. détaillé et photo à : **M.G. LADINES - SICO** - 44, rue de la République - 92150 Suresnes.

PIERREFITTE-AUBY

Pour le développement de nos ventes à l'étranger

ingénieurs chimistes

Anglais indispensable 65 à 80 000 F/an.

La spécialisation des candidats orientera leur affectation soit à la division Produits Chimiques minéraux soit à la division Amides et dérivés.

Toutes informations sur cette offre seront données en toute discrétion au téléphone par **Information Carrière SVP.11.11** du 9h à 18h, qui donnera un rendez-vous aux candidats concernés.

Adresse : 388 - 37, rue du général Foy - 75008 PARIS

SOCIÉTÉ ÉLECTRONIQUE TECHNIQUES AVANCÉES BANLIEUE SUD-EST

recherche

INGÉNIEURS GRANDES ÉCOLES

1) POUR DIRIGER : Son service chargé des études techniques nouvelles. Son service d'approvisionnement. Expérience d'au moins 10 ans exigée.

2) POUR RENFORCER ses services d'études : Ingénieurs ayant une formation et une expérience en mécanique associée à de l'électronique et soumise à un environnement sévère. Ingénieurs ayant une formation technique électronique, pour études en laboratoire. Ingénieurs ayant une formation en physique associée à l'électronique (capteurs microscopiques et optiques). Ingénieurs ayant une solide expérience en circuits logiques et petits systèmes.

TECHNICIENS IUT ou BTS

- Pour études de circuits en laboratoire.
- Pour expérimentation en physique.

Adresser curriculum vitae et photo à n° 65.792, Contesse Publicité, 20, av. Opéra, Paris-1^{er}, q. n.

Un grand établissement financier français indépendant a aujourd'hui une activité importante de vente auprès du grand public de produits financiers.

Ceci par un réseau de plus de 150 collaborateurs. Le directeur de l'exploitation cherche pour le siège à **NEUILLY**, un

cadre, information et promotion des produits

Il réalise tous les messages, écrits ou audiovisuels, qui permettent à tous de connaître la vie de la société et de s'intégrer. Il participe au lancement des produits en élaborant et en présentant leur argumentaire, fiche technique, etc. Cette fonction d'avenir demande un jeune cadre commercial d'au moins 28 ans, ESCP, ou un jeune publicitaire ayant l'expérience de l'entreprise.

Les cadres intéressés adressent leur dossier de candidature (sous référence 2735 M) à **J.E. LEYMARIE**.

ALEXANDRE TICS S.A., 10, rue ROYALE-75000 PARIS - membre de l'ANPEP

ROWNTREE MACKINTOSH

Groupe International de Chocolaterie - Confiserie (Suresnes, Arles, Saint, Nuits, Moulins, Cholet, etc.)

recrute

CHEF DE SERVICE PRODUCTION

Rattaché au Directeur de Production il lui sera confiée la responsabilité complète d'un DÉPARTEMENT DE PRODUCTION SAISONNIÈRE AUTOMATISÉE (environ 10 personnes).

Nous recherchons un **INGÉNIEUR** qui devra :

- être âgé de 28 ans minimum ;
- justifier d'une expérience industrielle de 2-3 ans minimum à la tête d'un service de fabrication, produits alimentaires ;
- être capable de communiquer en anglais.

Ce poste est à pourvoir à **NOISIEL (S.-et-M.)** dans l'une des trois usines françaises du groupe.

Adresser C.V. détaillé, photo et prétentions à : **Direction du Personnel ROWNTREE MACKINTOSH S.P.** n° 12 - (77450) CHAMPS-SUR-MARNE.

NÉGOCE DE MATÉRIAUX DE CONSTRUCTION

(proche banlieue Est)

Filiale d'un groupe important en expansion rapide (30 % par an depuis plusieurs années), désire pour suivre sa progression et recherche le

CHEF DE DÉPOT

(ATTACHÉ À LA DIRECTION GÉNÉRALE)

capable de prendre en main et de faire progresser notre dépôt principal (C.A. 15 millions).

Pour réussir à ce poste, il faut :

- Avoir 35 ans minimum ;
- Connaître parfaitement les produits du bâtiment (grus œuvre et second œuvre) ;
- Coordonner et développer l'action commerciale ;
- Avoir un gestionnaire averti et dynamique (achats, stocks, transports) ;
- Diriger une équipe de 50 personnes.

Nous offrons :

- Une large délégation du pouvoir de décision ;
- Une rémunération au moins égale à 60.000 F/an ;
- Des indemnités de déplacement.

Envoyer lettre manuscrite et photo sous réf. 7410 à **P. LACHAU S.A.**, 10, r. Louvois, 75008 Paris Cedex 02, qui transmettra. - Discrétion assurée.

Société spécialisée dans la construction de bâtiments et d'ouvrages d'art par éléments préfabriqués en béton

recherche pour son siège social implanté près de PARIS

1 ingénieur (réf. 5339A)

GRANDE ÉCOLE, ayant une bonne expérience dans le domaine de la construction des bâtiments et si possible des ouvrages d'art. Il devra superviser l'élaboration des projets, réaliser les études d'exécution. Des contacts nombreux à tous niveaux sont à prévoir.

L'importance des responsabilités de cette fonction nécessite de grandes qualités de dynamisme, d'imagination, et de sens commercial.

MARNE LA VALLÉE GROUPE FRANKEL

LA CIE FRANÇAISE DES CONVOYEURS

LA SOCIÉTÉ EUROPÉENNE DE LEVAGE ET DE MANUTENTION

offrent les postes suivants :

INGÉNIEUR D'ÉTUDES

Expérience en automatique (manutention-levage), animation équipe dessinateurs, l'anglais, allemand souhaité.

PROJETEUR

et

INGÉNIEUR-ESTIMATEUR

Convoyeurs aériens et au sol Habitués du dessin, esprit d'analyse.

Adresser C.V. à **M. P. MARQUES**, Chef du Personnel, 1, rue du Charlot-4^{or} - 75000 LAGNY (DISCRETION ASSURÉE).

GROUPE MULTINATIONALE DE PREMIÈRE IMPORTANCE

cherche

2 CADRES COMMERCIAUX

Désirant prendre la responsabilité de lancer (d'abord à PARIS) la vente de produits alimentaires de marques Européennes nouvelles sur le marché français.

Très larges possibilités d'avenir pour candidats de valeur.

PREMIER POSTE : (réf. 1021)

- PRODUITS : charcuterie et conserves de LUXE
- PROFIL : homme de terrain expérimenté ayant travaillé et sachant s'adapter à toutes situations : chaînes, grandes surfaces, grossistes et surtout détaillants.

SECOND POSTE : (réf. 1022)

- PRODUITS : biscuits et conserves.
- PROFIL : homme jeune, expérience et goût de la vente, diplôme commercial apprécié, aptitudes à la négociation avec des chaînes de magasins ou des grandes surfaces.

Envoyer C.V., photo et prêt. avec lettre man. à **V.F.O.** - 7, rue de Naples, 75008 PARIS en précisant réf. 1021 pour le premier poste et réf. 1022 pour le second.

C.R.C. 3343

LABORATOIRE PHARMACEUTIQUE HAUTEMENT SPÉCIALISÉ, recherche

DEUX JEUNES MÉDECINS

(de préférence ophtholmistes)

pour participer de façon active à la vie industrielle du Laboratoire en :

- Établissant et entretenant des liens personnels et des contacts permanents avec les médecins hospitaliers intéressés par la spécialisation du Laboratoire ;
- Implantant et suivant les essais cliniques ;
- Élaborant les plans promotionnels et d'information scientifique.

Résidence prévue l'une dans la région Nord ou Est, l'autre à Paris.

Adresser C.V. avec lettre manuscrite, photo à : **Mlle LEBER**, 26, rue des Batignolles, 75017 PARIS.

DIPLOMÉS DE L'ENSEIGNEMENT TECHNIQUE SUPÉRIEUR - spécialité construction

ils seront chargés de l'élaboration des projets et devront assurer les contacts techniques avec les architectes bureaux d'études, maîtres d'ouvrages, ... Ces postes permettent une évolution vers des fonctions de plus hautes responsabilités.

Adresser CV manuscrit en précisant la référence du poste choisi à **plein emploi** 118 rue de la République 2 - Discrétion assurée.

Constructions mécaniques

Ordonnancement

130.000 F

Rattaché à la Direction Générale, vous repartirez la charge entre les ateliers et les sous-traitants (France et étranger) d'une filiale d'un important groupe sidérurgique français. Notre vocation internationale vous amènera à être un conseiller technique auprès des clients et fournisseurs français et étrangers.

Ingénieur (X, Centrale, A.M., Mines...) vous avez cette double expérience ordonnancement et contacts internationaux en biens d'équipement (sidérurgie, pétrole, chimie...) vous avez un profil engineering de haut niveau. Plus de 35 ans, au moins l'anglais, le goût des voyages fréquents, et une rémunération dont le niveau ne posera pas de problème.

Nous traiterons confidentiellement votre dossier (lettre manuscrite) et vous nous enverrez votre curriculum de bien vouloir adresser à réf. 8/2528 à **Mme Verine bernard Julhiet psycom**, 53, rue de la Goutte - 92200 Neuilly - membre de l'ANPEP

IMPORTANTE SOCIÉTÉ FRANCO-AMÉRICAINE

recherche

POUR SON SERVICE ADMINISTRATION DES VENTES UN JEUNE RESPONSABLE DE SECTEUR

Formation de base (BACCALÉAAT GESTION) ou équivalent ; Un ou deux ans d'expérience administrative ; Parfaite connaissance de l'anglais.

- Poste à pourvoir rapidement ;
- Conditions et avantages intéressants.

Recrire sous réf. 2.457 à **P. LACHAU S.A.**, 10, rue Louvois, 75008 PARIS Cedex 02, qui transmettra.

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

Entreprise industrielle franco-allemande en très forte expansion pour son siège à LA DEFENSE, recherche pour prendre

LA RESPONSABILITE DU SERVICE

emploi-orientation

1) PSYCHOLOGUE DIPLOME

(réf. 41075 M)

2) INGENIEUR

(Centrale, A.M., etc.)

(réf. 41273 M)

Ces deux candidats dépendent de la Responsabilité de la Gestion Prévisionnelle et du Développement des activités de la Direction Générale. Ils participeront conjointement : à la définition de la Politique de l'Emploi et de l'Orientation ; à la conception des moyens de recherche, de sélection et d'orientation des Cadres et Ingénieurs ; à la définition des profils d'emploi, au recrutement et à l'insertion des Cadres et Ingénieurs. Pour postuler, il est nécessaire : d'avoir l'une des formations demandées ci-dessus ; de faire état d'une expérience de 3 ans minimum dans un service de recrutement Cadres et Ingénieurs de type scientifique et/ou d'une expérience de même durée de l'analyse des postes. Pour postuler, envoyer lettre manuscrite, C.V. et photo en indiquant précisions sur réf. correspondante, en :

CEMENT ALAIN M. PREMIER
20, avenue Talma - 75007 Paris-Montparnasse

DIRECTEUR FINANCIER

L'expansion commerciale de cette Société a été jusqu'ici la principale préoccupation. Le développement de son chiffre d'affaires en Alsace, Le Président souhaite installer maintenant des structures de gestion dont la compétence et la valeur soient en harmonie avec le développement de l'entreprise. Il faut d'abord un Directeur Financier. Chargé d'établir un plan de développement, de contrôler la gestion, de réorganiser la comptabilité, d'assurer la relation avec les banques, etc. C'est un programme passionnant pour un homme en première partie de carrière, et doté d'une très solide formation (E.C.P., E.C.N., S.C.P., D.E.C.F., etc.), confirmé par une bonne expérience de la gestion financière d'une Société française à filiales étrangères (une antérieurement dans un cabinet serait particulièrement appréciée). La compétence doit pouvoir justifier une rémunération pas inférieure à 100 000 F. Les personnes qui ont ces perspectives intéressantes peuvent adresser leur dossier de candidature sous référence DF 934 M, à SEFOP, qui les en remercie.

SEFOP 7, RUE LINCOLN - PARIS 8^e
Membre de l'ANCERP

ingénieur grandes écoles

Homme dégagé O.M. - ESE, ENSI ou équivalent. Expérience 2 à 3 ans en secteur commercial. Il sera chargé de négocier les ventes d'installations téléphoniques et d'équipements annexes (matériel électronique et électronique). Il exercera son activité sur la région parisienne et sera responsable des affaires depuis l'appel d'offres jusqu'à la mise en service des commandes, du triple point de vue commercial, administratif et financier.

Les candidats intéressés écrivent s/réf. 8337 au Service Psychologie Industrielle
ericsson 36 bd de la Finlande 92700 COLOMBES

LE CENTRE DE CALCULS DE SOFRESID

recherche

pour développer et alimenter ses applications de

GESTION DE PROJETS

INGENIEUR ANALYSTE

3 à 4 ANNEES D'EXPERIENCE MINIMUM

MAITRISE DU P.L.I. ET DE L'OS/VS

Ecrire avec Curriculum Vitae à :
SOFRESID - Service du Personnel
58, r. de la République 93108 MONTEUIL-S/BOIS

SODEXHO

Chaîne de restauration de collectivité à vocation internationale
- 5.000 personnes - taux d'expansion annuel de plus de 50 % - recherche pour les associer à son développement

responsables d'unités d'exploitations

Ils assurent la bonne marche des exploitations des restaurants (restaurants d'entreprises, établissements hospitaliers ou sociaux). Ils sont directement responsables de la gestion et de la rentabilité, dans le cadre d'un budget autonome, ainsi que d'environ 100 personnes. Ils suivent les relations avec les clients et veillent constamment à l'amélioration du service.

Il leur est demandé :
- une formation supérieure, une expérience d'au moins 2 ans en entreprise (gestion ou commerciale),
- le goût des résultats concrets, une autonomie et une disponibilité d'esprit permanentes.

Résidence à PARIS ou dans une GRANDE VILLE de province.
Envoyer C.V., lettre manuscrite, photo et prétentions à la Direction du Personnel, SODEXHO, 123, bureaux de la Colline 92215 SAINT-CLLOUD.

Nous travaillons dans le domaine des Constructions électriques, et nous sommes en pleine expansion. Nous recherchons pour notre Direction du Personnel

des PSYCHOLOGUES INDUSTRIELS DIPLOMES

(maîtrise, diplôme Institut ou psycho-prat.)

ou des CADRES

AYANT L'EXPERIENCE DE LA FONCTION PERSONNEL.

Les candidats auront eu une première expérience des recrutements et seront nos collaborateurs pour les campagnes et les études concernant le personnel. Ils pourront être affectés à Paris, en Haute-Normandie dans l'une de nos unités de fabrication, ou en province (région Nantes ou Rhône-Alpes).

Adresser C.V. détaillé et prétentions s/réf. 3454 à AXIAL PUBLICITE, 81 Fbg Saint-Honoré Paris 8^e, qui transmettra rapidement votre candidature.



recrute pour son Centre de Recherches

UN JEUNE INGENIEUR

intéressé par l'étude de la mécanique des polymères (réticulation, viscoélasticité...) dans ses aspects théoriques et expérimentaux.

Il est demandé :
- une formation de base type : Ecole Centrale, P.C., E.N.S.I.C., E.A.H.P.,
- des notions de programmation.

Une première expérience professionnelle est souhaitable.

Il est offert :
- un niveau de salaire intéressant ;
- des perspectives d'évolution au sein du groupe.

Lieu de travail, proche banlieue parisienne.

Envoyer C.V., photo et prétentions à : SERVICE INGENIEURS ET CADRES

6, av. Kleber - 75016 PARIS

Schlumberger

offre des SITUATIONS VIVANTES, bien rémunérées, et comportant de nombreux avantages :

INGENIEURS débutants

(ou presque) ELECTRICIENS, ELECTRONICIENS ou MECANICIENS

qui participeront à l'expansion de son activité dans le secteur PETROLE en EUROPE, AFRIQUE, MOYEN-ORIENT et EXTREME-ORIENT

Il est demandé d'être célibataire ; de solides notions d'anglais sont requises ; une formation rémunérée, préparatoire à l'activité proposée, est assurée sur les lieux mêmes d'exploitation.

Env. C.V. avec photo à S.T.S., Personnel Dépt. 42, rue Saint-Dominique - 75007 PARIS.

ESC débutants

BSN Gervais-Danone recherche aujourd'hui des ESC débutants pour occuper des postes de responsabilité au sein de la Force de Vente de la Société Française de Brasseries.

Ils seront intégrés dès le début aux équipes de la Direction Régionale des Ventes Nord à Valenciennes ou à la Direction Régionale des Ventes Paris. Ils devront y acquiescer une très solide connaissance des produits, des circuits de distribution, des différents types de clients, des techniques de vente et d'animation des hommes.

L'expérience réelle du terrain, les objectifs et les responsabilités qui leur seront progressivement confiés garantiront pour eux l'occasion privilégiée de développer les compétences et qualités nécessaires à leur évolution de carrière.

Un premier contact avec la vente en cours de stage serait apprécié.

Adresser votre candidature en joignant le lieu de naissance (Paris ou Valenciennes) sous la référence J 17 à Jean Barbot, BSN Gervais-Danone 121/129, rue Jules-César 92503 Levallois-Perret.

IMPORTANTE SOCIETE MECANIQUE GENERALE

Chiffre d'affaires 100 millions de francs recherche

pour siège social à VILLEJUIF

ADJOINT DE GESTION INDUSTRIELLE ET FINANCIERE

Ce poste conviendrait à :

- JEUNE INGENIEUR FABRICATION MECANIQUE - quelques années d'expérience industrielle ou stages gestion seront appréciés ;
- période d'adaptation au poste assurée ;
- possibilités de missions techniques extérieures et filiales étrangères à titre exceptionnel.

Ecrire avec curriculum vitae, photo et prétentions OFP-Conseil, 20, rue de la République, PARIS-10^e

ingénieurs grande école PARIS ESE, ECP, A et M...

Faites le bilan de vos premières années de vie professionnelle : la fabrication, la fabrication vous ont beaucoup appris, mais aujourd'hui vous souhaitez vous consacrer à l'étude des postes où la technique se mêle au commercial.

Et puis vous aimeriez une vie moins sédentaire, voir des clients, des clients et où vous utiliserez votre énergie.

Nous avons une Société industrielle américaine de grand renom, cherche à offrir à des ingénieurs comme vous une carrière.

Après une période de formation à ses techniques, il vous confiera des responsabilités dans son Service Après-Vente puis, assez rapidement, des postes d'ingénieurs de vente.

Ecrivez-nous rapidement sous référence 601 M.

Les candidats que nous aurons retenus seront introduits auprès de notre client dans des délais très rapides.

EUREQUIP

BARBOT

Bâtiment industriel à structure métallique renforcé en position de LEADER sur le marché avec

UN INGENIEUR

Réf. 8.626. Diplômé, 35 ans maximum. Ayant à son actif une solide expérience de chargé d'activités industrielles, et si possible compétent en charpente métallique. Basé à la Direction commerciale du siège (Le Val-de-Nesle), il sera l'homme des négociations délicates et importantes.

3 JEUNES INGENIEURS

A.M., T.F., L.D.N. ou similaire. Réf. 8.627.

A vocation technico-commerciale, pour compléter la génération montante de chargés d'affaires industrielles région parisiennes.

Ecr. en rappelant réf. à PUBLICITE REUNION, 112, bd Voltaire, 75011 PARIS, qui transmettra.

LA FILIALE FRANCAISE (Levallois) D'UN GROUPE DE TAILLE MONDIALE renforce son service informatique et désire confier à

un analyste

l'analyse fonctionnelle de tout ou partie de projets TP. Il rédige le cahier des charges de l'application et en coordonne la mise en œuvre sur le nouveau matériel : un 370-115/DOS-VS.

Après une formation supérieure - pourquoi pas une maîtrise - il a abordé l'informatique chez un utilisateur et acquis, en 4 ans, l'expérience de la conduite de petits projets.

Pour lui, c'est un atout d'avoir participé à la réalisation d'un projet utilisant CICS ou les bases de données.

Une bonne pratique de l'anglais est souhaitée. Les Analystes intéressés adressent leur dossier de candidature (ss réf. 2679 M) à J. THILLY, Carrières de l'Informatique.



ALEXANDRE TIC S.A.
10, RUE ROYALE-75008 PARIS
membre de l'ANCERP

NOUS SOMMES UNE ENTREPRISE INDUSTRIELLE FRANÇAISE DE BONNE TAILLE, PARTENAIRE D'UN GROUPE INTERNATIONAL

Notre informatique comprend trois centres principaux groupant une centaine de personnes. Le centre rattaché au siège a un poids prépondérant tant par la taille (50 personnes) que par vocation. Il est équipé d'un 370-145 DOS-POWER, bientôt en VS et supportant RJE et CICS. A terme, les centres de province, équipés également de 370, lui seront connectés. Nous cherchons un

ingénieur système confirmé

pour notre centre parisien et lui proposons de coordonner, dans son domaine, l'activité des trois centres dans un avenir proche. Ultrieurement, il développera la concertation avec les autres partenaires du groupe.

Ce poste convient à un informaticien de formation supérieure ayant acquis en 4 à 5 ans une solide expérience du DOS pour avoir, par exemple, participé activement à la mise en place d'un réseau TP complexe et qui souhaite prendre du champ par rapport à la technique pure. Une bonne maîtrise de l'allemand est souhaitée.

Les Informaticiens intéressés adressent leur dossier de candidature (ss réf. 2716 M) à J. THILLY, Carrières de l'Informatique.



ALEXANDRE TIC S.A.
10, RUE ROYALE-75008 PARIS
membre de l'ANCERP

Groupe Multifonctionnel de la Mécanique recherche

POUR SERVICE MARKETING

CADRE

ayant quelques années d'expérience du Marché BATIMENT T.F. pour l'étude et la PROMOTION D'ACTIVITE NOUVELLE, liée à la MANUTENTION dans ce Marché.

ANGLAIS INDISPENSABLE

Envoyer curriculum vitae et photo à :
SEDT
85, rue Jean-Lévy - 93170 BAGNOLET.



Société américaine, en pleine expansion, renforce ses structures et crée les postes de :

ASSISTANT COMPTABLE

Diplômé d'une Ecole de Commerce et possédant au moins un an d'expérience de la comptabilité analytique pour participer aux travaux de comptabilisation et assurer des missions d'assistance dans les différents unités de groupe en France. Des déplacements sont à prévoir. La connaissance de l'anglais constitue un avantage. Chiff. RA 2008/80

JURISTE DEBUTANT

Licencié en Droit pour assister le chef du personnel d'une division dans sa gestion administrative et assurer des missions d'assistance dans les divers établissements du groupe, des études juridiques relatives au droit social.

Chiff. BA 2007/80

Ces postes sont à pourvoir à Saint-Denis-la-Rivière.

Envoyer C.V., photo récente et renseignements actuels sous la référence choisie.

Le secret absolu des candidatures est garanti par :

BERNARD KRIEF SELECTION

1, rue Danton 75008 Paris (Membre de l'ANCERP)

ETABLISSEMENT PUBLIC NATIONAL DANS LE CADRE DE LA MISE EN PLACE D'UN SYSTEME INFORMATIQUE

recrute

CONSEILS EN ORGANISATION

Age min. : 25 ans ;
- Formation supérieure, qualités humaines, dynamisme, sériété, qualités rédactionnelles ;
- Déplacements fréquents en province ;
- Avantages sociaux (possibilité convention collective).

Ecrire avec C.V., manuscrit en indiquant précisions sous réf. 7407 à P. LORRAU S.A., 10, rue Louvois, 75008 Paris Cedex 02, qui transmettra.

FORMATION A LA CARRIERE D'INSPECTEUR D'ASSURANCE

Cie d'ASSURANCES INCENDIE - ACCIDENTS - RISQUES DIVERS accréditée à Paris dans le cadre de sa politique d'expansion

3 DEBUTANTS E.S.C. OU LICENCE DROIT/SC.ECO.

Libérés O.M. pour STAGE DE FORMATION comm. et admin. d'environ 15 mois en vue prise en charge poste d'inspecteur contrôlant et animant 30 Agences d'un secteur de PROVINCE.

Lettre manuscrite, CV détaillé et phot. (ret.) ss réf. 2677 à

SC sélection conseil

6, PLACE DU MARÉCHAL JUIN, 75017 PARIS

سكاي ان الامل

سماح العمل

La ligne La ligne T.E.

DEMANDES D'EMPLOI	6,00	6,89
OFFRES D'EMPLOI	27,00	31,52
REPRESENTAT. : Demands	27,00	31,52
Offres	27,00	31,52
Offres d'Emploi "Placards Encadrés" (2 col)	35,00	40,85
minimum 15 lignes de hauteur		

ANNONCES CLASSEES

La ligne La ligne T.E.

IMMOBILIER		
Achat - Vente - Location	21,00	24,51
AUTOS - BATEAUX	21,00	24,51
PROPOSITIONS COMMERC.		
CAPITAUX	60,00	70,05
OCCASIONS	21,00	24,51

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

radar géant

recherche

1° Pour ses hypermarchés BLOIS (41) - DREUX (28)

COMPTABLES CONFIRMES

niveau R.P. ou D.E.C.

2° Pour son siège d'exploitation à CACHAN

COMPTABLE 1^{er} ou 2^e Echelon

(homme ou femme)

Envoyer C.V. détaillé, prétentions, téléphone, photo (retourner), sous référence 9442. Service Recrutement

radar

11, avenue de la Division-Leclerc, 94200 CACHAN

STRICTE DISCRETION

FILIALE SOCIÉTÉ INTERNATIONALE

proche banlieue ouest

recherche

chef comptable

FORMATION D.E.C.S. ou équivalent

Rattaché au Directeur Administratif, ce Cadre superviser les services de comptabilité générale, clients et analytiques.

Ce poste exige une expérience d'au moins trois années en qualité de Chef de service comptable ou Chef Comptable dans une Société soumise à un Groupe International.

De bonnes connaissances fiscales et la pratique de comptabilité sur ordinateur seront appréciées.

Bonnes connaissances d'anglais indispensables.

Adresser lettre manuscrite, C.V. avec photo ret. sous la référence N° 65584 à CONTEXTE Publ. 20, avenue de l'Opéra PARIS 1^{er}, qui transmettra.

CAC 3459

ATTACHÉ DE DIRECTION

PARIS NORD

La Direction Administrative et financière d'une Société française à vocation commerciale (C.A. supérieur à 1 milliard de NF), filiale d'un puissant Groupe Industriel national, souhaite engager un jeune Attaché de Direction. C'est un diplôme ESSEC ou SUP. de CO. Paris ou province, option Finance-Comptabilité, ait quelques années d'expérience au sein d'une D.A.F. Après une longue période de formation (siège, Agences de province, filiales à l'étranger) il se verra confier des missions variées touchant tous les aspects de la gestion d'une entreprise en développement.

POSTE ÉVOLUTIF ET D'AVENIR

Adresser votre dossier sous N° 443.

G. M. RECRUTEMENT
154, bd Malesherbes,
75017 - Paris.

médecin

Un important laboratoire pharmaceutique recherche, pour sa division Marketing, un collaborateur qui se verra confier la responsabilité globale d'un ensemble de produits à visée cosmétique.

Il aura en charge la liaison entre le marché et le laboratoire; il assurera les expérimentations, les relations publiques auprès des corps médicaux et son information, la formation de réseaux.

Ce poste offre à un médecin diplômé de faire carrière dans l'industrie pharmaceutique; la possibilité de s'intégrer au sein d'une équipe jeune.

Envoyer C.V., photo récente et références actualisées sous référence N° 20514.

Le secret absolu des candidatures est garanti par :

BERNARD KRIEF SELECTION
1, rue Danton - 75006 Paris (Membre de l'ANCP)

Un Grand Groupe Français, leader des Industries de l'Électronique et des Travaux Publics, recherche pour son Département Informatique :

UN JEUNE CHEF DE PROJET

pour lui confier la réalisation de projets importants de la conception jusqu'à leur mise en œuvre, et la direction d'une équipe d'analystes et de programmeurs.

Les candidats recherchés sont de jeunes diplômés de l'enseignement Supérieur :

- possédant au moins 2 ans d'expérience de l'analyse de conception et de participation active à des projets de gestion,
- désirant prendre rapidement des responsabilités effectives au sein d'une société où les applications sont variées dans le cadre du nouveau Plan Informatique.

Adresser curriculum vitae détaillé en respectant le poste Chef de Projet et le référent N° 601. Deux lettres professionnelles strictement garanties, il sera répondu personnellement à tous les candidats correspondant au profil décrit ci-dessus.

EGS

CONSEIL EN RECRUTEMENT 15 RUE DE LA PAIX 75002 PARIS

construction et gérance immobilière

PARIS

Nos effectifs sont à 50 % du personnel de gérance. Nos clients souhaitent et nous souhaitons être les premiers à leur expliquer les nouvelles méthodes de gestion de personnel.

Il y a beaucoup à faire depuis l'analyse de structures salariales multiples jusqu'à la mise en place de contacts collectifs.

Nous recherchons, pour ce faire, un Recrutement qui devra avoir une expérience de la fonction PERSONNEL, ainsi que nous confierons, progressivement la responsabilité de l'ensemble des problèmes de personnel pour les 500 employés de notre société : recrutement, sélection, formation, évaluation, rémunération.

Nous avons chargé Eurapiq de réunir les candidatures. Vous pouvez compter sur leur discrétion. Ils vous communiqueront de plus amples informations sur le poste et notre Société. Service-jeur rapidement sous référence 76 M.

EUREQUIP
40, Av. du Président Wilson, 75116 Paris

ELECTRONIQUE : COMPOSANTS ACTIFS

LA DIVISION SPECIALISEE (Exclusivité G.B. et U.S.)

D'UNE STE COMMERCIALE FRANÇAISE

filiale d'un GROUPE très important en PRODUITS METALLURGIEUX

recrute pour REGION PARISIENNE

2 INGENIEURS COMMERCIAUX

POUR VENTE DE PLUSIEURS LIGNES DE COMPOSANTS ACTIFS PROFESSIONNELS

INDISPENSABLE

- INGENIEUR ELECTRONICIEN ou niveau,
- EXPERIENCE PRATIQUE DE L'UTILISATION ET DE LA VENTE DE COMPOSANTS DE PENTE, acquies de préférence chez Fabricant de semi-conducteurs.

DISCRETION ABSOLUE. Lettre manuscrite, C.V. détaillé, salaire, phot. et réf. 2084 à

SC sélection conseil
6, PLACE DU MARÉCHAL JUIN, 75017 PARIS

ingénieur

CHEF DE SERVICE ORGANISATION ET STRUCTURES

PARIS

Une Société d'ingénierie industrielle en très forte expansion, crée la fonction « Organisation et Structures » et recherche un ingénieur pour lui confier la responsabilité de ce service.

Dépendant directement du Directeur Général de Personnel, il sera responsable : de la gestion prévisionnelle des effectifs humains et des plans de structure, de l'analyse d'emploi, de la structuration des tâches, de l'organisation, de la mise en œuvre de la politique des communications en relation avec les structures et aura un rôle d'éducation des principaux responsables à ce sujet.

Le candidat retenu aura : une expérience substantielle de l'organisation en milieu industriel (études de structure) acquies si possible dans le milieu ingénieur, une formation supérieure de type scientifique (ingénieur), le goût de l'initiative dans une équipe pluridisciplinaire de haut niveau.

Pour postuler, envoyer lettre manuscrite, C.V. et photo en indiquant rémunération actuelle (s'il y a lieu) M. ou F.

CAROLINE ELAIN H. FREMONT
50, avenue Tolosa - 75006 Marbeuf-Lafitte

UN INGENIEUR PROPRIÉTÉ INDUSTRIELLE

recherche

- C'est un ingénieur diplômé Grande Ecole ;
- Il a reçu une formation centrée sur la physique des solides et la cristallographie. Il possède une bonne connaissance en chimie ;
- Il a une expérience de la propriété industrielle ;
- Il a une bonne connaissance de l'anglais et il possède des notions d'allemand technique ;
- C'est un homme d'excellente contact ;
- Pendant 18 mois il sera formé à nos produits et nos techniques dans les Centres de recherche de nos usines ;
- A l'issue de cette période, il sera affecté à Paris, à notre Direction de la Recherche ;
- La rémunération de départ tiendra compte de la qualité et de l'expérience du candidat.

Adresser dossier de candidature et prétentions à : DAF FRANCE - 95470 SURVILLIERS

5, cité Pégase, 75008 PARIS, qui transmettra.

DAF FRANCE

recherche son

CHEF DU SERVICE FORMATION COMMERCIALE V.L.

Sous la responsabilité du Directeur Marketing, le candidat retenu aura pour objectifs de planifier et de diffuser des programmes de formation au bénéfice de notre réseau de C.E. et mettre en place un système d'évaluation.

Afin de familiariser le candidat avec notre entreprise et nos produits, il est prévu une période de formation au siège et à l'usine (Hollande).

Une expérience de plusieurs années des techniques d'animation est indispensable.

La connaissance des réseaux de distribution, bases de communication ou biens d'équipement est souhaitée.

La rémunération offerte dépendra de l'expérience et de la valeur du candidat.

Adresser C.V. manuscrite, prétentions et photo à DAF FRANCE - Département de Personnel - 95470 SURVILLIERS

SAE

Premier groupe français du bâtiment

8.500 personnes - 1.400.000.000 Chiffre d'Affaires

Recherche

POUR PARIS et REGION PARISIENNE

JEUNES INGENIEURS

ESTP - Centrale - P.C. - A.M. etc...

déjà des obligations militaires

Intégrés au sein des services travaux vous serez très rapidement investis de réelles responsabilités.

Par la suite et en fonction de vos aspirations, vous pourrez également évoluer dans des activités commerciales ou de gestion.

Si vous êtes ambitieux et dynamiques, associez nos efforts pour réussir.

Ecrivez nous sous la référence D1

Direction du Personnel
32, avenue de New-York,
75784 Paris Cedex 16

Importante

SOCIÉTÉ D'ENTREPRISE

de taille moyenne touchant au BÂTIMENT recherche pour assumer la

DIRECTION

d'un NOUVEAU SECTEUR D'ACTIVITÉ ayant son propre budget, un

INGENIEUR

Ponts & Chaussées, Centrale, A.M., T.R. ...

33 ans minimum, ayant 6 à 10 ans d'expérience professionnelle dans le bâtiment sous corps d'état, dont plusieurs années de gestion de chantiers.

Il sera chargé de suivre l'effort entreprise, d'évaluer l'efficacité des prestations proposées, choisir les moyens à mettre en œuvre et assurer leur coordination.

Qualités d'imagination et d'organisation indispensables pour dynamiser un groupe restreint.

Langue anglaise souhaitée.

Les dossiers de candidatures (avec rémunération souhaitée) seront traités confidentiellement par

DEVELOPEMENT
membre de l'ANCP service M. 888
10 rue de la Paix, 75002 Paris.

manufacturing engineer

85 000F/an +

AU SEIN DE L'EQUIPE DE DIRECTION GENERALE

LES MISSIONS :

- Apporter une compétence Méthodes pour superviser la mise en œuvre de moyens de fabrication à haute technicité,
- effectuer, dès la phase de développement, les analyses de valeurs de produits à haute compétitivité.

L'EXPERIENCE NECESSAIRE :

- connaissance des technologies de base mécanique et électromécaniques acquises par exemple dans l'INDUSTRIE AUTOMOBILE ou l'ELECTROMENAGER de grande série.
- pratique de l'analyse de la valeur, et Anglaise indispensable.

Ce poste peut évoluer vers la responsabilité d'une usine de moyenne importance. Lieu de travail : proche banlieue Sud.

Merci d'envoyer votre CV au Service 5285

plein emploi 118 rue Roussier Paris 2

Kodak

recherche

ANALYSTES CONFIRMES

qui assureront la fonction de « CORRESPONDANT INFORMATIQUE » auprès :

- de la Direction Marketing,
- de la Direction distribution (commandes et gestion de stocks).

Participant à la conception des systèmes d'information de ces directions, ils seront responsables de leur mise en place et de leur suivi.

FORMATION :

- Régulière grande école,
- D.E.C., S.E.S.C. ou équivalent,
- connaissance de l'anglais indispensable.

Sortir avec curriculum vitae détaillé au Service du Personnel : KODAK, 8 à 14, rue Villot, 75013 PARIS.

hutchinson-mapa

recherche POUR PARIS

UN CADRE technico-commercial (HOMME PRODUITS)

chargé de suivre la vente et la rentabilité de produits industriels intéressants les constructeurs et revendeurs de matériels de maintenance.

Rattaché au Directeur Commercial son activité demandera des déplacements fréquents sur la France entière.

POUR GRENOBLE

UN CADRE COMMERCIAL

chargé des relations avec l'usine, de la négociation des prix et de la gestion des commandes.

Poste évolutif avec perspective d'avancement rapide.

Envoyer C.V. manuscrite, photo et prétentions Dir. du Personnel 124 Chps Elvées Paris 85

chef des études informatiques

Une société française de construction électrique (11 talons en France), membre d'un puissant groupe international, recherche :

INGENIEUR GRANDE ECOLE

capable de superviser les études informatiques de la conception à la programmation et de diriger un effectif de 30 personnes dont des ingénieurs connaissant spécifiquement.

Ce poste convient à un ingénieur type Mines, ESP, Arts et Métiers ou équivalent ayant au moins cinq ans d'expérience comme chef de projet dans une société industrielle importante.

La connaissance de l'allemand serait un atout.

Le poste est à pourvoir en proche banlieue parisienne.

Il requiert des déplacements de courte durée dans les usines de province. La rémunération sera en rapport avec l'expérience professionnelle.

Envoyer C.V., photo récente et références actualisées sous réf. 10074

Le secret absolu des candidatures est garanti par :

BERNARD KRIEF SELECTION
1, rue Danton 75006 Paris (Membre de l'ANCP)

ORGANISME DE PRÉVOYANCE

recherche dans le cadre de son expansion

JEUNES GENS

Libérés obligations militaires

Diplômés ou niveau études supérieures

Lieu de travail PARIS

Adresser C.V. prêt, en joignant photo à n° 69.017

Contesse Publicité - 30, av. Opéra, Paris-1^{er} q. 1^{er}.

Banque Privée en expansion recherche pour son Siège Social Paris (8^e) :

GRADÉS confirmés

Classe III ou IV

en vue constitution équipe volante appelée à renforcer temporairement effectif services parisiens et provinciaux.

Les candidats devront avoir également bonne expérience administrative et comptable.

Avantages sociaux. Restaurant entreprise Régime de prévoyance.

Adr. C.V. et photo à n° 3.540, AXIAL Publ. 61, rue Saint-Honoré, Paris-8^e, qui transmettra.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ

Proche PORTE D'ORLÉANS, recherche

CADRE COMPTABLE

Ayant quelques années d'expérience

Pour succéder le Chef du Service Comptabilité (effectif 60 personnes environ)

Outre de bonnes connaissances en comptabilité générale et analytique ce cadre doit être familiarisé avec la gestion informatisée.

Une bonne aptitude à diriger du personnel est indispensable

Envoyer C.V. à n° 68.167 CONTEXTE Publicité, 20, avenue de l'Opéra, Paris-1^{er}, qui transmettra

	La ligne	La ligne T.C.
DEMANDES D'EMPLOI	6,00	6,89
OFFRES D'EMPLOI	27,00	31,52
REPRESENTAT. : Demandes	13,00	14,91
Offres	27,00	31,52
Offres d'Emploi "Placards Encadrés" (2 col.)	35,00	40,86
minimum 15 lignes de hauteur		

ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne T.C.
IMMOBILIER		
Achat - Vente - Location	21,00	24,51
AUTOS - BATEAUX	21,00	24,51
PROPOSITIONS COMMERC.		
CAPITAUX	60,00	70,05
OCCASIONS	21,00	24,51

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

Société de VENTURE CAPITAL
d'exercice sur des
Entreprises de taille humaine
recherche un

DIRECTEUR FINANCIER
d'EXPERIENCE COMPTABLE
pour des fonctions :
- d'audit en vue d'acquisition d'Entreprises,
- de mise en place de nouvelles méthodes de gestion,
- d'animation et de coordination des services Administratifs et Financiers des sociétés contrôlées.

Ce poste conviendrait à un

Diplômé d'Etudes Supérieures
32 ans minimum, ayant une double expérience : Cabinet d'Expertise, si possible international, suivie d'une responsabilité hiérarchique de **CONTROLLER** exercée dans le cadre d'un Groupe.

La rémunération sera de l'ordre de 130.000 F. annuels.

Les dossiers de candidatures seront traités confidentiellement par

DEVELOPPEMENT
membre de l'ANCERP
service M. 885 10 rue de la Paix, 75002 Paris.

ASNIÈRES
IMPTÉ SOCIÉTÉ MÉCANIQUE GÉNÉRALE
recherche
pour son Département TURBINES

INGÉNIEURS DIPLOMÉS

- Débutants ou ayant quelques années d'expérience.
- Bonnes connaissances de l'anglais souhaitées.

Adresser C.V. manuscrit très complet et indiquant
prétentions à : CAMPERELL - n° 802 - B.P. 37
75024 PARIS Cedex 17, qui transmettra.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ de TELECOMMUNICATIONS
recherche :

INGENIEUR TECHNICO-COMMERCIAL

Il devra posséder quelques années d'expérience dans le domaine de la TELEINFORMATIQUE.

Ce poste exige initiative, dynamisme et facilité de contact. Anglais courant. Lieu de travail : PARIS. Champ d'activité : METROPOLE.

Ecrire avec C.V. et prétentions sous n° 65596, CONTEXTE PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

JEUNES CADRES COMMERCIAUX
Diplômés d'Etudes Supérieures Techniques ou Commerciales

Nous sommes une société internationale dont la vocation est l'assistance technique industrielle : ingénierie, travaux de montage, d'entretien et de maintenance. Pour maintenir et développer nos relations avec nos clients : des entreprises industrielles dans les secteurs les plus variés, nous disposons d'une force de vente dynamique et efficace.

Si vous avez le goût des responsabilités, un sens aigu du contact et de la diplomatie, si votre titre est à la mesure de votre ambition, venez nous rejoindre. Le succès de notre entreprise que nous vous proposerons de partager en compte vos efforts et vos résultats.

Ecrivez-nous sous référence 28.898/74, à I.C.A. qui transmettra.

I.C.A. International Classified Advertising
3, RUE D'HAUTEVILLE - 75010 - PARIS

IMPTÉ SOCIÉTÉ MÉCANIQUE GÉNÉRALE
WORD OUEST DE PARIS
recherche
pour son Département TURBINES

CHEF DE BUREAU D'ÉTUDES

Ce poste conviendrait à un Ingénieur diplômé A.M. ou équivalent.

- Ayant 40 ans minimum.
- Une grande expérience en bureaux d'études.

Il sera chargé sous l'autorité du Directeur Technique de diriger 30 à 40 Dessinateurs, de coordonner leurs travaux avec ceux des Ingénieurs du Service Technique.

Adresser C.V. manuscrit très complet et indiquant
prétentions à : CAMPERELL - n° 802 - B.P. 37
75024 PARIS - Cedex 17, qui transmettra.

engineering de champ pétrolier

Notre société possède une longue expérience en ingénierie pétrolière. Son développement actuel l'amène à s'entourer de collaborateurs récemment formés vers l'énergie, capables d'apporter une réelle plus-value en matière d'innovation, mais aussi rattachés aux problèmes d'ingénierie pétrolière.

X, MINES, CENTRALE... pour être au moins 35 ans, vous parlez bien l'anglais, vous appréciez d'être basé à PARIS en ayant à votre disposition fréquemment, services sous référence **EJIM** à **EUREQUIP** en précisant le nom des sociétés auxquelles vous souhaitez que soit communiqué votre candidature.

EUREQUIP
40, av. du Président Wilson, 75116 Paris

BACHELIÈRE, BACHELIER
vous pouvez devenir

VISITEUR MÉDICAL

Renseignez-vous immédiatement auprès de :

L'ECNAV
Boite Nationale de la Visite Médicale,
101, avenue Victor-Hugo - 92100 BOULOGNE.
Téléphone : 825-54-56.

Examen des candidatures :
deuxième quinzaine de Septembre 1974.
Début de la mission :
1^{er} Octobre 1974.

CABINET INTERNATIONAL
Plus de 12 000 personnes dans 30 pays,
recherche, pour faire face à l'expansion
de son activité

Conseil en Organisation

jeunes diplômés X, Centrale, H.E.C.

Libérés de leurs obligations militaires et ayant éventuellement un ou deux ans d'expérience maximum :

- Les candidats retenus recevront une formation permanente, principalement sous forme de cours et séminaires aux U.S.A.
- Ils auront de larges responsabilités dans la conception et la mise en place de systèmes avancés de planification et de gestion.
- Les perspectives de carrières sont exceptionnelles.

Adresser C.V. détaillé sous référence 7484 à :

OP Organisation et publicité
2, RUE LAFFITTE - 75009 PARIS (CDX VANVREUIL)

directeur de production
80 000 F+
Paris

LE MÉTALLIER, filiale française d'un très important groupe américain, groupe et commercialise des métaux en métal précieux destinés aux confectionneurs G.A. - 20 M.

Nous recherchons un homme capable de diriger notre unité de production : plan de charge, lancement, direction ; son action s'inscrit à l'intérieur d'un budget ; il sera responsable de sa rentabilité.

Une expérience similaire acquise dans la hiérarchie ou dans la mécanique fine est nécessaire.

La connaissance de l'anglais serait un atout appréciable.

Envoyer C.V. photo récente et rémunération actuelle sous référence 1800/74.
Le secret absolu des candidatures est garanti par :

BERNARD KRIEF SELECTION
1, rue Danton 75001 Paris (Membre de l'ANCERP)

UNE JEUNE BANQUE D'AFFAIRES, FILIALE D'UN IMPORTANT GROUPE FINANCIER FRANÇAIS, offre à

un chef de projet

la possibilité de devenir, à terme, l'adjoint du responsable du service informatique.

Les applications sont développées en COBOL et exploitées sur un 370-145/DOS.

C'est un ingénieur ou un universitaire qui, en 3/4 ans, a acquis, soit dans une banque, soit dans une SSSI, une solide connaissance des techniques et l'expérience, par exemple, de la conduite d'un projet concernant le portefeuille effets.

Les Chefs de Projet intéressés adressent leur candidature (ss réf. 2718 M) à J. THILY, Carrières de l'informatique.

ALEXANDRE TIC.S.A.
10, RUE ROYALE-75008 PARIS
membre de l'ANCERP.

Importante Chaîne Hôtelière
recherche pour son siège social à PARIS

cadre financier

pour la gestion de sa trésorerie :

- gestion de la trésorerie des hôtels en exploitation,
- financement et suivi de la trésorerie des chantiers,
- études financières pour la recherche de capitaux.

Ce poste implique une formation supérieure et une expérience d'au moins 5 ans dans une fonction similaire (pas nécessairement dans une entreprise hôtelière).

Adresser C.V. détaillé sous référence 5308

INTERCARRIÈRES
5, rue du Belvédère 75005 Paris

Paris

INGÉNIEUR RESPONSABLE D'USINE

(A.M., I.C.A.M., I.D.N., etc.)

+ 5 ans d'expérience professionnelle pour montage et assemblage de matériels d'équipement électrique industriel.

Pour postuler, envoyer lettre manuscrite, C.V. et photo, en indiquant rémun. actuelle, n° 825.237, Régie-Presses, 85 bis, r. Beaumour, Paris-20, qui tr.

FILIALE INFORMATIQUE
D'UN IMPORTANT GROUPE D'ASSURANCES (Quartier SAINT-LAZARE PARIS)

RECHERCHE

ANALYSTES PROGRAMMEURS
2 à 3 ans d'expérience ou formation supérieure.

Pour participer à la mise en place d'applications de gestion sur un important système 370. Evolution vers le télétraitement.

Env. lettre manuscrite, C.V. + photo, traitement actuel et prétent. ss réf. 2.256, GAUTRON Publicité, 20, rue Rodier, 75009 PARIS, qui transmettra.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ MÉCANIQUE GÉNÉRALE
recherche pour son siège social à VELEZ

INGÉNIEUR

R.C.P., A.M. ou équivalent.
1 à 2 ans d'expérience.

Pour étude et chiffrage de matériels spéciaux et rationalisation des méthodes de chiffrage.

- Evolution de carrière très ouverte dans société en expansion ;
- Formation nécessaire assurée ;
- Langue étrangère appréciée.

Ecrire avec C.V., photo et prétent. à : OFP-Consult, sous le n° 2.983, 13, rue d'Enghien, 75010 PARIS.

RATP
recherche

UN MÉDECIN DU TRAVAIL A TEMPS PARTIEL

Diplôme d'Hygiène Industrielle et de Médecine du Travail exigé.

Adr. les candidatures à la Direction du Personnel
B.P. 70-06, 75271 PARIS CEDEX 06

IMPORTANTE SOCIÉTÉ MULTINATIONALE FRANÇAISE
recherche pour sa

DIRECTION FINANCIÈRE

TRÉSORIER DEVOIS

chargé en fonction des nombreuses transactions de la Société avec l'étranger de :

- Tenir à jour la position par devises.
- Financier besoins et excédents par échéances.
- Déterminer toutes décisions nécessaires pour optimiser coûts et produits.

Convientrait à jeune diplômé ESC, SC, ECO, ayant 2 à 4 ans d'expérience bancaire dans Service Changes et Trésorerie.

Entrera dans une équipe accueillante et pourra développer sa compétence financière.

Adresser C.V. et prétentions, sous référence 121.246, à :

Centre de Psychologie Appliquée
30, rue de Mogador - PARIS-9.

SKF
recherche
pour son SERVICE QUALITE

un INGENIEUR

ayant si possible 2 à 3 ans d'expérience dans l'industrie mécanique.

Après une période de formation, l'intéressé prendra la responsabilité du poste, sous l'autorité du Service Central.

A ce titre, il sera chargé de veiller à la conformité de la qualité des produits finis livrés par l'usine, et participera à l'étude des nouvelles méthodes de contrôle et aux recherches sur l'amélioration de la qualité.

Connaissance de l'anglais souhaitée.

Envoyer CV et prétentions s/Péf 18/V au Service Central du Personnel BP 72 - 92140 CLAMART

GROUPE INDUSTRIEL
réputé pour la qualité de ses produits (Séans d'Equipement)

DES POSTES D'AVENIR
à de

JEUNES INGENIEURS G.E.

ayant complété leur formation par une spécialisation MARKETING INDUSTRIEL

Envoyer C.V., prétentions et photo, n° 48.063, Contexte Publicité, 20, av. Opéra, Paris-1^{er}, qui tr.

SOCIÉTÉ D'ÉLECTRONIQUE
recherche

JEUNES INGENIEURS ÉLECTRONICIENS

ENREA - INSA - ISEN ou équivalent

pour laboratoires d'études

Adresser C.V. sous le n° 225 02 à G.O.P. 25, rue Cavendish, 75019 PARIS.

Société Multinationale, spécialisée dans l'ÉLECTRONIQUE et l'ÉLECTROMÉCANIQUE
- 2500 personnes - recherche son

directeur études de marchés 65.000 F/an +

Les objectifs de croissance fixés (Chiffre des ventes multiplié par 2 en 5 ans) nécessitent le développement, à moyen et long terme, de nouveaux produits.

Nous vous proposons d'aider nos différentes unités dans la recherche des débouchés, l'expansion, et de leur apporter un support efficace lors de l'établissement des cahiers des charges.

Vous êtes HEC, ESSEC... possédant une expérience effective de quelques années dans les études de marchés de biens industriels, enfin, vous êtes motivé par des négociations et des contacts internationaux nécessitant une bonne pratique de l'anglais.

alors, nous pensons que vous pouvez participer activement à notre croissance.

Ce poste se situe en très proche Banlieue Sud.

Merci d'envoyer votre C.V. au Soc 5285 à plein emploi 113, rue Beaumour 2

IMPORTANTE SOCIÉTÉ D'ENTREPRISE GÉNÉRALE D'ENSEMBLES INDUSTRIELS RECH.

1 JEUNE INGENIEUR

DYNAMIQUE, possédant l'expérience de réalisation d'unités de stockage automatique pour gérer comme Ingénieur d'entraîne les contacts en cours.

Langue anglaise souhaitée.

Env. C.V. + photo (réf.) ss réf. 2.256, GAUTRON PUBLI., 20, rue Rodier, 75009 PARIS, qui trans.

ENTREPRISE GÉNÉRALE BATIMENT ENTRETIEN
Activité : PARIS et BANLIEUE

cherche

DIRECTEUR TECHNIQUE

Adr. prétentions, détail disponibilité et curriculum vitae, sous n° T 669.394, discrétion assurée, à : REGIE-PRESSES, 85 bis, r. Beaumour, PARIS, qui tr.

مركز العمل

	Le ligne	Le ligne T.C.
DEMANDES D'EMPLOI	6,00	6,89
OFFRES D'EMPLOI	27,00	31,52
REPRESENTAT. : Demandes	13,00	14,91
Offres	27,00	31,52
Offres d'Emploi "Placards Encadrés" (2 col.)		
minimum 15 lignes de hauteur	35,00	40,86

	Le ligne	Le ligne T.C.
DEMANDES D'EMPLOI	6,00	6,89
OFFRES D'EMPLOI	27,00	31,52
REPRESENTAT. : Demandes	13,00	14,91
Offres	27,00	31,52
Offres d'Emploi "Placards Encadrés" (2 col.)		
minimum 15 lignes de hauteur	35,00	40,86

	La Rigue	La Rigue T.C.
IMMOBILIER		
Achat - Vente - Location	21,00	24,51
AUTOS - BATEAUX	21,00	24,51
PROPOSITIONS COMMERC.		
CAPITAUX	60,00	70,05
OCCASIONS	21,00	24,51

offres d'emploi

TECHNICO-COMMERCIAL

responsabilité des achats
div. de ses divisions de
des appareils électroacoustiques,
travaillant en relation
des services commerciaux,
techniciens de formation,
inclués à une coopération
travaille un tempérament
commercial

aire C.V., photo et prêt.
304 Dnt. Personnel.
Montaigne, 75008 Paris.

une marque européenne
des équipements pour
recherche

ACHE COMMERCIAL

développement réseau
tant toute la FRANCE.
dans goût et expérience
grande disponibilité pour
Téléphone et voiture
C.V. 1600 cc. 120 km/h

rue Kasanoff, Paris-20.
 Le Secrétaire de
 RECHERCHES
 MATHEMATIQUES
 DE L'INDUSTRIELLE
 PETIT-CLAMART
 recherche
 DOCUMENTALISTE
 Avec diplôme
 d'expertise en Chine
 expérience soviétique
 chimie thérapeutique.
 LAIS-IV, indispensable.
 français et, soviétique.
 Certifie sur place.
 passer lettre manuscrite
 à l'adresse 2 300 à
 DIVISION et PUBLICITE,
 Paris, 2001 Paris, a. tr.
 RE D'ESSAIS EN VOL
 recherche
 INGENIEUR-

DEBUTANT
travaux scientifiques sur
travaux d'essais en vol.
se candidatent avec C.V.
Chef du personnel
Chargé d'essais en vol
20 Brétigny-sur-Orge.

extrériorités. - Anais
tre, travail d. h. hebdom.
s. 1945-46 et présent. à
svice administratif,
ford Europe, 39, rue
velot, 92240 Malakoff.

taire anglais courant,
olimpique. Bonnes notions
d. Expérience 2-3 ans,
présentation, libre
dité octobre
: 073-73, poste 9.
ociétés de publicité
importance nationale
recherche :

TAIRE DE DIRECTION

bonne sténodactylo
d'anglais, pr secrétaire
rier direction générale.
références exigées.

C.V. et photo Mme Delie
rue Ordener, PARIS-18^e.

DU PONT
S.A. S.A. S.A. S.A. S.A.
DU PONT
DE NEMOURS
FRANCE S.A.
m, gare Saint-Lazare
cherche pour son
DEPARTEMENT
BIOCHIMIE

CRÉTAIRE
BILINGUE
FRANCAIS-ANGLAIS

langues: espér. donnée à
à avoir très bonne con-
naissance lu, écrit
(cette langue n'est
pas sociale) importants.
Matière variable.
nouveau restaurant.
lettre manuscrite et
attitude en précisant sa
raison. 75008 C 3/4A.
viennent du personnel.
75008 PARIS.
secondaire titre cv.

URVILLEANTES
Paris et ayant cour-
sées. 11, 12 et 30.
l'avez vu récemment.
1 : NAVAS CONTACT
NAVASSIAN, 2008 Paris
en référence 69.
07-22-61 entre 11 et 12 h.

La ligne La ligne T.C.	
DEMANDES D'EMPLOI	6,00 6,80
OFFRES D'EMPLOI	27,00 31,62
REPRESENTAT. : Demandes	13,00 14,91
Offres	27,00 31,62
Offres d'emploi "Placard Encadré" (2 col.)	
minimum 15 lignes de hauteur	35,00 40,86

ANNONCES CLASSEES

La ligne La ligne T.C.	
IMMOBILIER	
Achat - Vente - Location	21,00 24,51
AUTOS - BATEAUX	21,00 24,51
PROPOSITIONS COMMERC.	
CAPITAUX	60,00 70,05
OCCASIONS	21,00 24,51

demandes d'emploi demandes d'emploi

CHIEFS D'ENTREPRISES

de 500, 1.000, 1.500 ou plus, employés, ouvriers et cadres, vous souhaitez :

- développer votre politique de personnel ;
- améliorer les conditions sociales ;
- préparer et négocier un Accord d'Entreprise ;
- assister et préserver votre expansion.

Vous ne voulez pas cependant engager actuellement un cadre supérieur à temps complet. Je vous propose une partie de mon temps que je partage entre quelques entreprises (1 à 3). Je suis un opérationnel d'expérience, pleinement engagé avec ses employeurs.

DIRECTEUR DU PERSONNEL à temps partagé

Téléphone pour R.V. : 01-31-31-32, ou écrire sous le numéro 1088, « le Monde », P. 5, rue des Italiens - 75227 PARIS-9.

DIRECTEUR FINANCIER - D.G.A.

Très haut niveau - 40 ans - 250.000 F + Forfait. Intermédiaire. Négociateur International. Prof. acquisition, diagnostic d'entreprise. Planification à tous termes et gestion prévisionnelle. Réorganisation de firmes. Conseil en implantation régionale. Organisation administrative et informatique. Un « manager » complet.

Scr. sous référence n° 8.894, « le Monde » Publiété, 5, rue des Italiens - 75227 PARIS-9, qui transmet.

MANAGER COMMERCIAL

peuvent assurer responsabilité :
DIRECTION SERVICE COMMERCIAL
OU TECHNIQUE-COMMERCIAL
44 ans - Nationalité française.

Solide formation commerciale acquise au sein importantes sociétés matérielles équipements et poids lourds.

Expériences :

- Pratique vente biens équipements ;
- Pratique vente poids lourds ;
- Organisation service commercial, administratif et technique ;
- Connaissance technique réseaux vente.

Personnalité :

- Foi, enthousiasme, volonté réussir ;
- Énergie, autorité, dynamisme, sens inné animation, entraînement des hommes ;
- Esprit méthodique ;
- Excellente capacité à l'analyse dans tous milieux, sachant s'imposer, ayant acquiescence et respectant tout ce qui inspire confiance.

Cherchez poste avenir au sein Entreprises Nationales.

Scr. n° 888, « le Monde », Publiété, 5, rue des Italiens, 75227, Paris (9).

PROFESSEUR AUDIOVISUEL

certifié d'après Paris ou prov. Scr. n° 8.870 Havas Strasbourg.

J. F. 27 ans, inspect. Nat., cap. Drot, cherche situation stable, domaine commercial.

Écriture 338, 500.000, Rouen.

JEUNE CADRE 3 ans d'expérience dans le domaine de l'enseignement, cherche emploi.

Écriture 338, 500.000, Rouen.

JEUNE CADRE 3 ans d'expérience dans le domaine de l'enseignement, cherche emploi.

Écriture 338, 500.000, Rouen.

JEUNE CADRE 3 ans d'expérience dans le domaine de l'enseignement, cherche emploi.

Écriture 338, 500.000, Rouen.

JEUNE CADRE 3 ans d'expérience dans le domaine de l'enseignement, cherche emploi.

Écriture 338, 500.000, Rouen.

JEUNE CADRE 3 ans d'expérience dans le domaine de l'enseignement, cherche emploi.

Écriture 338, 500.000, Rouen.

JEUNE CADRE 3 ans d'expérience dans le domaine de l'enseignement, cherche emploi.

Écriture 338, 500.000, Rouen.

JEUNE CADRE 3 ans d'expérience dans le domaine de l'enseignement, cherche emploi.

Écriture 338, 500.000, Rouen.

JEUNE CADRE 3 ans d'expérience dans le domaine de l'enseignement, cherche emploi.

Écriture 338, 500.000, Rouen.

JEUNE CADRE 3 ans d'expérience dans le domaine de l'enseignement, cherche emploi.

Écriture 338, 500.000, Rouen.

JEUNE CADRE 3 ans d'expérience dans le domaine de l'enseignement, cherche emploi.

Écriture 338, 500.000, Rouen.

JEUNE CADRE 3 ans d'expérience dans le domaine de l'enseignement, cherche emploi.

Écriture 338, 500.000, Rouen.

JEUNE CADRE 3 ans d'expérience dans le domaine de l'enseignement, cherche emploi.

Écriture 338, 500.000, Rouen.

JEUNE CADRE 3 ans d'expérience dans le domaine de l'enseignement, cherche emploi.

Écriture 338, 500.000, Rouen.

JEUNE CADRE 3 ans d'expérience dans le domaine de l'enseignement, cherche emploi.

Écriture 338, 500.000, Rouen.

JEUNE CADRE 3 ans d'expérience dans le domaine de l'enseignement, cherche emploi.

Écriture 338, 500.000, Rouen.

JEUNE CADRE 3 ans d'expérience dans le domaine de l'enseignement, cherche emploi.

Écriture 338, 500.000, Rouen.

JEUNE CADRE 3 ans d'expérience dans le domaine de l'enseignement, cherche emploi.

Écriture 338, 500.000, Rouen.

JEUNE CADRE 3 ans d'expérience dans le domaine de l'enseignement, cherche emploi.

Écriture 338, 500.000, Rouen.

JEUNE CADRE 3 ans d'expérience dans le domaine de l'enseignement, cherche emploi.

Écriture 338, 500.000, Rouen.

JEUNE CADRE 3 ans d'expérience dans le domaine de l'enseignement, cherche emploi.

Écriture 338, 500.000, Rouen.

JEUNE CADRE 3 ans d'expérience dans le domaine de l'enseignement, cherche emploi.

Écriture 338, 500.000, Rouen.

JEUNE CADRE 3 ans d'expérience dans le domaine de l'enseignement, cherche emploi.

Écriture 338, 500.000, Rouen.

JEUNE CADRE 3 ans d'expérience dans le domaine de l'enseignement, cherche emploi.

Écriture 338, 500.000, Rouen.

JEUNE CADRE 3 ans d'expérience dans le domaine de l'enseignement, cherche emploi.

Écriture 338, 500.000, Rouen.

JEUNE CADRE 3 ans d'expérience dans le domaine de l'enseignement, cherche emploi.

Écriture 338, 500.000, Rouen.

JEUNE CADRE 3 ans d'expérience dans le domaine de l'enseignement, cherche emploi.

Écriture 338, 500.000, Rouen.

L'immobilier

exclusivité

appartem. vente

PARIS
Dans un quartier calme, à proximité de la gare d'Orléans, appartement de 3 pièces, 60 m², cuisine équipée, salle de bains, chauffage central, parking. Prix : 250.000 F. Tél. : 01-42-12-34-56.

appartem. achat

PARIS
Appartement de 2 pièces, 45 m², cuisine équipée, salle de bains, chauffage central, parking. Prix : 180.000 F. Tél. : 01-42-12-34-56.

constructions neuves

PARIS
Nouveaux appartements de 3 pièces, 65 m², cuisine équipée, salle de bains, chauffage central, parking. Prix : 300.000 F. Tél. : 01-42-12-34-56.

fonds de commerce

PARIS
Fond de commerce de boulangerie, 15 m², cuisine équipée, salle de bains, chauffage central, parking. Prix : 120.000 F. Tél. : 01-42-12-34-56.

locations meublées

PARIS
Appartement meublé de 2 pièces, 45 m², cuisine équipée, salle de bains, chauffage central, parking. Prix : 150.000 F. Tél. : 01-42-12-34-56.

locations non meublées

PARIS
Appartement non meublé de 2 pièces, 45 m², cuisine équipée, salle de bains, chauffage central, parking. Prix : 150.000 F. Tél. : 01-42-12-34-56.

locaux commerciaux

PARIS
Local commercial de 50 m², cuisine équipée, salle de bains, chauffage central, parking. Prix : 100.000 F. Tél. : 01-42-12-34-56.

bureaux

PARIS
Bureau de 20 m², cuisine équipée, salle de bains, chauffage central, parking. Prix : 80.000 F. Tél. : 01-42-12-34-56.

viagers

PARIS
Viager de 10 ans, cuisine équipée, salle de bains, chauffage central, parking. Prix : 100.000 F. Tél. : 01-42-12-34-56.

fonds de commerce

PARIS
Fond de commerce de boulangerie, 15 m², cuisine équipée, salle de bains, chauffage central, parking. Prix : 120.000 F. Tél. : 01-42-12-34-56.

PARIS-ÉTOILE

HOTEL A ETIQUES. MURS ET FOND
AFFAIRE UNIQUE
Tous Intermédiaires s'abstiennent.
POUR LE CONTACT :
637-25-28

immeubles

PARIS
Immeuble de 100 m², cuisine équipée, salle de bains, chauffage central, parking. Prix : 400.000 F. Tél. : 01-42-12-34-56.

7° SEVRES

PARIS
Appartement de 3 pièces, 65 m², cuisine équipée, salle de bains, chauffage central, parking. Prix : 300.000 F. Tél. : 01-42-12-34-56.

8° SEVRES

PARIS
Appartement de 3 pièces, 65 m², cuisine équipée, salle de bains, chauffage central, parking. Prix : 300.000 F. Tél. : 01-42-12-34-56.

15° SEVRES

PARIS
Appartement de 3 pièces, 65 m², cuisine équipée, salle de bains, chauffage central, parking. Prix : 300.000 F. Tél. : 01-42-12-34-56.

16° SEVRES

PARIS
Appartement de 3 pièces, 65 m², cuisine équipée, salle de bains, chauffage central, parking. Prix : 300.000 F. Tél. : 01-42-12-34-56.

17° SEVRES

PARIS
Appartement de 3 pièces, 65 m², cuisine équipée, salle de bains, chauffage central, parking. Prix : 300.000 F. Tél. : 01-42-12-34-56.

18° SEVRES

PARIS
Appartement de 3 pièces, 65 m², cuisine équipée, salle de bains, chauffage central, parking. Prix : 300.000 F. Tél. : 01-42-12-34-56.

19° SEVRES

PARIS
Appartement de 3 pièces, 65 m², cuisine équipée, salle de bains, chauffage central, parking. Prix : 300.000 F. Tél. : 01-42-12-34-56.

20° SEVRES

PARIS
Appartement de 3 pièces, 65 m², cuisine équipée, salle de bains, chauffage central, parking. Prix : 300.000 F. Tél. : 01-42-12-34-56.

21° SEVRES

PARIS
Appartement de 3 pièces, 65 m², cuisine équipée, salle de bains, chauffage central, parking. Prix : 300.000 F. Tél. : 01-42-12-34-56.

22° SEVRES

PARIS
Appartement de 3 pièces, 65 m², cuisine équipée, salle de bains, chauffage central, parking. Prix : 300.000 F. Tél. : 01-42-12-34-56.

23° SEVRES

PARIS
Appartement de 3 pièces, 65 m², cuisine équipée, salle de bains, chauffage central, parking. Prix : 300.000 F. Tél. : 01-42-12-34-56.

24° SEVRES

PARIS
Appartement de 3 pièces, 65 m², cuisine équipée, salle de bains, chauffage central, parking. Prix : 300.000 F. Tél. : 01-42-12-34-56.

25° SEVRES

PARIS
Appartement de 3 pièces, 65 m², cuisine équipée, salle de bains, chauffage central, parking. Prix : 300.000 F. Tél. : 01-42-12-34-56.

26° SEVRES

PARIS
Appartement de 3 pièces, 65 m², cuisine équipée, salle de bains, chauffage central, parking. Prix : 300.000 F. Tél. : 01-42-12-34-56.

27° SEVRES

PARIS
Appartement de 3 pièces, 65 m², cuisine équipée, salle de bains, chauffage central, parking. Prix : 300.000 F. Tél. : 01-42-12-34-56.

28° SEVRES

PARIS
Appartement de 3 pièces, 65 m², cuisine équipée, salle de bains, chauffage central, parking. Prix : 300.000 F. Tél. : 01-42-12-34-56.

29° SEVRES

PARIS
Appartement de 3 pièces, 65 m², cuisine équipée, salle de bains, chauffage central, parking. Prix : 300.000 F. Tél. : 01-42-12-34-56.

30° SEVRES

PARIS
Appartement de 3 pièces, 65 m², cuisine équipée, salle de bains, chauffage central, parking. Prix : 300.000 F. Tél. : 01-42-12-34-56.

31° SEVRES

PARIS
Appartement de 3 pièces, 65 m², cuisine équipée, salle de bains, chauffage central, parking. Prix : 300.000 F. Tél. : 01-42-12-34-56.

32° SEVRES

PARIS
Appartement de 3 pièces, 65 m², cuisine équipée, salle de bains, chauffage central, parking. Prix : 300.000 F. Tél. : 01-42-12-34-56.

33° SEVRES

PARIS
Appartement de 3 pièces, 65 m², cuisine équipée, salle de bains, chauffage central, parking. Prix : 300.000 F. Tél. : 01-42-12-34-56.

34° SEVRES

PARIS
Appartement de 3 pièces, 65 m², cuisine équipée, salle de bains, chauffage central, parking. Prix : 300.000 F. Tél. : 01-42-12-34-56.

35° SEVRES

PARIS
Appartement de 3 pièces, 65 m², cuisine équipée, salle de bains, chauffage central, parking. Prix : 300.000 F. Tél. : 01-42-12-34-56.

36° SEVRES

PARIS
Appartement de 3 pièces, 65 m², cuisine équipée, salle de bains, chauffage central, parking. Prix : 300.000 F. Tél. : 01-42-12-34-56.

37° SEVRES

PARIS
Appartement de 3 pièces, 65 m², cuisine équipée, salle de bains, chauffage central, parking. Prix : 300.000 F. Tél. : 01-42-12-34-56.

38° SEVRES

PARIS
Appartement de 3 pièces, 65 m², cuisine équipée, salle de bains, chauffage central, parking. Prix : 300.000 F. Tél. : 01-42-12-34-56.

39° SEVRES

PARIS
Appartement de 3 pièces, 65 m², cuisine équipée, salle de bains, chauffage central, parking. Prix : 300.000 F. Tél. : 01-42-12-34-56.

40° SEVRES

PARIS
Appartement de 3 pièces, 65 m², cuisine équipée, salle de bains, chauffage central, parking. Prix : 300.000 F. Tél. : 01-42-12-34-56.

appartem. vente

PARIS
Appartement de 3 pièces, 65 m², cuisine équipée, salle de bains, chauffage central, parking. Prix : 300.000 F. Tél. : 01-42-12-34-56.

appartem. achat

PARIS
Appartement de 3 pièces, 65 m², cuisine équipée, salle de bains, chauffage central, parking. Prix : 300.000 F. Tél. : 01-42-12-34-56.

constructions neuves

PARIS
Nouveaux appartements de 3 pièces, 65 m², cuisine équipée, salle de bains, chauffage central, parking. Prix : 300.000 F. Tél. : 01-42-12-34-56.

fonds de commerce

PARIS
Fond de commerce de boulangerie, 15 m², cuisine équipée, salle de bains, chauffage central, parking. Prix : 120.000 F. Tél. : 01-42-12-34-56.

locations meublées

PARIS
Appartement meublé de 2 pièces, 45 m², cuisine équipée, salle de bains, chauffage central, parking. Prix : 150.000 F. Tél. : 01-42-12-34-56.

locations non meublées

PARIS
Appartement non meublé de 2 pièces, 45 m², cuisine équipée, salle de bains, chauffage central, parking. Prix : 150.000 F. Tél. : 01-42-12-34-56.

locaux commerciaux

PARIS
Local commercial de 50 m², cuisine équipée, salle de bains, chauffage central, parking. Prix : 100.000 F. Tél. : 01-42-12-34-56.

bureaux

PARIS
Bureau de 20 m², cuisine équipée, salle de bains, chauffage central, parking. Prix : 80.000 F. Tél. : 01-42-12-34-56.

viagers

PARIS
Viager de 10 ans, cuisine équipée, salle de bains, chauffage central, parking. Prix : 100.000 F. Tél. : 01-42-12-34-56.

fonds de commerce

PARIS
Fond de commerce de boulangerie, 15 m², cuisine équipée, salle de bains, chauffage central, parking. Prix : 120

LA VIE ÉCONOMIQUE

LA NOUVELLE POLITIQUE FRANÇAISE ET L'EUROPE

II. — Quelles perspectives ?

Par PHILIPPE LEMAITRE

Dans un premier article (« Le Monde », du 3 septembre), Philippe Lemaître a exposé les principaux obstacles qui s'opposent aujourd'hui à une relance véritable de la construction européenne en panne depuis deux ans : la crise économique, la méfiance américaine et l'attitude négative du gouvernement travailliste.

Que peut faire le gouvernement de Paris pour aller de l'avant dans les circonstances actuelles ? En juillet, le plan de relance français n'était pas prêt mais M. Sauvagnargues donnait déjà quelques premières indications devant le Parlement européen, puis devant la commission des affaires étrangères de l'Assemblée nationale. Il citait alors comme priorités le respect des engagements extérieurs, autrement dit l'achèvement des négociations engagées par la C.E.E. en vue de conclure des accords préférentiels, d'une part, avec les pays de la Méditerranée (Espagne, Israël, Algérie, Maroc, Tunisie et Malte), d'autre part, avec les quarante-quatre pays d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique, la défense de l'acquis communautaire et la définition d'une politique commune de l'énergie. En outre, la France proposera de rendre plus étroite la concertation politique. On s'attend aussi

qu'elle suggère quelques aménagements institutionnels. Reprenons un peu en détail les principaux points de cette ébauche de programme de relance.

Le renforcement de l'acquis communautaire. Préserver la libre circulation des produits agricoles et le Marché commun agricole constitue en soi un objectif considérable. Combler les lacunes de l'Europe verte alors que l'inflation et la dépréciation de la monnaie sévissent de façon variable d'un État membre à l'autre ne sera pas commode, même si la politique agricole commune continue, par bonheur, à bénéficier d'une conjoncture internationale favorable caractérisée, pour plusieurs grands produits — céréales, sucre, riz — par des cours mondiaux supérieurs aux prix européens.

En fait, pour éviter le retour au cloisonnement des marchés, qui signifierait bien vite la dislocation de l'union douanière agricole et industrielle, l'essentiel est de faire en sorte que l'écart entre les situations économiques des différents pays ne se creuse de façon excessive et, dans le même esprit, d'empêcher que l'un ou l'autre des États membres ne se trouve acculé à la banqueroute.

renouvellement par la C.E.E. du prêt de 1,8 milliard de dollars à l'Italie, qui vient à expiration en septembre, n'aurait pas du tout la même signification politique et psychologique — et, on son caractère communautaire sera très

De l'élaboration d'une politique énergétique commune, les Neuf parlent depuis longtemps, mais jusqu'ici sans succès. Le gouvernement français devrait faire preuve de qualités manœuvrières exemplaires pour arriver à des résultats concrets, car la situation se présente sous un jour très compliqué. Résumons-en brièvement les données : lors de la conférence qui a rassemblé les trois principaux pays consommateurs de pétrole, en février, à Washington, les Américains ont « cassé » les velléités manifestées, quelques semaines plus tôt à Copenhague, par les chefs d'État et de gouvernement des Neuf de doter la C.E.E. d'une politique commune de l'énergie. Selon Washington, les remèdes à la crise pétrolière doivent être recherchés par l'ensemble des pays consommateurs, sous la direction des États-Unis, et il ne peut, par conséquent, exister de voie européenne autonome, notamment pour négocier des arrangements avec les pays producteurs. La France, qui ne partageait pas ce point de vue, a refusé de participer aux travaux du « groupe des Douze » (les États-Unis, les Neuf, moins la France, le Japon et la Norvège) créé à la suite de la conférence de Washington.

En juillet, M. Sauvagnargues a fait savoir qu'il admettait le programme de répartition du pétrole disponible en cas de crise, mis au point par ce « groupe des Douze », peu adapté aux besoins de la France et de la Communauté. Jusqu'à plus ample informé, notre pays reste donc à l'écart de l'opération conduite sous la houlette américaine. La première question est la suivante : les Neuf sont-ils en mesure d'adopter une telle action d'envergure alors qu'ils restent divisés sur les modalités et les limites de la coopération énergétique avec les États-Unis ? Si d'aventure un compromis était trouvé pour régler ce problème des relations euro-américaines, il faudrait encore, pour pouvoir aller de l'avant, vaincre les réticences des Anglais. Ceux-ci, confiants dans la richesse de leurs gisements de la mer du Nord, se montrent résolument hostiles à la mise en place d'une politique commune dont ils craignent qu'elle serait inévitablement dirigiste et partagiste.

Vaincre de tels obstacles est-il

possible ? On peut raisonnablement penser que le gouvernement français s'emploiera plutôt à les contourner. Comment ? En ne cherchant pas à imposer une coopération européenne qui se démarquerait de façon tranchée de la politique américaine et, ainsi, en renonçant à des objectifs trop ambitieux. On pourrait, par exemple, se contenter de demander aux Neuf de s'engager à coopérer pour développer de façon rationnelle et coordonnée, leur propre production énergétique : gaz, pétrole, énergie nucléaire, charbon. Mais on abandonnerait provisoirement l'idée — jugée pourtant jusqu'ici comme essentielle par Paris — de mettre en place une organisation commune du marché du pétrole impliquant l'harmonisation des prix et la surveillance de l'activité des compagnies. Il reste à savoir quelles seraient les vertus d'un exercice aussi limité.

Quant à la coopération politique et aux arrangements institutionnels, le ministre français des affaires étrangères ne manque pas une occasion d'en vanter les mérites, se félicitant notamment — même si l'exemple peut paraître mal choisi — de la position commune adoptée par les Neuf lors du déclenchement de la crise chypriote. On s'attend que Paris — forte de thèmes de relance plus concrets — propose d'intensifier cette concertation diplomatique. Cependant, en cette matière, encore bien peu explorée, les innovations peuvent-elles dépasser la procédure ? Au reste, comment ne pas rester sceptique sur les chances à venir de cette coopération politique ? On s'attend que Paris — forte de thèmes de relance plus concrets — propose d'intensifier cette concertation diplomatique. Cependant, en cette matière, encore bien peu explorée, les innovations peuvent-elles dépasser la procédure ?

Au reste, comment ne pas rester sceptique sur les chances à venir de cette coopération politique ? On s'attend que Paris — forte de thèmes de relance plus concrets — propose d'intensifier cette concertation diplomatique. Cependant, en cette matière, encore bien peu explorée, les innovations peuvent-elles dépasser la procédure ?

Le rôle du Parlement européen

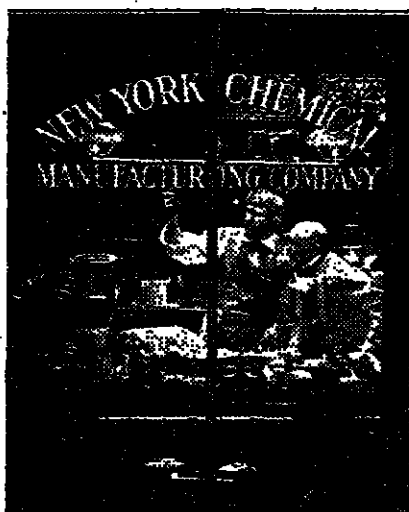
Certains esprits vigilants, gaullistes et communistes, se sont préoccupés des propos tenus par M. Chirac, fin juillet, à Copenhague, sur l'appui que donnerait la France à d'éventuels transferts de souveraineté au profit des institutions de la Communauté. Ces réactions, notons-le au passage, revêtaient une étonnante postérité de mentalité. Car il est bien évident que la querelle du pouvoir suprême national telle qu'elle se posait du temps du général de Gaulle et de Walter Hallstein, le premier prés-

dent de la Commission, est dépassée. En vérité, l'activisme institutionnel, qui, répétons-le, correspond à une attitude anachronique, ne paraît nullement guetter l'actuel gouvernement français. Au reste, M. Sauvagnargues a indiqué devant l'Assemblée de Strasbourg qu'il était hostile à toute fuite en avant institutionnelle. Jadis, le gouvernement français réagissait de façon systématiquement négative à l'idée de réformes institutionnelles. M. Chirac, soucieux d'éliminer les sources de conflits inutiles et dépassés avec les gouvernements partenaires, a semblé-t-il, simplement tenu à faire comprendre que la France adopterait désormais une attitude plus modérée et, le cas échéant, ne ferait pas obstacle à des transferts de compétence si le développement d'une politique commune énergétique, monétaire, industrielle — les rendait nécessaires. Quelles peuvent être les suites concrètes d'un tel état d'esprit au cours des prochains mois ? Sans doute modestes si, comme on peut le redouter, le cheminement des politiques communes demeure lent. Cependant, pour mettre fin à une telle querelle qui altère notamment la bonne harmonie des relations avec les Pays-Bas, Paris pourrait accepter de confier un rôle accru au Parlement européen.

Ce serait là un geste de bonne volonté, révélateur d'une diplomatie qui, ayant renoncé à l'attitude à pied pour imposer l'idée de la Communauté qui était la sienne depuis plus de dix ans, incline désormais à jouer la conciliation et la persuasion pour l'avant, malgré tout, d'aller de l'avant. Il reste à savoir si cette diplomatie de l'accommodement peut permettre d'atteindre des résultats qui ne soient pas décevants. Il est permis d'en douter.

Quand vous saurez comment nous sommes devenus une grande banque internationale, notre nom ne vous étonnera plus.

Aujourd'hui, Chemical Bank est une des premières banques mondiales. Nous traitons avec plus de 80% des compagnies dont le chiffre d'affaires dépasse 2 milliards de dollars. Notre réseau mondial de services est si étendu que, quel que soit le champ d'activité de votre entreprise, nous sommes en mesure de vous apporter le soutien bancaire dont vous avez besoin. Mais, il y a 150 ans, nous n'étions même pas une banque. Nous étions la New York Chemical Manufacturing Company, située dans une zone rurale de Manhattan, appelée Greenwich Village.



Le passé de Chemical Bank.

Bien avant que nous ne soyons connus comme banque, nous étions déjà une entreprise d'hommes d'affaires. Un fabricant local de peinture, un pharmacien, et le propriétaire d'un grand magasin d'alimentation new-yorkais en furent les fondateurs. En 1824, nous introduisons une requête pour obtenir une licence bancaire. Un peu plus tard, le privilège nous fut accordé. Depuis lors, bien des choses ont changé. D'une part, nous ne fabriquons plus de produits chimiques. D'autre part, nous ne demandons plus à nos caissiers d'habiter au-dessus de la salle des coffres pour « garder au mieux les fonds de la banque ».

Le présent de Chemical Bank.

En 1917, nous occupons le 129ème rang dans la hiérarchie bancaire des États-Unis. Aujourd'hui, nous occupons la sixième place, et nous ne cessons de nous développer. En l'espace d'un an, nous avons ouvert de nouveaux bureaux à Beyrouth, Chicago, Milan, Djakarta, Singapour et dans les Iles Anglo-Normandes. A tout moment, nous approvisionnons les hommes d'affaires en énergie financière pour faire face à la demande toujours changeante du monde des affaires. Dans tous les domaines. Depuis le financement de produits et de projets dans les marchés en plein développement du Moyen- et de l'Extrême-Orient, jusqu'aux programmes spécialement conçus, comprenant le leasing ainsi que le financement commercial et industriel et le factoring.

L'avenir de Chemical Bank.

De nouveaux marchés se développent, et nous y jouerons un rôle encore plus important comme banque internationale. En renforçant notre position dans les principaux marchés du monde, en offrant un éventail toujours plus vaste de services financiers. En Europe et dans le monde entier.

Chemical Bank dans le monde.

Succursale à Paris : 85, avenue Marceau - 75116 Paris - Tél. : 720-74-30. Siège central : New York. Les Bermudes, Beyrouth, Birmingham, Bogota, Bruxelles, Buenos Aires, Caracas, Chicago, Djakarta, Francfort, Hong Kong, Iles Anglo-Normandes, Londres, Madrid, Manille, Mexico, Milan, Monrovia, Nassau, Paris, Rio de Janeiro, San Francisco, São Paulo, Singapour, Sydney, Tokyo, Vienne et Zurich.

CHEMICAL BANK

International business : When needs are financial, the reaction is Chemical.

MINISTÈRE DE L'INDUSTRIE ET DE L'ÉNERGIE

SOCIÉTÉ NATIONALE DE CONSTRUCTIONS MÉCANIQUES

AVIS D'APPEL D'OFFRES INTERNATIONAL

NUMÉRO : 74-14

La Société Nationale de Constructions Mécaniques (Division Commerciale Equipements Industriels) lance un Appel d'Offres International pour la fourniture de : Matériel pour injection et soufflage plastique. Les fournisseurs intéressés par le présent Appel d'Offres peuvent retirer le cahier des charges à l'adresse suivante :

SONACOME - D.C.E.I.
Avenue de l'ALLN., E.P. 72 EL-HARRACH (ALGER)

Les offres devront parvenir sous double enveloppe cachetée : l'enveloppe extérieure portant obligatoirement la mention : APPEL D'OFFRES N° 74-14 - NE PAS OUVRIR à l'adresse indiquée ci-dessus avant le 15 octobre 1974, terme de rigueur, le cachet de la poste faisant foi.

CADRES

Désirez-vous changer ou améliorer votre situation

G F C

Groupement Français de CONSEILS EN CARRIÈRES

vous aide efficacement à chercher et trouver un poste à votre mesure

Très nombreuses références
Premier entretien sur R.-V. et sans engagement

G F C S.A.

103, rue de la Pompe
PARIS - XVI -
553.89.29 et 87.55

Notre Cabinet n'est pas un bureau de placement

صحة الامم

LA VIE ÉCONOMIQUE

POINT DE VUE

L'autodestruction sociale

Par JACQUES ATTALI

UN seul vient d'être franchi. Pour la première fois, la perte du pouvoir d'achat de l'épargne des ménages dans les principaux pays industrialisés — M. Mitterrand l'a rappelé au cours de l'émission Actual 2, le 2 septembre — atteindra, en 1974, un montant équivalent au produit de l'impôt sur le revenu, et, dans les pays les plus touchés, dépassera le total des profits comptables des entreprises. Combien de temps encore les épargnants balanceront-ils sans réagir qu'un impôt arbitraire d'une telle ampleur soit prélevé sur leur patrimoine ?

Au-delà des inégalités qu'elle aggrave en dévalorisant surtout les économies des plus démunis, et de l'inflation qu'elle exacerbe en amplifiant les revendications de toute nature, cette dégradation des patrimoines révèle un choix de société encore inconscient. Un choix destructeur.

La faible rémunération de l'épargne permet en effet aujourd'hui aux banques et aux trésors publics de convertir, par le mécanisme de la transformation, des prêts aux entreprises à des taux encore supportables, bien qu'élevés. Or, si la valeur en capital et en intérêt de l'épargne des particuliers était garantie par une indexation, les intermédiaires financiers seraient conduits, même après réduction de leur marge, à des prêts à des taux très élevés. Ce qui réduirait à peu de choses le fit différé pour les entreprises ?

Autrement dit, pour maintenir le taux de profit, le capital reprend chaque année par l'inflation une part croissante des distributions antérieures de valeur ajoutée. L'inflation devient ainsi le moyen le plus simple, et le plus discret, de financer gratuitement une partie des charges de l'investissement par l'épargne des ménages. Aujourd'hui, les travailleurs épargnent de plus en plus pour maintenir un patrimoine constant. Quand verront-ils que ne

pas consommer c'est créer un profit différé pour les entreprises ?

Tout se passe comme si on demandait à des enfants, avant de leur distribuer des bonbons, de rendre une partie de ceux qu'ils ont reçus les jours précédents ! A ce jeu, les épargnants exigent de plus en plus des augmentations de revenus compensant cette perte de patrimoine, comme les consommateurs exigent la compensation des pertes de pouvoir d'achat. Ils les obtiendront d'autant plus facilement que l'inflation en permettra une réduction indirecte ultérieure par les investissements.

Ainsi, paradoxalement, le faible coût de revient des investissements entretenir la hausse des prix ! Faut-il en conclure que le financement de l'investissement est impossible sans la spoliation de l'épargne par l'inflation ? Avec la politique économique actuelle, évidemment. Il est aujourd'hui, en effet, devenu illusoire d'espérer garantir à la fois la stabilité des prix, le patrimoine des épargnants, le revenu des travailleurs et un financement peu coûteux de tous les investissements. Aussi, l'indexation de l'épargne, exigence de justice sociale, n'est-elle compatible avec le maintien de l'expansion et de l'emploi que par une utilisation plus rationnelle de la valeur ajoutée, c'est-à-dire si une suppression radicale des gaspillages dans la production et dans l'utilisation des profits s'accompagne d'une réelle sélectivité des investissements et d'une politique de taux de prêts élevés.

Le vrai choix

Là est d'ailleurs le vrai choix : dans la « société d'inflation », autodestructrice, tous, volens, nolens, privilégient la consommation d'objets produits et négligent l'entretien et la mise en valeur des patri-

mones. Tout le débat social ne porte que sur des flux (consommation, revenus, profit) et non sur des stocks (épargne accumulée, environnement, etc.). Cette préférence se manifeste dans des domaines de plus en plus nombreux : un haut salaire plutôt qu'un patrimoine stable, mais aussi une consommation effrénée plutôt que des réserves naturelles ou un environnement propre. La réduction accélérée de la durée de vie des objets, et même de celle du logement ou des moyens de transport, transforme même le patrimoine en objets à détruire, des stocks en flux.

L'économie devient ainsi le règne de l'éphémère et trouve dans son autodestruction un ressort à son expansion : en se transformant en profit, l'épargne dégradée accélère la production, mais aussi accentue la concentration du pouvoir.

Les comportements revendicatifs eux-mêmes, trop souvent limités aux seuls revenus, légitiment en l'acceptant cette dévalorisation de l'accumulation d'efforts passés. N'est-il pas scandaleux, par exemple, qu'aucune voix, au parlement, ne se soit élevée dans les banques et, en particulier, dans les institutions populaires de collecte de l'épargne, européennes ou américaines, pour protester contre cette spoliation des dépôts à vue et à terme ? Aucune défense de l'intérêt des épargnants n'est en fait possible sans une réforme du statut des banques, restaurant d'abord la concurrence des taux, puis associant effectivement les épargnants aux décisions de fixation des rémunérations des dépôts.

Eux seuls ont intérêt, dans l'économie actuelle, à cette hausse des taux. Il importe donc qu'ils s'organisent pour l'obtenir.

Une revendication subversive

Dans sa simplicité, l'indexation de l'épargne est donc aujourd'hui une revendication fondamentalement subversive. Seule garante des patrimoines, elle contredit inévitablement la fragilisation croissante d'une société qui siffle ses propres fondements de plus en plus d'acharnement. Elle exige une nouvelle démocratie économique en même temps que de nouveaux comportements des « politiques ».

Mais la mettre en œuvre sans agir en même temps sur la préférence pour l'éphémère ne ferait évidemment qu'exacerber l'inflation, puisque les entreprises continueraient à chercher, à des niveaux de hausse plus élevés, à reporter sur les consommateurs, cette fois, la charge lourde du financement des investissements.

En revanche, si cette revendication vient refléter une sensibilisation nouvelle à l'égard de l'autodestruction sociale sous toutes ses formes, elle permet la seule réponse cohérente et durable à la hausse des prix. Elle exige, en effet, alors une réduction du taux d'autofinancement, une réorientation de la production et des investissements vers des biens plus durables, une réforme du statut de l'épargne bancaire, une révision de la politique d'amortissement et même éventuellement une indexation simultanée des autres formes de patrimoines privés et collectifs, dont la dévalorisation est le bien-être de s'ajouter à celle de l'épargne.

Elle conduira alors tous les agents économiques à chercher ailleurs que dans l'inflation une source de financement des investissements et un mode de gestion des conflits. Toute autre politique est vouée à l'échec. Ainsi, réduire globalement la quantité des prêts à l'investissement, sans agir en même temps sur l'orientation de son financement et sur la nature des biens produits, ne peut conduire qu'à exacerber une inflation créatrice d'autofinancement.

La théorie keynésienne classique est, loi comme ailleurs, complètement prise à revers. Au niveau actuel de l'inflation, tous les pays supposés qui se sont lancés dans une telle politique sont condamnés à échouer.

Seule une politique globale acceptant l'indexation de l'épargne et la sélectivité de l'investissement a une chance de réussir.

A un moment où le transfert de fortune et de puissance qu'organise l'inflation s'accroît, on peut se demander quand sera franchi le seuil à partir duquel la destruction du patrimoine accumulé sera intolérable à la majorité. Quand, enfin, nos sociétés trouveront-elles le courage de s'interroger non plus sur ce qu'elles ont, mais sur ce qu'elles sont ? Si, comme je le crois, le taux d'épargne des ménages baisse bientôt et si une crise de confiance générale à l'égard des banques apparaît, l'indexation de leurs dépôts et comptes à terme deviendra une revendication d'actualité. On pourra y voir, s'il n'est pas trop tard, le signe avant-coureur de cette mutation immense des comportements des politiques économiques sans laquelle l'inflation dictera, pour très longtemps, le loi du monde.

Faits et chiffres

Affaires

● **UN ACCORD POUR LA CONSTRUCTION D'UN OROLOGE EN MER.** DU NORD a été signé lundi 3 septembre à Londres par dix-sept compagnies pétrolières. Shell et Esso participent pour 70 % à ce projet, qui coûtera 200 millions de livres. L'oléoduc reliera les grands gisements sous-marins des Shetland et permettra d'acheminer, à partir de 1980, 1 million de barils par jour (50 millions de tonnes par an, la moitié environ de la consommation britannique). — (A.F.P.)

● **POUR PARLER ENTRE L'IRAN ET VOLKSWAGEN.** — Un porte-parole de Volkswagen a confirmé, le 30 août, que la firme ouest-allemande avait entrepris des pourparlers avec l'Iran au sujet de la construction dans ce pays d'unités de production. Il a également indiqué qu'il était « peu vraisemblable, en l'état actuel des choses », que le chah d'Iran prenne une quelconque participation dans le capital de Volkswagen. Des rumeurs à ce sujet, avaient en effet circulé après le rachat par l'Iran d'une partie des actions de Krupp.

Économies étrangères

● **LA BALANCE DES PAIEMENTS DE L'UNION SOVIÉTIQUE BELGO-LUXEMBOURGEOISE** a enregistré un excédent de 7,8 milliards de francs belges pour les six premiers mois de 1974, contre

5,9 milliards de janvier à juin 1973. Le surplus de la balance des paiements courants (marchandises + invisibles) a fortement diminué : 4,1 milliards contre 24,1 milliards ; mais la balance des mouvements de capitaux des entreprises et des particuliers a été excédentaire de 2,8 milliards, alors qu'elle était déficitaire de 10,9 milliards. Les investissements directs des Belges en Belgique sont passés de 14,1 milliards durant le premier semestre de 1973 à 18,7 milliards en 1974.

● **L'ACTUEL RALENTISSEMENT ÉCONOMIQUE AUX ÉTATS-UNIS** n'est pas une nouveauté, estime le Bureau national de recherches économiques. La baisse des principaux indicateurs est, selon lui, nettement moins élevée que celle enregistrée lors des plus légères récessions observées dans le passé. — (A.F.P.)

Emploi

● **LOCHEMENTS À L'USINE DE CHAUSSEURES MOREL ET GATTE A FOURCHES.** — La fermeture de l'établissement (deux cent cinquante salariés) étant prévue le septième, le syndicat C.G.C. a écrit au président de la République et à Mme Giroud, secrétaire d'État à la condition féminine, pour obtenir « des mesures conservatoires » et « de trouver une solution de rechange ».

Énergie

● **LE GOUVERNEMENT D'ABOU-DIAZ A SIGNÉ UN ACCORD DE PARTICIPATION** avec les compagnies pétrolières opérant sur son territoire (Gulf Oil, Esso, Shell, Agip, Elf, etc.). L'accord prévoit que les compagnies pétrolières auront 60 % de leur capital et le pétrole correspondant. L'accord est rétroactif au 1^{er} janvier 1974. — (A.F.P.)

VOS IMPRIMÉS EN CHINOIS JAPONAIS

en toutes langues dans les alphabets suivants : hébreu, russe, grec, arabe, hindi, farsi, etc., en quelques jours.

étrange
TRADUCTIONS
38 AV. DAUMESNIL 12
Agent exclusif d'intégration
345.21.62 + 346.00.28 - TÉLÉX 22084 F +

MSL

73, Bd HAUSSMANN 75008 PARIS. Tél. 265-37-00.
11, Pl. A. BRIAND 69003 LYON. Tél. (78) 62-08-33

DIRECTEUR DE DIVISION

100/120.000 F.
Région parisienne

Un groupe international spécialisé dans la fabrication de produits chimiques à usage industriel, recherche pour la France un Directeur de Division. Sous l'autorité du Directeur Général, il sera chargé de définir et de faire appliquer la politique commerciale de sa division (direction des ventes, animation de l'équipe Recherche et Développement et des services techniques et de marketing). Afin d'atteindre les objectifs fixés, il sera lui-même responsable des négociations avec certains clients importants et il assurera une liaison constante avec la fabrication. Le candidat retenu, âgé d'au moins 35 ans, de formation Ingénieur (Centrale, Mines, Chimie Paris...) et parfaitement bilingue Français-Anglais, possèdera une expérience de plusieurs années de la vente de produits à usage industriel. Ecrire à MSL, réf. M 143 (Paris).

DIRECTEUR FINANCIER

100.000 F.
Région parisienne

Une société française commercialisant des biens d'équipement réputés, filiale d'un grand groupe international recherche son directeur financier. Il assumera la responsabilité complète, sur les plans financier et comptable, des deux départements de la société. Il sera secondé, pour chacun des départements, par un contrôleur financier. Il sera directement sous les ordres du Président Directeur Général. Il établira avec celui-ci et les deux responsables commerciaux, les budgets prévisionnels. Ce poste sera confié à un diplômé grande école, parlant couramment l'anglais, âgé de 32 ans minimum, ayant une expérience de plusieurs années dans un poste similaire et connaissant si possible, la gestion des sociétés anglo-saxonnes. Le poste est à pourvoir à Lyon. Ecrire à J. Lacouture, réf. B 74.226 (Lyon).

SECRÉTAIRE GENERAL ADJOINT

80/100.000 F.
PARIS

Un Groupe Français du secteur alimentaire réalisant un chiffre d'affaires de 250 millions de Francs crée pour faire face à son expansion, un poste d'Adjoint au Secrétaire Général chargé de l'ensemble des questions administratives et financières. Le candidat recherché sera responsable des questions horaires, courriers, correspondances, rapports avec les actionnaires, fiduciaires et cabinets-conseils, préparation des assemblées, des problèmes fiscaux, d'assurances et de propriété, ainsi que de certaines questions d'administration générale. Agé d'au moins 30 ans, parlant bien l'anglais, de formation juridique supérieure (Droit, L.E.P.) il aura assumé des fonctions analogues au sein d'un service juridique ou d'un Secrétariat Général dans un domaine d'activités industrielles. Ecrire à Y. Blanchon, réf. B 9.149 (Paris).

ATTACHE COMMERCIAL A L'EXPORTATION

80/90.000 F.
REIMS

Une Société champenoise de notoriété internationale réalisant un chiffre d'affaires de 750 millions de Francs, dont près des deux tiers en dehors de France, recherche pour sa Direction Exportation, un Attaché Commercial. Celui-ci contrôlera et animera les agents représentants exclusifs à l'étranger sur les plans ventes, marketing, publicité, promotion, visitera les grossistes et détaillants, agira en tant qu'Ambassadeur de la Marque auprès de la Clientèle du monde entier. Agé d'au moins 30 ans, de formation commerciale supérieure (HEC, ESSEC, ESC, etc.) parlant parfaitement l'anglais, il aura effectué des missions similaires dans le cadre d'un service exportation et si possible dans la distribution de produits de marque. Le poste implique des déplacements courts mais fréquents dans le monde entier. Ecrire à Y. Blanchon, réf. B 9.150 (Paris).

CHEF DU BUREAU D'ETUDES

80.000 F. +
Conditionnement d'air
PARIS

Un Groupe Européen à vocation internationale et spécialisé entre autres dans la distribution de biens d'équipement (C.A. 3 milliards et demi, 27.000 personnes) recherche le Chef du Bureau d'Etudes de sa Division Conditionnement d'air. Le candidat recherché sera responsable de la Division. Il dirigera, animera, gèrera un service d'une dizaine de personnes dont trois ingénieurs, effectuera lui-même certaines études, assurera les contacts avec la clientèle, les architectes, les Ingénieurs-Conseils et les fournisseurs. Agé d'au moins 32 ans, Ingénieur de formation, ayant des connaissances théoriques et pratiques en conditionnement d'air, ventilation, schémas électriques, il aura occupé un poste de responsabilité dans le bureau d'études (projets et exécution) d'un service d'équipement de bâtiments commerciaux et de négociation. Ecrire à Y. Blanchon, réf. B 9.152 (Paris).

SALES ENGINEERS

80/120.000 F.
France

This appointment is with a manufacturer of synthetic and artificial fibre spinning equipment. The Company has a turnover of over 500 million of francs, 90 % of its sales are in export markets and it employs over 2.000 people. Reporting to an area sales manager and working through local sales teams, they will be in charge of sales efforts, negotiations, booking of orders and client contact. Candidates at least 28 years old must be engineers (textile, mechanical or chemical) with successful equipment sales experience. Fluency in English and French with a good knowledge of German or Spanish is essential. Extensive travel is involved. Please write to J. Blin, réf. B 5.540 (Paris).

MSL DIVISION CRES

SECRÉTAIRE GENERAL

Lyon
35 ans minimum

Une Société de transformation de matières plastiques (300 personnes) implantée à Lyon, recherche un secrétaire général. Il secondera la direction, en particulier pour tous les problèmes ayant trait à la comptabilité et au personnel. Le candidat retenu aura une formation supérieure et une expérience de gestion tant financière qu'humaine, acquise de préférence dans une entreprise à caractère familial. Ecrire à J. Lacouture, réf. B 74.228 (Lyon).

RESPONSABLE DES VENTES

Lyon
32 ans minimum

Une très ancienne société lyonnaise spécialisée dans l'équipement d'immeubles et usines, recherche un cadre commercial pour son département ventes collectives. Le titulaire du poste, dépendant du Président Directeur Général, sera chargé de développer les ventes auprès de l'administration et des collectivités (municipalités, hôpitaux, etc.). Il s'appuiera sur des nombreuses, excellentes et anciennes références. Le candidat retenu, si possible diplômé d'une école de commerce, aura de préférence une expérience de la vente de biens d'équipement. Le poste est à Lyon, mais nécessite de nombreux déplacements en France et par la suite à l'étranger. Ecrire à J. Lacouture, réf. B 74.205 (Lyon).

INGENIEUR

Métro de Lyon

La Société d'Etudes du Métropolitain de Lyon (SEMALY) recherche, pour son service d'études générales : études économiques, études de trafic, planification, etc., un ingénieur, ayant si possible quelques années de pratique. De formation orientée vers les statistiques et capable de suivre le traitement des données sur ordinateur, cet ingénieur travaillera à Lyon. Les connaissances de l'allemand ou de l'anglais seraient appréciées. Ecrire à J. Lacouture, réf. B 74.222 (Lyon).

INGENIEUR

Mécanique
Vallée de Rhône
35 ans minimum

Une société industrielle (1.500 personnes), située au Sud de Lyon, fabrique des produits variés de mécatronique et est, recherche un ingénieur pour son service ingénierie. Il étudiera l'installation complète d'usines à l'étranger (Moyen-Orient...) et aura une expérience polyvalente (mécanique, machines-outils, thermique, etc.). Il aura également la pratique de l'établissement et de contrôle de devis et de commandes de matériel. Ecrire à J. Lacouture, réf. B 74.229 (Lyon).

Adresser curriculum vitae à Paris ou Lyon suivant la référence. Pour les annonces portant la référence B aucune information ne sera transmise sans l'autorisation expresse des candidats, donnée au cours d'un entretien personnel avec le consultant. Les réponses concernant la référence M seront transmises directement à notre client pour suite à donner, sauf si l'enveloppe porte la mention « conditionnelles » signifiant que la lettre porte en tête les noms des sociétés auxquelles elle ne doit pas être communiquée.

GRANDE BRETAGNE - ALLEMAGNE - FRANCE - ITALIE - SUISSE - BELGIQUE - AFRIQUE DU SUD - CANADA - AUSTRALIE - IRLANDE - AMERIQUE DU SUD

élimine le DESORDRE sur vos bureaux
Une "visite" à l'échelle de l'ensemble de la surface de travail des bureaux permet de supprimer les obstacles, de débarrasser les surfaces de travail des déchets, de réorganiser les fichiers, de faciliter la circulation, de créer un environnement agréable et efficace.
réf. F55 20
20 minutes 7500
avec école
643 Etc
TEL. PARIS : 901-16-73.
Exposition-Internationale (Ecole)
35 Av. FRIEDLAND PARIS 8^e

LA VIE ÉCONOMIQUE

MONNAIES ET CHANGES

LES RÉSERVES EN DEVISES DE LA R.F.A. ONT DIMINUÉ DE 4,5 MILLIARDS DE DEUTSCHMARKS EN TROIS MOIS.

Francfort (A. P. P. Agf). — Les réserves en devises de la Bundesbank ont diminué au cours des trois derniers mois de 4,5 milliards de deutschmarks : 490 millions en juin, 1,1 milliard en juillet et 3 milliards en août. Pour les sept premiers mois de l'année, la balance en devises de la R.F.A. se solde par un excédent de 1,8 milliard de deutschmarks contre 20,2 milliards de deutschmarks pour la période correspondante de 1973. Selon les experts de la Banque fédérale, ce mouvement des devises est dû aux interventions répétées de la Banque centrale sur le marché des changes pour soutenir le deutschmark (1). La balance des paiements courants (marchandises, services et transferts) a, quant à elle, enregistré, de janvier à juillet, un excédent de 15 milliards de deutschmarks, soit trois fois plus qu'en 1973 (4,7 milliards). La balance de base, qui comprend les paiements courants et les capitaux à long terme, a été, pour les sept premiers mois de 1974, excédentaire de 13,2 milliards de deutschmarks, au lieu de 13,7 milliards durant la même période de 1973.

(1) Après avoir joué sur le DM, la spéculation s'est reportée sur le dollar, dont l'image de marque s'est améliorée depuis le départ de M. Nixon. En outre, les difficultés de plusieurs banques allemandes ont un peu affaibli le DM.

AFFAIRES

LES VENTES DU GROUPE SAINT-GOBAIN - PONT-A-MOUSSON ONT PROGRESSÉ DE 30 % AU COURS DES SIX PREMIERS MOIS DE L'ANNÉE.

Les ventes du groupe Saint-Gobain-Pont-a-Mousson ont représenté pendant le premier semestre 1974 10 550 millions de francs (contre 7 475 millions de francs pendant la même période de 1973), ce qui représente une progression de 41 % en valeur absolue et de 30 % à structure comparable. Des modifications sont en effet intervenues dans la présentation des comptes consolidés, les résultats de diverses sociétés étrangères allemandes et en France d'activités et de services. Les départements « activités industrielles » (verre, mécanique, construction, canalisation, etc.) et « activités de services » (chantiers d'isolation, de construction, magasins, etc.) ont enregistré les plus fortes progressions.

En Allemagne, la situation du groupe s'est détériorée puisque, exprimée en deutschmarks, l'augmentation des ventes courantes n'a été que de 1 %. Les difficultés rencontrées dans le bâtiment et le secteur automobile expliquent pour l'essentiel cette régression.

UN CONSORTIUM EUROPÉEN CONSTRUIRA LA NOUVELLE USINE DE LIQÉFACTION DES GAZ D'ARZEV.

La société d'Etat algérienne Sonatrach a finalement confié à un consortium européen, ayant pour chef de file la société belge Sybenta, auquel participent la société Mannesmann Export (R.F.A.), Vos Est Alpine (Autriche), Creusot-Loire Entreprises (France), Chemical Construction Corp. (Etats-Unis) et Tractebel Electricité (Belgique), la construction de la nouvelle usine de liquéfaction de gaz d'Arzew. Cette usine, qui sera la plus grande du monde, produira annuellement 155 milliards de mètres cubes de gaz naturel liquéfié destiné essentiellement au marché européen, comment également des unités de séparation de propane et de butane. Elle fonctionnera selon le procédé de liquéfaction développé par la firme américaine Air Products. La candidature de la société française Technip, qui était également sur les rangs pour le contrat estimé à 3,7 milliards de francs, a donc été écartée.

BANQUE

La Lloyd's Bank annonce une perte de 375 millions de francs sur les opérations de change de son agence de Lugano

L'annonce par la Lloyd's Bank, le quatrième établissement bancaire britannique, d'une perte de 375 millions de francs (375 millions de francs) subie par l'agence de Lugano de sa filiale Lloyd's International, a élargi considérablement la liste des pertes subies par la banque dans la City, où elle a jeté la consternation. Cette perte, l'une des plus importantes jamais enregistrées par une banque anglaise, est due, une fois de plus, à des opérations « hasardeuses » sur les changes effectuées, apparemment, à l'insu des dirigeants de la Lloyd's Bank et des autorités monétaires tant britanniques que helvétiques. Le directeur de l'agence de Lugano et son spécialiste des changes ont été suspendus de leurs fonctions en attendant les conclusions d'une commission d'enquête. L'agence restera ouverte, un communiqué de la maison mère ayant précisé que la perte de change — enregistrée essentiellement sur le deutschmark, en baisse depuis plusieurs mois — avait été immédiatement couverte au moyen d'un transfert de 231 millions de francs suisses autorisé par la Banque d'Angleterre.

Ce nouvel « accident » fait suite à ceux de l'Union de banques suisses (40 à 50 millions de dollars), de la Westdeutsche Landesbank (100 millions de dollars), de la Franklin New York Bank (50 millions de dollars) et à la faillite toute récente de la banque allemande Herstatt, dont le montant n'est pas officiellement connu, pas plus que la liste exacte des victimes. Ses conséquences seront très limitées sur le plan financier, mais pour la Lloyd's Bank, qui rappelle néanmoins que ses réserves s'élevaient à 523 millions de livres à la fin de 1973, et que ses bénéfices avant impôts atteignaient 71,8 millions de livres pour le premier semestre de 1974. Sur le plan psychologique, en revanche, un tel accident contribuera à alourdir encore le climat négatif sur les marchés financiers internationaux. Que des banques secondaires aient connu des problèmes de liquidité, et que de graves difficultés aient été rencontrées depuis un an par des cambistes portés à la spéculation, passe encore. Mais qu'une des institutions les plus respectables parmi les

banques britanniques, avec deux mille quatre cents agences en Grande-Bretagne, ait pu subir de telles pertes dépasse presque l'entendement. C'est un canotier pour ses dirigeants — son président est également celui de l'Association des banques de dépôts de Grande-Bretagne — et pour les autorités de contrôle anglaises et helvétiques.

Une nouvelle charge d'agent de change britannique a été déposée, mardi 3 septembre, son bilan : Tustan and Lestranger. Cette charge n'était plus en mesure de faire face à ses obligations. C'est le quatrième cas depuis le début de l'année, l'annonce de cette faillite a ralenti, mardi matin, les opérations sur le marché des changes londonien.

CONFLITS ET REVENDEICATIONS

TROIS MINEURS FONT LA GRÈVE DE LA FAIM POUR SOUTENIR LES REVENDEICATIONS DES OUVRIERS DES COKERIES

(De notre correspondant.) Trois délégués syndicaux des Houillères de Lorraine (C.G.T., F.O. et C.F.D.T.) ont entamé depuis le samedi 31 août une grève de la faim pour soutenir les revendications des douze cents ouvriers des cokeries de Carling et de Marienau. A la demande de la préfecture, la police a fait examiner par un médecin les trois grévistes de la faim, qui se sont installés à l'infirmerie de Carling. « Nous ne bougerons pas. Nous ne nous contenterons pas de négocier. Ce que nous voulons, c'est un statut spécial pour les cokiers », déclarent les trois syndicalistes, qui emboîtent ainsi les pas de l'attentat sur une grève « au rendement » (changement minimal des fours) qui a débuté le 1^{er} juin dernier.

De son côté, le comité de grève a demandé à la direction des Houillères de Lorraine « l'ouverture de négociations immédiates et sérieuses à l'échelon du bassin Lorrain ». Les ouvriers des cokeries veulent un statut spécial qui se rapprocherait de celui des mineurs de fond, notamment pour les retraites et les salaires. La direction estime que « de nouvelles négociations ne pourront utilement être engagées qu'au vu de telles propositions à présenter par les organisations syndicales, seules compétentes pour des problèmes relevant de la convention collective ».

Depuis le début du conflit, la perte de production en coke, selon la direction, serait de 2 000 tonnes par jour (environ 50 millions de francs).

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

CHANTIERS DE L'ATLANTIQUE

Le chiffre d'affaires du premier semestre de l'exercice 1974 s'est élevé à 1 022 millions de francs contre 897 millions de francs pour le premier semestre de l'exercice 1973. Ces chiffres se décomposent comme suit :

	1973	1974
Premier trimestre	238 153 970	346 486 400
Deuxième trimestre	361 104 321	430 593 725
Mécanique	351 968 596	439 128 123
Deuxième trimestre	94 140 355	131 717 329
Total société	351 968 596	469 128 123
Deuxième trimestre	455 344 676	562 311 254

Les chiffres ci-dessus donnent les montants des factures émises par la société pendant le trimestre. Ces facturations présentent dans l'industrie de la construction navale et dans l'industrie de la mécanique lourde une très grande discontinuité, tenant à la fois à l'importance unitaire des contrats et à la diversité de leurs conditions de paiement. Leur montant n'est donc pas significatif de l'activité de la société au cours du trimestre et de son évolution d'un trimestre à l'autre.

S.D.R. NORD ET PAS-DE-CALAIS

CHIFFRES D'AFFAIRES COMPARÉS (hors taxes)

	1973			1974		
	Revenus du portefeuille	Autres revenus	Total	Revenus du portefeuille	Autres revenus	Total
1 ^{er} trim.	95 597	8 918 088	9 013 685	98 634	11 071 914	11 170 548
2 ^e trim.	104 697	5 123 890	5 228 587	203 567	12 120 306	12 323 873

ÉLYSÉES-VALEURS

Le conseil d'administration, dans sa séance du 26 août 1974, a arrêté les comptes de l'exercice clos le 30 juin 1974.

Il proposera à l'assemblée des actionnaires du 11 octobre 1974 la mise au paiement, dès le 17 octobre 1974, d'un dividende de 6,60 F par action contre 6 F pour l'exercice précédent. A ce dividende s'ajoutera 0,37 F représentant l'impôt déjà payé au Trésor.

Comme les années précédentes, les actionnaires auront la faculté, jusqu'au 31 décembre 1974, de réinvestir leurs dividendes (arrondis au montant supérieur) nécessaire pour obtenir un nombre entier d'actions en actions Élysées-Values en exonération totale de la contribution en souscription.

Le conseil a arrêté en outre les termes du rapport qui sera soumis à la prochaine assemblée.

Au 30 juin 1974, l'actif de la société s'élevait à 151,7 millions de francs se répartissant de la manière suivante :

Actions françaises	33,28 %
Actions étrangères	33,28 %
Oblig. françaises (dont convertibles 5,30 %)	31,28 %
Obligations étrangères	8,78 %
Liquidités	100 %

Rapport intermédiaire 1974 couvrant les six premiers mois de l'exercice

Les résultats pour The Rank Organisation Limited et ses filiales, non vérifiés et à l'exclusion des postes exceptionnels, couvrant les 28 semaines terminées le 11 mai 1974, ainsi que les chiffres correspondants pour 1973, s'établissent comme suit :

En milliers de livres	28 semaines terminées le 11 mai 1974	28 semaines terminées le 12 mai 1973	Exercice clos au 31 octobre 1973
Chiffre d'affaires	£130.547	£113.074	£260.293
Bénéfice d'exploitation	6.106	10.351	24.667
Quote-part des bénéfices avant impôts des sociétés affiliées			
Rank Xerox Group	31.299	25.460	47.384
Autres	1.961	1.913	3.963
Dividendes et intérêts	1.744	1.577	3.619
Intérêts payables	41.110	39.301	79.633
	9.514	4.877	11.223
Bénéfice avant impôts	31.596	34.424	68.410
Impôt sur les bénéfices (y compris l'impôt britannique sur les sociétés, de 52%)	15.473	16.638	33.338
The Rank Organisation Limited et filiales	(261)	3.636	8.539
Sociétés affiliées			
Rank Xerox Group	14.779	12.056	22.881
Autres	955	946	1.918
Bénéfice après impôts	16.123	17.786	35.072
Quote-part des actionnaires hors du groupe dans le bénéfice des filiales	687	581	956
Bénéfice après impôts (postes exceptionnels exclus) distribuable aux actionnaires de The Rank Organisation Limited	15.436	17.205	34.116
Dividendes sur actions de préférence	314	357	622
Bénéfice distribuable aux détenteurs d'actions ordinaires et d'actions ordinaires 'A'	£15.122	£16.848	£33.494
Dividende intermédiaire sur actions ordinaires et ordinaires 'A' (voir Note)	£3.285	£3.285	£7.588
Dividendes par action — Sterling	2,1875p (8,75%)	2,1875p (8,75%)	5,0531p (20,2125%)
Nombre d'actions ordinaires et d'actions ordinaires 'A' en circulation à la fin de la période	150.168.000	149.207.000	150.168.000
Bénéfice par action — Sterling	10,1p	11,3p	22,3p

Note : Après déduction du crédit d'impôt applicable dans le Royaume-Uni, les dividendes correspondent aux chiffres suivants :

Dividende intermédiaire 1974 — 3,2649p (13,0597%)
Dividende intermédiaire 1973 — 3,1250p (12,5000%)
Dividende global 1973 — 7,4020p (29,6082%).



THE RANK ORGANISATION LIMITED
38 SOUTH STREET, LONDON, W1A 4QU, ANGLETERRE

Piguet
RECOURIR LES CREAENCES
• depuis 1955
• à l'échelle
• sans commission
• sans honoraires
• sans provision
• sans frais de dossier
PARIS - 12, rue Vivienne - 233-56-57
LYON - 2, place de la Bourse - 42-61-57

Paris 8^e, au cœur du Paris des affaires,
48, rue de Miromesnil (métro "Miromesnil" à 50 m)
1400 m² de bureaux neufs à louer.
divisibles à partir de 100 m².
HERRING DAW 63, rue Pierre Charron • 75008 PARIS • tél.: 256.11.10

مركز الاموال

UN JOUR DANS LE MONDE

2-3. EUROPE

— **CHYPRE** : la première des rencontres régulières prévues entre MM. Denktash et Clerides est ajournée.

— **ITALIE** : les communistes relancent leur campagne pour participer au gouvernement.

3. ASIE

— **INDE** : le projet d'intégration du Sikkim est un acte flagrant d'expansion coloniale.

3. AFRIQUE

— **Le Sénégal** et le Portugal renouent leurs relations diplomatiques.

4. PROCHE-ORIENT

— **BRESIL** : les limites de la dette entre l'Égypte et l'État.

— **ÉTATS-UNIS** : le président Ford rencontre ses premiers obstacles.

— « **Esprit dans le tiers-monde** » (III), par Jean Duché.

6. POLITIQUE

— Selon M. Mitterrand à Actuel 2, M. Valéry Giscard d'Estaing soutient sur les problèmes.

6. SOCIÉTÉ

— **POINT DE VUE** : « Que veulent ensemble femmes et hommes ? », par J. Cardouan.

8-9. ÉDUCATION

— La rentrée scolaire.

9. SCIENCES

— Le « prix Nobel » de mathématiques : la médaille Fields est décernée à un Américain et à un Italien.

10. VIE DE LA RÉGION

— **PARISIENNE** : la démocratie dans la ville : le 11^e sans la Petite-Roquette ; le grand ensemble du Point-du-Jour et ses six mille habitants.

11. ÉQUIPEMENT ET RÉGIONS

— **ALSACE** : avant la visite de M. Chirac à Strasbourg, les élus s'acquiescent des conséquences d'un développement industriel à tout prix.

— **CORSE** : les mesures gouvernementales sont accueillies avec enthousiasme.

12. SPORTS

— **DÉFENSE** : le remplacement des avions de combat en Europe.

LE MONDE DE LA MÉDECINE

Pages 15 et 16

— **LES PROGRES DE L'ENDOCRINOLOGIE** : l'action sur les récepteurs hormonaux ouvre de nouvelles perspectives diagnostiques et thérapeutiques.

— **LES ACCIDENTS DU TRAVAIL DANS LE MONDE** : Cent mille morts par an.

— **Les mesures de prévention** : Une carte d'identité dentaire pour l'identification des victimes des catastrophes aériennes.

18-19. ARTS ET SPECTACLES

— **FESTIVALS** : nouvelle Biennale de Venise.

— **LETTRES** : les œuvres complètes de Marceline Desbordes-Valmore.

23-24. LA VIE ÉCONOMIQUE

— **ET SOCIALE** : La nouvelle politique française et l'Europe (III), par Ph. Lemaître.

— **PRIX** : la mise en œuvre du « plan Farnand ».

— **BANQUE** : la Lloyd's Bank annonce une perte de 375 millions de francs.

LIRE ÉGALEMENT

RADIO-TELEVISION (17)
Annonces classiques (20 à 28)
Carnet (12) ; Informations pratiques (17) ; « Journal officiel » (17) ; Microcinéma (17) ; Notes croisées (17) ; Finances (33).

Le numéro du « Monde » daté 3 septembre 1974 a été tiré à 557 248 exemplaires.

LAMAZÈRE

23, rue de Fontenay-R. L.I. 66-68

RÉOUVERTURE

MERCREDI 4 SEPTEMBRE

Europcar loue des voitures et pas seulement aux hommes d'affaires. 645.21.25

A B C E F G H

LE CONSEIL DES MINISTRES DE LA C.E.E.

Le Royaume-Uni, l'Allemagne fédérale et le Danemark s'opposent à une hausse des prix agricoles

De notre correspondant

Bruxelles (Communautés européennes). Les ministres de l'Agriculture des Neuf, réunis en session extraordinaire, débattent ce mardi 3 septembre à Bruxelles des mesures à prendre pour assurer de nouvelles récoltes paysannes. Pour guider leurs travaux, ils disposent des propositions que vient de présenter la Commission européenne (le Monde du 1^{er} - 2 septembre). Celle-ci recommande, on le sait, une augmentation de 4 % de tous les prix agricoles européens à partir du 1^{er} octobre. Cette hausse de 4 % a déjà été repoussée par les organisations professionnelles des pays membres comme nettement insuffisante.

Cependant, un premier tour de table, mardi matin, laissait présager un débat difficile, plusieurs ministres ne partageant pas l'appréciation de la situation donnée par la Commission. Trois délégations se sont montrées fermement hostiles à la recommandation des prix communautaires : le Royaume-Uni, le Danemark et l'Allemagne fédérale. L'Italie et l'Irlande, tout en admettant que la situation de l'agriculture européenne était très difficile, semblaient préférer d'autres solutions qu'une augmentation de 4 % de tous les prix. Le ministre italien a ainsi suggéré que la Commission prenne à sa charge une partie des intérêts que les agriculteurs doivent payer en raison de leur dette. Les Pays-Bas et la Belgique approuvent les propositions de la Commission. Quant à la France, elle s'est déclarée favorable à une hausse des prix plus forte que celle que préconise la Commission.

Du côté français, on ne pensait pas qu'il serait possible d'aboutir dès mardi soir à des décisions sur l'ensemble du dossier. On souhaitait plus modestement parvenir dans la soirée à des accords de principe, notamment sur l'actualisation des prix, étant entendu que ces orientations devraient être confirmées au cours d'une nouvelle session du conseil, qui pourrait se tenir dans des délais très brefs.

La session du conseil s'est ouverte dans une ambiance relativement nerveuse : les manifestations agricoles continuent à se multiplier sur l'ensemble du territoire de la Communauté, et, par ailleurs, les organisations professionnelles ont déjà fait savoir qu'elles considéraient comme tout à fait insuffisante la hausse de 4 % préconisée par la Commission pour remédier aux difficultés actuelles. Le Comité des organisations professionnelles agricoles de la C.E.E. (C.O.P.A.), qui, au mois de juillet, réclamait un relèvement des prix de 8 %, demande maintenant 12 %.

L'ordre du jour de la réunion interministérielle est copieux et laisse présager une longue session. Les propositions présentées par la Commission couvrent, en effet, quatre volets principaux.

Le plus spectaculaire a trait bien évidemment à la révision des prix. La Commission, répliquant, suggère une augmentation de 4 % de tous les prix des produits

garantis. M. Pierre Lardinois, le commissaire européen responsable pour la politique agricole commune, a indiqué lundi, au cours d'une conférence de presse, que la Commission présenterait aux Neuf membres de nouvelles propositions de prix pour la campagne 1975-1976 dès le mois de novembre. Les prix proposés seront alors calculés, à l'aide des données de nouvelles récoltes, en tenant compte des hausses des coûts de production intervenues au cours des années 1973 et 1974.

La Commission propose encore des aménagements du système des montants compensatoires. Ces montants compensatoires, on le sait, sont appliqués aux frontières afin d'annuler ou au moins d'atténuer les variations de change. La proposition de la Commission vise à corriger certaines anomalies de l'application du système des montants compensatoires. En ce qui concerne la France, la proposition de la Commission viserait surtout à rétablir les montants compensatoires appliqués aux céréales exportées par les négociants français, qui subissent à nouveau une perte à l'exportation destinée à stimuler la dépréciation du franc sur le marché des changes. L'absence de montant compensatoire a permis au cours des mois passés d'exporter des céréales françaises à des prix de dumping.

La Commission propose également de dévaluer le « livre vert » de 7,5 %. Cette opération, qui est destinée à compenser la dépréciation de la livre sterling sur le marché des changes, se traduira par un relèvement des prix agricoles anglais de 7,5 %, qui, s'il était retenu, viendrait s'ajouter aux 4 % proposés pour l'ensemble des prix communs.

Enfin, le conseil doit examiner les montants compensatoires appliqués aux produits de l'élevage. La Commission estime conformes au traité de Rome les aides de nature sociale ou financière. En revanche, elle continue à condamner les aides liées aux produits, telle l'« aide à la vache » consentie par les pouvoirs publics français.

Ph. L.

● M. Roger Chénou, secrétaire général des républicains, a demandé, dans le journal *Sud-Ouest*, après l'émission « Actuel 2 », à laquelle participait M. Mitterrand et à son tour, de soutenir le candidat Valéry Giscard d'Estaing, qu'un dialogue était nécessaire et devait être possible avec l'opposition ? Ce dialogue ne deviendrait-il pas possible après les élections présidentielles ?

« Au sujet de l'Europe notamment », remarque M. Roger Chénou, « nous sommes républicains, pour la première fois, que la position des communistes vis-à-vis des socialistes s'est trouvée renforcée parce que l'Europe existe donc toujours ».

AU COURS DE LEUR RENCONTRE A L'ÉLYSÉE

MM. Giscard d'Estaing et Schmidt ont surtout parlé de la construction politique européenne

Le chancelier d'Allemagne fédérale, M. Schmidt, est reparti pour Bonn, ce mardi matin 3 septembre, après être resté pendant quatre heures trente, lundi soir, avec le président Giscard d'Estaing.

En quittant l'Élysée, M. Schmidt a confirmé à demi-mot que l'entretien avait surtout porté sur la « relance » de l'Union politique européenne, dont le président de la République veut prendre l'initiative (son discours du 27 août) avant la fin de l'année. « Nous avons parlé de ce qu'il conviendrait de faire », a dit le chancelier, « et nous en tenons surtout à l'aspect politique de l'Europe. Nous

avons peu parlé de l'aspect économique et de l'aspect monétaire », M. Schmidt a ajouté que son entretien avec le président français avait été, « comme toujours, très ouvert ».

On précisait cependant dans les milieux informés allemands que l'entretien a surtout porté sur les moyens de faire progresser la construction européenne et que, parmi les autres sujets abordés, figuraient les problèmes économiques monétaires, la situation économique de la Communauté, les problèmes pétroliers et leurs conséquences sur les balances des paiements et le problème monétaire international.

M. Giscard d'Estaing, qui a accompagné son visiteur jusqu'à sa voiture, s'est refusé à tout commentaire. Tous les deux étaient très souriants et détendus. Le chancelier, arrivé à l'Élysée peu avant 19 heures, en est reparti à 23 h 30. Toute la soirée a été occupée par un tête-à-tête, interrompu par un dîner d'une humeur frugale (œufs à la parisienne, bar braisé, fromages, sorbet, accompagnés de champagne naturel), auquel étaient

seuls conviés MM. Pierre-Brosselet, secrétaire général de la présidence de la République, et Fischer, directeur de la politique étrangère de la chancellerie fédérale.

Commentant la visite de M. Schmidt à Paris, le *Times* de Londres écrit, ce matin : « M. Giscard d'Estaing fait tout son possible pour garder en main l'initiative politique. Mais il ne nourrit pas l'illusion que quoi que ce soit puisse se faire sans l'appui total de l'Allemagne ».

La presse italienne souligne également que l'entretien de l'Élysée est « une confrontation entre le pragmatisme allemand et l'idéalisme français ». « C'est de cette confrontation », écrit la *Stampa*, « que peut se produire la mise à jour du projet giscardien » (de relance européenne). Le *Corriere della Sera* écrit de son côté dans un éditorial : « Valéry Giscard d'Estaing et Helmut Schmidt ont en train de donner à la politique européenne un nouvel essor, avec un style nouveau, qui est l'expression du dynamisme de leur jeunesse, de leur préparation et de leur bon vouloir ».

CONSEIL RESTREINT A L'ÉLYSÉE SUR LES PROBLÈMES MONÉTAIRES INTERNATIONAUX

Un conseil restreint consacré à l'examen des problèmes monétaires internationaux et au rôle de la Communauté s'est réuni mardi matin 3 septembre, au palais de l'Élysée, sous la présidence de M. Giscard d'Estaing.

Participaient à ce conseil : le premier ministre, M. Jacques Chirac ; le ministre d'État, ministre de l'Intérieur, M. Michel Delebarre ; le ministre des Affaires étrangères, M. Jean Sauvagnargues ; le ministre de l'Économie et des Finances, M. Jean-Pierre Fournier ; le directeur du Trésor, M. Jacques de Larosière ; et le gouverneur de la Banque de France, M. Bernard Clappier.

Il est apparu au cours de cette réunion que la France ne serait probablement pas amenée à faire des propositions importantes pour relancer l'Union économique et monétaire. C'est dans d'autres domaines que porterait l'effort du président de la République en ce qui concerne sa politique européenne.

En revanche, la France soutiendrait vigoureusement à Bruxelles l'idée d'un emprunt communautaire dont la durée serait de cinq à sept ans. On voudrait à Paris que ce montant soit « le plus élevé possible ». Les nombreuses questions restent à résoudre et notamment le choix de l'unité de compte dans laquelle il serait libellé (on voudrait naturellement éviter qu'il le soit en dollars). En outre, le ministre de l'Économie et des Finances pourrait d'ici à la fin de l'année proposer à ses collègues des autres pays de la C.E.E. des arrangements techniques destinés à mieux concilier sur le marché des changes les interventions portant d'une part sur les monnaies faisant encore partie du « serpent communautaire » (deutsche mark, florin, franc belge et les couronnes des pays scandinaves) et d'autre part les monnaies telles que le franc français qui jouissent vis-à-vis de toutes les devises.

En Israël

TROIS CHARGES
SONT RETENUES
CONTRE Mgr CAPUCCI

Jérusalem (A.F.P.). — Les trois charges contre l'archevêque catholique grec Mgr Capucci, citées dans l'acte d'accusation qui est remis mardi 3 septembre au tribunal de Jérusalem sont les suivantes :

— Établissement de contacts avec un agent étranger (loi de 1957).

— Transport illégal et possession illégale d'armes (ordonnance de 1950).

— Coopération avec une organisation illégale (lois d'urgence de 1945).

S'il était reconnu coupable, le prélat serait passible de dix-huit ans de prison.

● Une trentaine de personnes, dont de jeunes militants néofascistes, seront poursuivis devant la justice italienne pour s'être livrés, lundi matin 2 septembre, à des démonstrations de caractère fasciste lors des funérailles du prince Valerio Borghese, mort il y a une semaine en Espagne où il s'était réfugié en 1971 pour éviter la prison après la découverte d'un complot contre l'État (A.F.P.).

LE FIGARO : préparer un « sommet »

« Valéry Giscard d'Estaing et Helmut Schmidt se sont attaqués à la rude tâche d'une relance de l'Europe. (...) Avant de songer à reprendre la construction d'une union économique et monétaire, le président de la République doit s'efforcer de consolider ce qui existe. (...) Le climat psychologique pour une relance n'est pas mauvais et dans ces circonstances un « sommet » à neuf fin novembre ou début décembre apparaît probable. Valéry Giscard d'Estaing a trois mois pour le préparer. » (MORIS DE KERGOMLAY.)

L'HUMANITÉ : d'inquiétantes perspectives.

« Certains commentateurs se félicitent hier de la « victoire » de la coopération Franco-Allemande de l'Ouest, qu'ils considéraient comme « de bon augure ». Quand on voit les liens particuliers qui unissent les dirigeants actuels de Bonn et l'impérialisme américain, et que l'on se rappelle que M. Jacques Chirac, au Danemark, le 1^{er} août dernier, a déclaré que le « pacte atlantique » était « le socle de la souveraineté » pour « renforcer la coopération au sein de l'Europe des Neuf », on ne peut qu'être inquiet devant ces perspectives. »

Le C.N.P.F. critique vigoureusement le projet de taxe conjoncturelle

Dans un document remis à ses adhérents, le Conseil national du patronat français critique vigoureusement le projet de taxe conjoncturelle qui, à ses yeux, se révélerait être « malade dans son principe, malhonnête et népotisme dans son application ».

Pour le C.N.P.F., le principe même de la taxe appelle des critiques dans la question est plus délicate, mais, à l'inverse, pour diminuer le montant de l'impôt, certaines entreprises seront tentées de recourir à des astuces de comptabilité, ce qui entraînera la dégradation de la situation des entreprises honnêtes.

Le C.N.P.F. recense également que le recours au crédit bancaire et au marché obligataire soit privilégié, et plus encore l'avantage qui serait fait aux sociétés multinationales, qui n'auraient pas à verser de taxes sur leurs bénéfices réalisés à l'étranger.

« Dans cette affaire le patronat prend les devants. La commission Chavron chargée d'élaborer un rapport sur l'institution en France d'une nouvelle taxe, dite « taxe conjoncturelle », a certes terminé ses travaux, mais on ignore encore les modalités qui seront retenues par les pouvoirs publics. Ce texte du C.N.P.F. en forme d'avertissement traduit bien l'inquiétude que fait naître le projet chez les chefs d'entreprise. »

Le C.N.P.F. recense également que le recours au crédit bancaire et au marché obligataire soit privilégié, et plus encore l'avantage qui serait fait aux sociétés multinationales, qui n'auraient pas à verser de taxes sur leurs bénéfices réalisés à l'étranger.

« Dans cette affaire le patronat prend les devants. La commission Chavron chargée d'élaborer un rapport sur l'institution en France d'une nouvelle taxe, dite « taxe conjoncturelle », a certes terminé ses travaux, mais on ignore encore les modalités qui seront retenues par les pouvoirs publics. Ce texte du C.N.P.F. en forme d'avertissement traduit bien l'inquiétude que fait naître le projet chez les chefs d'entreprise. »

Après l'annonce de son voyage en Algérie, en novembre, pour préparer une visite du président Giscard d'Estaing, ce voyage en Pologne confirme le rôle de plus en plus « extérieur » du ministre de l'Intérieur.

M. Poniowski appartient à une vieille famille d'origine polonaise et italienne ayant donné à la France un maréchal, à l'Autriche un feld-maréchal et à la Pologne un roi et un pape (notices du Who's Who.)

M. Poniowski avait accepté une invitation de son collègue polonais alors qu'il était ministre de la Santé. Après son changement de fonctions, les autorités polonaises ont maintenu leur invitation en tenant compte de la promotion dont il était l'objet : c'est en tant que numéro deux du gouvernement que M. Poniowski est invité à Varsovie et non en tant que ministre de l'Intérieur. Les contacts « techniques » entre les ministères de la Santé sont d'ordre part-maintenant publiés. M. Lemaire est aussi du voyage.

Après l'annonce de son voyage en Algérie, en novembre, pour préparer une visite du président Giscard d'Estaing, ce voyage en Pologne confirme le rôle de plus en plus « extérieur » du ministre de l'Intérieur.

M. Poniowski appartient à une vieille famille d'origine polonaise et italienne ayant donné à la France un maréchal, à l'Autriche un feld-maréchal et à la Pologne un roi et un pape (notices du Who's Who.)

M. Poniowski avait accepté une invitation de son collègue polonais alors qu'il était ministre de la Santé. Après son changement de fonctions, les autorités polonaises ont maintenu leur invitation en tenant compte de la promotion dont il était l'objet : c'est en tant que numéro deux du gouvernement que M. Poniowski est invité à Varsovie et non en tant que ministre de l'Intérieur. Les contacts « techniques » entre les ministères de la Santé sont d'ordre part-maintenant publiés. M. Lemaire est aussi du voyage.

Après l'annonce de son voyage en Algérie, en novembre, pour préparer une visite du président Giscard d'Estaing, ce voyage en Pologne confirme le rôle de plus en plus « extérieur » du ministre de l'Intérieur.

M. Poniowski appartient à une vieille famille d'origine polonaise et italienne ayant donné à la France un maréchal, à l'Autriche un feld-maréchal et à la Pologne un roi et un pape (notices du Who's Who.)

M. Poniowski avait accepté une invitation de son collègue polonais alors qu'il était ministre de la Santé. Après son changement de fonctions, les autorités polonaises ont maintenu leur invitation en tenant compte de la promotion dont il était l'objet : c'est en tant que numéro deux du gouvernement que M. Poniowski est invité à Varsovie et non en tant que ministre de l'Intérieur. Les contacts « techniques » entre les ministères de la Santé sont d'ordre part-maintenant publiés. M. Lemaire est aussi du voyage.

Après l'annonce de son voyage en Algérie, en novembre, pour préparer une visite du président Giscard d'Estaing, ce voyage en Pologne confirme le rôle de plus en plus « extérieur » du ministre de l'Intérieur.

M. Poniowski appartient à une vieille famille d'origine polonaise et italienne ayant donné à la France un maréchal, à l'Autriche un feld-maréchal et à la Pologne un roi et un pape (notices du Who's Who.)

M. Poniowski avait accepté une invitation de son collègue polonais alors qu'il était ministre de la Santé. Après son changement de fonctions, les autorités polonaises ont maintenu leur invitation en tenant compte de la promotion dont il était l'objet : c'est en tant que numéro deux du gouvernement que M. Poniowski est invité à Varsovie et non en tant que ministre de l'Intérieur. Les contacts « techniques » entre les ministères de la Santé sont d'ordre part-maintenant publiés. M. Lemaire est aussi du voyage.

Après l'annonce de son voyage en Algérie, en novembre, pour préparer une visite du président Giscard d'Estaing, ce voyage en Pologne confirme le rôle de plus en plus « extérieur » du ministre de l'Intérieur.

M. Poniowski appartient à une vieille famille d'origine polonaise et italienne ayant donné à la France un maréchal, à l'Autriche un feld-maréchal et à la Pologne un roi et un pape (notices du Who's Who.)

façon la valeur ajoutée des entreprises.

Cette taxe, de surcroît, est « malhonnête », puisqu'elle frapperait les entreprises les plus dynamiques. Elle risque, poursuit le C.N.P.F., d'introduire « d'importantes distorsions » dans les structures de l'économie. Cette taxe va tuer les entreprises à se concentrer, car il est plus facile d'échapper à la taxation pour un groupe dans la question est plus délicate, mais, à l'inverse, pour diminuer le montant de l'impôt, certaines entreprises seront tentées de recourir à des astuces de comptabilité, ce qui entraînera la dégradation de la situation des entreprises honnêtes.

Le C.N.P.F. recense également que le recours au crédit bancaire et au marché obligataire soit privilégié, et plus encore l'avantage qui serait fait aux sociétés multinationales, qui n'auraient pas à verser de taxes sur leurs bénéfices réalisés à l'étranger.

« Dans cette affaire le patronat prend les devants. La commission Chavron chargée d'élaborer un rapport sur l'institution en France d'une nouvelle taxe, dite « taxe conjoncturelle », a certes terminé ses travaux, mais on ignore encore les modalités qui seront retenues par les pouvoirs publics. Ce texte du C.N.P.F. en forme d'avertissement traduit bien l'inquiétude que fait naître le projet chez les chefs d'entreprise. »

Après l'annonce de son voyage en Algérie, en novembre, pour préparer une visite du président Giscard d'Estaing, ce voyage en Pologne confirme le rôle de plus en plus « extérieur » du ministre de l'Intérieur.

M. Poniowski appartient à une vieille famille d'origine polonaise et italienne ayant donné à la France un maréchal, à l'Autriche un feld-maréchal et à la Pologne un roi et un pape (notices du Who's Who.)

M. Poniowski avait accepté une invitation de son collègue polonais alors qu'il était ministre de la Santé. Après son changement de fonctions, les autorités polonaises ont maintenu leur invitation en tenant compte de la promotion dont il était l'objet : c'est en tant que numéro deux du gouvernement que M. Poniowski est invité à Varsovie et non en tant que ministre de l'Intérieur. Les contacts « techniques » entre les ministères de la Santé sont d'ordre part-maintenant publiés. M. Lemaire est aussi du voyage.

Après l'annonce de son voyage en Algérie, en novembre, pour préparer une visite du président Giscard d'Estaing, ce voyage en Pologne confirme le rôle de plus en plus « extérieur » du ministre de l'Intérieur.

M. Poniowski appartient à une vieille famille d'origine polonaise et italienne ayant donné à la France un maréchal, à l'Autriche un feld-maréchal et à la Pologne un roi et un pape (notices du Who's Who.)

M. Poniowski avait accepté une invitation de son collègue polonais alors qu'il était ministre de la Santé. Après son changement de fonctions, les autorités polonaises ont maintenu leur invitation en tenant compte de la promotion dont il était l'objet : c'est en tant que numéro deux du gouvernement que M. Poniowski est invité à Varsovie et non en tant que ministre de l'Intérieur. Les contacts « techniques » entre les ministères de la Santé sont d'ordre part-maintenant publiés. M. Lemaire est aussi du voyage.

Après l'annonce de son voyage en Algérie, en novembre, pour préparer une visite du président Giscard d'Estaing, ce voyage en Pologne confirme le rôle de plus en plus « extérieur » du ministre de l'Intérieur.

M. Poniowski appartient à une vieille famille d'origine polonaise et italienne ayant donné à la France un maréchal, à l'Autriche un feld-maréchal et à la Pologne un roi et un pape (notices du Who's Who.)

M. Poniowski avait accepté une invitation de son collègue polonais alors qu'il était ministre de la Santé. Après son changement de fonctions, les autorités polonaises ont maintenu leur invitation en tenant compte de la promotion dont il était l'objet : c'est en tant que numéro deux du gouvernement que M. Poniowski est invité à Varsovie et non en tant que ministre de l'Intérieur. Les contacts « techniques » entre les ministères de la Santé sont d'ordre part-maintenant publiés. M. Lemaire est aussi du voyage.

Après l'annonce de son voyage en Algérie, en novembre, pour préparer une visite du président Giscard d'Estaing, ce voyage en Pologne confirme le rôle de plus en plus « extérieur » du ministre de l'Intérieur.

M. Poniowski appartient à une vieille famille d'origine polonaise et italienne ayant donné à la France un maréchal, à l'Autriche un feld-maréchal et à la Pologne un roi et un pape (notices du Who's Who.)

M. Poniowski avait accepté une invitation de son collègue polonais alors qu'il était ministre de la Santé. Après son changement de fonctions, les autorités polonaises ont maintenu leur invitation en tenant compte de la promotion dont il était l'objet : c'est en tant que numéro deux du gouvernement que M. Poniowski est invité à Varsovie et non en tant que ministre de l'Intérieur. Les contacts « techniques » entre les ministères de la Santé sont d'ordre part-maintenant publiés. M. Lemaire est aussi du voyage.

Après l'annonce de son voyage en Algérie, en novembre, pour préparer une visite du président Giscard d'Estaing, ce voyage en Pologne confirme le rôle de plus en plus « extérieur » du ministre de l'Intérieur.

M. Poniowski appartient à une vieille famille d'origine polonaise et italienne ayant donné à la France un maréchal, à l'Autriche un feld-maréchal et à la Pologne un roi et un pape (notices du Who's Who.)

M. Poniowski avait accepté une invitation de son collègue polonais alors qu'il était ministre de la Santé. Après son changement de fonctions, les autorités polonaises ont maintenu leur invitation en tenant compte de la promotion dont il était l'objet : c'est en tant que numéro deux du gouvernement que M. Poniowski est invité à Varsovie et non en tant que ministre de l'Intérieur. Les contacts « techniques » entre les ministères de la Santé sont d'ordre part-maintenant publiés. M. Lemaire est aussi du voyage.

Après l'annonce de son voyage en Algérie, en novembre, pour préparer une visite du président Giscard d'Estaing, ce voyage en Pologne confirme le rôle de plus en plus « extérieur » du ministre de l'Intérieur.

Pour obtenir pendant plusieurs années un

intérêt de 11,50%

ouvrez un compte bancaire à la

SOCIÉTÉ DE BANQUE ET D'INVESTISSEMENTS

26, bd d'Italie, MONTE-CARLO (Principauté de Monaco)
Documentation 11-431H sur simple demande

SICOB : Niveau 2, Zone B, stands 200 et 201
Niveau 4, Zone C, stand 303

DOCUMENTATION : adresser ce coupon à : Gestetner 71 rue Camille Gault 94400 Vitry 761 630 47-65

M. _____ Adresse : _____

Je désire recevoir la documentation Gestetner « Copieur »

Ce qui est agréable, avec ce copieur, c'est qu'il copie sur papier courant, sans attente de préchauffage, même des livres ou des feuilles agrafées.

Copieur Gestetner FB 12

Copieur Gestetner

Copieur Gestetner

du jeudi 5 au lundi 16 septembre 1974 inclus

foire européenne de strasbourg

En fin d'année scolaire (C.E.P.C. ou B.A.C.) faites préparer à vos enfants en 1 à 3 ans une œuvre commerciale aux débouchés nombreux et sûrs (gestion, marketing, information, merchandising) Brevet européen de l'É.P.C.

e.p.p.a.

14, bd Guverlain-Saint-Cyr Paris (17^e)

Tél. : 754-58-51

صلى الله عليه وسلم